

A&T FİNANSAL KİRALAMA A.Ş.



A&T LEASING

2018 YILI

FAALİYET RAPORU



KPMG Bağımsız Denetim ve
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.
İş Kuleleri Kule 3 Kat:2-9
Levent 34330 İstanbul
Tel +90 212 316 6000
Fax +90 212 316 6060
www.kpmg.com.tr

YÖNETİM KURULUNUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

A&T Finansal Kiralama Anonim Şirketi Genel Kurulu'na,

Görüş

A&T Finansal Kiralama Anonim Şirketi'nin ("Şirket") 1/1/2018-31/12/2018 hesap dönemine ait tam set finansal tablolarını denetlemiş olduğumuzdan, bu hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu da denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulunun Şirket'in finansal durumu hakkında denetlenen finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set finansal tablolarla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartlarına ("BDS"lere) uygun olarak yürütülmüştür. BDS'ler kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun *Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları* bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan *Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar* ("Etik Kurallar") ve bağımsız denetimle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Şirket'ten bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

Tam Set Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Şirket'in 1/1/2018-31/12/2018 hesap dönemine ilişkin tam set finansal tabloları hakkında 29 Ocak 2019 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.



Yönetim Kurulunun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Şirket yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanununun ("TTK") 514 ve 516 ncı maddelerine göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

a) Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve genel kurula sunar.

b) Yıllık faaliyet raporunu; Şirket'in o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle ve finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtacak şekilde hazırlar. Bu raporda finansal durum, ve finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, Şirket'in gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin yönetim kurulunun değerlendirmesi de raporda yer alır.

c) Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:

- Faaliyet yılının sona ermesinden sonra Şirket'te meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,

- Şirket'in araştırma ve geliştirme çalışmaları,

- Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, aynı ve nakdi imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Ticaret Bakanlığının ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu

Amacımız, TTK hükümleri çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan ve finansal bilgiler ile Yönetim Kurulunun Şirket'in ve finansal durumu hakkında denetlenen finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelermelerin, Şirket'in denetlenen ve finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, BDS'lere uygun olarak yürütülmüştür. BDS'ler, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan ve finansal bilgiler ve Yönetim Kurulunun Şirket'in ve finansal durumu hakkında denetlenen finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelermelerin ve finansal tablolara ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

KPMG Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi
A member firm of KPMG International Cooperative


Erdal Tıkmaç, SMMM
Sorumlu Denetçi

29 Ocak 2019
İstanbul, Türkiye

İÇİNDEKİLER		SAYFA
	YÖNETİM KURULU BAŞKANININ MESAJI	2
1	GENEL BİLGİLER	4
1.1	Raporun İlgili Olduğu Hesap Dönemi	4
1.2	Şirketin Ticaret Ünvanı, Merkez ve Şube Bilgileri	4
1.3	Şirketin Ortaklık ve Organizasyon Yapısı	5
1.4	İmtiyazlı Paylara İlişkin Açıklamalar	5
1.5	Yönetim Organı, Üst Düzey Yöneticileri ve Personel Sayısı ile İlgili Bilgiler	5
1.6	Şirket Genel Kurulunca Verilen İzin Çerçevesinde Yönetim Kurulu Üyeleri ile İlgili İşlemler	8
2	YÖNETİM ORGANI ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR	8
3	ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI	8
4	ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER	9
4.1	Şirketin İlgili Hesap Döneminde Yapmış Olduğu Yatırımlara İlişkin Bilgiler	9
4.2	Şirketin İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri Hakkında Bilgiler	9
4.3	Şirketin Doğrudan veya Dolaylı İştirakleri ve Pay Oranlarına İlişkin Bilgiler	9
4.4	Şirketin İktisap Ettiği Kendi Paylarına İlişkin Bilgiler	9
4.5	Hesap Dönemi İçerisinde Yapılan Özel Denetime ve Kamu Denetimine İlişkin Açıklamalar	9
4.6	Şirket Aleyhine Açılan ve Şirketin Mali Durumunu ve Faaliyetlerini Etkileyebilecek Nitelikteki Davalar ve Olası Sonuçları Hakkında Bilgiler	10
4.7	Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket ve Yönetim Organı Üyeleri Hakkında Uygulanan İdari ve Adli Yaptırımlara İlişkin Açıklamalar	10
4.8	Belirlenen Hedefler ve Olağan Genel Kurul	10
4.9	Olağanüstü Genel Kurul	15
4.10	Bağış ve Yardımlar	15
4.11	Hakim Şirketle, Hakim Şirkete Bağlı Bir Şirketle, Hakim Şirketin Yönlendirmesiyle Onun yada Ona Bağlı Bir Şirketin Yararına Yaptığı Hukuki İşlemler ve Geçmiş Faaliyet Yılında Hakim Şirketin Yada Ona Bağlı Bir Şirketin Yararına Alınan veya Alınmasından Kaçınılan Tüm Diğer Önlemler	15
4.12	11. Maddede Belirtilen Hukuki İşlemin Yapıldığı veya Önlemin Alındığı Veyahut Alınmasından Kaçınıldığı Anda Kendilerince Bilinen Hal ve Şartlara Göre, Her Bir Hukuki İşleminde Uygun Bir Karşı Edim Sağlanıp Sağlanmadığı ve Alınan veya Alınmasından Kaçınılan Önlemin Şirketi Zarara Uğratıp Uğratmadığı, Şirket Zarara Uğramışsa Bunun Denkleştirilip Denkleştirilmediği	16
5	FİNANSAL DURUM	17
5.1	Finansal Durum ve Faaliyet Sonuçlarına İlişkin Değerlendirme ve Strateji	17
5.2	Satışlar, Verimlilik ve Karlılık Oranları	24
5.3	Şirket Sermayesinin Karşılıksız Kalıp Kalmadığına İlişkin Değerlendirme	25
5.4	Kar Payı Dağıtım Politikası	25
6	RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRMESİ	27
6.1	Risk Yönetim Politikası	27
6.2	Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesinin Çalışmalarına ve Raporlamalarına İlişkin Bilgiler	28
6.3	İleriye Dönük Riskler	29
7	DİĞER HUSUSLAR	31
7.1	Faaliyet Yılıın Sona Ermesinden Sonra Meydana Gelen ve Özel Önem Taşıyan Olaylar	31
7.2	İlave Bilgiler	31

EKLER

Ek.1 Organizasyon Şeması

Ek.2 Bağımsız Denetimden Geçmiş 2018 Yılına Ait Finansal Durum Tablosu (Bilanço) ve Gelir Tablosu

YÖNETİM KURULU BAŞKANI'NIN MESAJI

Saygıdeğer hissedarlar ve meslektaşlarım;

Küresel iktisadi büyüme görünümü olumlu seyrini korusa da, ülkelerarası ayrışmalar belirginleşmiş; iktisadi büyümeye yönelik aşağı yönlü riskler artmıştır. ABD’de iktisadi faaliyetteki ivmelenme, genişleyici maliye politikalarından gelen destekle sürmekte, korumacı ticaret önlemleri beklentiler açısından aşağı yönlü risk oluşturmaktadır. Diğer yandan Euro Bölgesi öncü göstergeleri, iktisadi büyümede ivme kaybına işaret etmektedir. A.B.D tarafından çelik ve alüminyum ihracatına uygulanan gümrük tarifeleri, Euro Bölgesi’nde ekonomik büyümeyi yavaşlatabilir. A.B.D ve Çin arasındaki dış ticaret gerilimi metal fiyatlarındaki artışı sınırladı. Bu arada petrol fiyatları üçüncü çeyrekte de artmaya devam etti. Enflasyon, yükselen petrol fiyatlarına bağlı olarak, gelişmiş ve gelişmekte olan ülkeler gruplarında yükseldi.

Özetle, son dönemde, gelişmiş ülkelerde yaşanan para politikası normalleşme sürecinin, dış ticarete korumacı eğilimlerin, Avrupa’da İtalya ve İngiltere kaynaklı belirsizliklerin ve jeopolitik gelişmelerin etkisiyle sıkılaştıran küresel finansal koşullar, GOÜ'lere yönelen sermaye akımlarının zayıf seyretmesine, yerel para birimlerinde değer kaybına ve yurt dışı finansman maliyetlerinde artışa neden olmuştur.

Bu kapsamda, yurt dışı gelişmelerin yanı sıra, yurt içi finansal piyasalarda yaşanan oynaklıkların da etkisiyle, bankaların kredi verme iştahı zayıflamış, yavaşlayan iktisadi faaliyetin bir sonucu olarak kredi talebi de daralmıştır. Kredi koşullarındaki sıkılığın devam etmesi yurt içi iktisadi faaliyet açısından aşağı yönlü riskleri canlı tutmaktadır. Öte yandan, Türk bankacılık sektörü, güçlü sermaye yapısı ve özkaynak kârlılığı, yüksek likit varlık düzeyi ve aktif kalitesi konusundaki ihtiyatlı duruşu sayesinde risklere karşı dayanıklılığını korumaktadır.

Finansal Kiralama Sektörü açısından bakıldığında global ekonomideki dalgalanmalar ve jeopolitik istikrarsızlığa rağmen Türkiye’de Leasing sektörü 2018 yılında da “Finansal Kiralama Alacaklarını” TL bazında arttırmıştır. Finansal Kiralama Alacakları 30.09.2018 tarihinde 72 milyar TL olmuştur. Sözkonusu rakam 2017 yılının aynı dönemi için 49 milyar TL’dir. A&T Finansal Kiralama A.Ş.’nin de “Finansal Kiralama Alacakları” sözkonusu dönemler için 484 milyon TL ve 333 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. A&T Finansal Kiralama A.Ş.’nin “Finansal Kiralama Alacakları” sektör ortalaması ile aynı oranda, %45 artmıştır. A&T Finansal Kiralama ve sektör ilk 9 ayda elde ettiği bu büyümeyi döviz kurlarındaki dramatik artış nedeniyle son çeyrekte sürdürememiştir. Buna rağmen A&T Finansal Kiralama A.Ş.’nin “Finansal Kiralama Alacakları” 31.12.2017 tarihindeki 366 milyon TL’den %10.4 oranında artarak 31.12.2018 tarihi itibari ile 404 milyon TL olmuştur.

2018 yılının son çeyreği sektör açısından zor geçmiştir. Ancak mevzuat açısından olumlu gelişmeler olmuştur. Finansal Kiralama Sektörünün gelişmesine; son yıllarda vergi kanunlarında ve uygulamada yapılan düzenlemeler, önemli katkı sağlamıştır. 2017 yılında Kurumlar Vergisi ve Katma Değer Vergisi kanunlarında finansal kiralama sektörü lehine yapılan kanuni düzenlemelerle, vergi uygulamaları açısından, bankacılık sektörü ve finansal kiralama sektörü eşitlenmiş, sektör üzerindeki bazı vergi yükleri kaldırılmıştır. Bu nedenle ilerideki yıllar sektör ve A&T Finansal Kiralama A.Ş. açısından daha ümit verici olacaktır.

Bu vesile ile, Yönetim Kurulu adına tüm değerli ortaklarımıza, müşterilerimize, desteklerinden dolayı tüm kreditorlerimize ve fedakar çalışma arkadaşlarımıza teşekkürlerimi sunarım.

Abdulkakim Ali Emhemed KHAMAG

Yönetim Kurulu Başkanı

A&T FİNANSAL KİRALAMA A.Ş.
2018 Yılına Ait Faaliyet Raporu

1 - GENEL BİLGİLER

1.1 - Raporun İlgili Olduğu Hesap Dönemi

Bu faaliyet raporu 01.01.2018 – 31.12.2018 dönemine aittir.

1.2 – Şirketin Ticaret Ünvanı, Merkez ve Şube Bilgileri

Şirket Ticaret Ünvanı	: A&T Finansal Kiralama A.Ş.
Ticaret Sicil Numarası	: 372702
Mersis Numarası	: 1116858435411604
Bağlı Olduğu Vergi Dairesi	: Ümraniye
Vergi Sicil Numarası	: 001 008 5428
Merkez	: Örnek Mahallesi Finans Çıkmazı Sokak No.4 Ataşehir/İSTANBUL
Telefon	: 0216 445 57 01 Pbx
Fax	: 0216 445 57 07
Web	: www.atleasing.com.tr
E-Mail	: atleasing@atleasing.com.tr

Ankara Şubesi :Havuzlu Sokak No. 3 Aşağıyancı / ANKARA

Telefon : 0312 419 51 03-04

Fax : 0312 439 37 81

Kuruluş Tarihi (İzin Tarihi ve Tescil Tarihi): 4 temmuz 1997

BDDK'nın 24 Ekim 2007 tarihli 2437 sayılı kararına istinaden faaliyet izin belgesi alınmıştır.

1.3 - Şirketin Ortaklık ve Organizasyon Yapısı

A&T Finansal Kiralama A.Ş. 1997 yılının Temmuz ayında %99.98 oranında A&T Bank iştiraki olarak finansal kiralama işlemlerini gerçekleştirmek amacı ile kurulmuştur. A&T Finansal Kiralama A.Ş. 2017 yılında 85.000.000.- Türk Lirası olan sermayesi 2018 Yılı Mart Ayında 95.500.000.-TL'sına yükseltilmiştir.

2018 yılı içerisinde Ortaklık yapısında herhangi bir değişiklik olmamıştır. 31.12.2018 tarihi itibari ile Şirketin Ortaklık Yapısı aşağıdaki gibidir.

HİSSEDARLAR	HİSSE ORANI %	HİSSE TUTARI	EDİNİM TARİHİ
ARAP TÜRK BANKASI A.Ş.	99,98	95.480.900,00 TL	Kuruluştan
SALİH HATİPOĞLU	0,005	4.775,00 TL	07.07.2008
FEYZULLAH KÜPELİ	0,005	4.775,00 TL	09.11.2009
AZİZ AYDOĞDUOĞLU	0,005	4.775,00 TL	14.09.2010
ERDEM ÖZENCİ	0,005	4.775,00 TL	29.08.2013
TOPLAM	100,00	95.500.000,00 TL	

Şirketin Organizasyon Yapısı

2018 Yılı içerisinde Organizasyon yapısında herhangi bir değişiklik olmamıştır. Şirketin organizasyon yapısı Ek 1 de gösterilmiştir.

1.4 – İmtiyazlı Paylara İlişkin Açıklamalar

Şirketin Ortaklık yapısında imtiyazlı pay yoktur.

1.5 – Yönetim Organı, Üst Düzey Yöneticileri ve Personel Sayısı ile İlgili Bilgiler

Yönetim Kurulu

AD SOYAD	GÖREVİ	ATANMA TARİHİ
ABDULHAKİM ALI EMHEMED KHAMAG	Yönetim Kurulu Başkanı	09.12.2015
FATMA SEZİN UÇAR	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	29.03.2018
ABDURAUUF İBRAHİM SHNEBA	Yönetim Kurulu Üyesi	20.03.2012
ARCA ÖGEL	Yönetim Kurulu Üyesi	24.10.2017
İHSAN BİLİCİ	Yönetim Kurulu Üyesi & Gen.Müd.	04.07.1997

Abdulhakim Ali Emhemed KHAMAG**Yönetim Kurulu Başkanı**

1979 yılında Bingazi Üniversitesi (Libya) İstatistik Bölümü'nden mezun olan Khamag, yüksek lisans eğitimini 2006 yılında Bankacılık ve Finans üzerine tamamladı. 1979-1988 yılları arasında boru üretimi yapan ulusal bir şirkette Bilgisayar Bölüm Başkanı olarak görev aldı. Khamag, 1989-1995 yılları arasında Libyan Foreign Bank'ta çalıştıktan sonra 1995-2000 yılları arasında Chinaguitty Bank Nouakchott'ta İç Denetim, Bankacılık Operasyonları Departmanı ve Personel ve İdari İşler Departmanında Müdür olarak görev yaptı. Khamag, 2000-2009 yılları arasında Libyan Foreign Bank'ın çeşitli departmanlarında (Risk Departmanı Müdürü, İştirakler Departmanı Müdürü) çalıştı. 2009-2013 yılları arasında Libya Yerel Yatırım ve Kalkınma Fonu'nda CEO olarak görev aldı. Khamag, Mayıs 2013-Eylül 2015 yılları arasında Libyan Foreign Bank'ta İştirakler Departman Müdürü olarak görev yaptı. 26 Şubat 2014-29 Ocak 2015 tarihleri arasında A&T Bank Yönetim Kurulu Üyeliği yapan Khamag, 9 Temmuz 2015 tarihinde A&T Bank'a Genel Müdür olarak atandı ve 1 Eylül 2015 tarihinde görevine başladı. A&T Finansal Kiralama A.Ş.'de Yönetim Kurulu Başkanı olan Khamag 38 yıllık mesleki deneyime sahiptir ve aynı zamanda Mayıs 2013'ten 2016 yılına kadar BIA Bank-Paris'te Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği görevini icra etmiştir.

Fatma Sezin Uçar**Yönetim Kurulu Başkan Vekili**

Fatma Sezin Uçar Boğaziçi Üniversitesi İİBF İşletme Bölümü'nden 2000 yılında onur derecesi ile mezun oldu. Türkiye İş Bankası A.Ş. Kurumsal Krediler Tahsis Bölümü'nde Kredi Uzman Yard. (2000-2005), Kredi Uzmanı (2005-2009), Kredi Müdür Yard. (2009-2015) olarak görev yapan Sayın Uçar, 2015 yılından beri aynı bölümde Birim Müdürü olarak görevini sürdürmektedir. 29/03/2018 tarihinde yapılan Genel Kurul'da A&T Finansal Kiralama A.Ş. Yönetim Kurulu üyeliğine seçilen Sayın Uçar aynı tarihteki Yönetim Kurulu toplantısında Başkan Vekilliği görevine atanmıştır.

Abdurauf İbrahim G.SHNEBA**Yönetim Kurulu Üyesi**

Tripoli Üniversitesi'nin (Libya) İstatistik Bölümü'nden 1984 yılında mezun olan Shneba, 1987 yılında çalışmaya başladığı Libyan Foreign Bank'ta 1990 yılına kadar Akreditif Departmanı'nda Bölüm Müdürü, 1991-1992 yılları arasında ise Hazine Departmanı'nda Müdür Yardımcısı olarak görev yaptı. 1992-2002 yılları arasında Banca UBAE'de Akreditif Departmanı'nda ve Bankacılık Operasyonları Departmanı'nda çalıştı. 2006-2009 yılları arasında Bankacılık Operasyonları Departman Müdürü, 2009-2011 yılları arasında Pazarlama & Dış İlişkiler Departman Müdürü ve 2011-2012 yılları arasında Portföy

Departman Müdürü olarak görev aldı. Banco Arabe Espanol SA ve Alubaf International Tunis Bank'ta Yönetim Kurulu Üyesi olarak hizmet vermiş olan Shneba, 2002'den bu yana Libya-İtalya Ticaret Odası'nda Yönetim Kurulu Üyeliği görevini yürütmektedir. Ocak 2013-Şubat 2015 tarihleri arasında Libyan Foreign Bank'ta Pazarlama Müdürü olarak görev yapan Shneba, Şubat 2015'ten itibaren Pazarlama ve Dış İlişkiler Departman Başkanı olarak görev yapmaktadır. 15 Mart 2012 tarihinde A&T Bank'ta Yönetim Kurulu Üyeliğine atanmıştır ve 29 Mart 2013 – 31 Mayıs 2016 tarihleri arasında Denetim Komitesi Başkanlığı görevini yürütmüştür. 31 yıllık mesleki deneyimi bulunan Shneba A&T Finansal Kiralama A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi ve 31 Mayıs 2016 tarihinden itibaren de A&T Bank Denetim Komitesi Üyesi'dir.

Arca ÖGEL

Yönetim Kurulu Üyesi

Arca Ögel, Ege Üniversitesi Edebiyat Fakültesi İngiliz Dili ve Edebiyatı Bölümü'nden mezun oldu. Ziraat Bankası A.Ş. Bankacılık Okulundaki 1 yıllık eğitimin ardından Ziraat Bankası Harbiye Şubesinde 1992 yılında Uzman olarak iş hayatına başladı. Aynı şubede 2003 yılına kadar Uzman ve Müdür Yardımcılığı görevini icra eden Ögel, 2003-2009 yılları arasında gene aynı şubede ve devamında Ziraat Bankası Bölge Başkanlığında Operasyon Müdürü olarak çalıştı. 2009-2012 yılları arasında Ziraat Bankası Levent Şubede, 2012-2015 yılları arasında Ziraat Bankası Etiler Şubede Şube Yöneticisi olarak çalışan Ögel, aynı göreve 2015 yılından beri Ziraat Bankası Maslak Girişimci Şubede devam etmektedir. Arca Ögel, A&T Finansal Kiralama A.Ş. Yönetim Kurulu Üyeliğine 2017 yılından itibaren devam etmektedir.

İhsan BİLİCİ

Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür

1957 doğumlu İhsan Bilici Bursa İktisadi Ticari İlimler Akademisi'nden 1980 yılında mezun oldu. İş idaresi alanındaki Yüksek lisans derecesini Doğu Üniversitesinden aldı. İhsan Bilici kariyerine 1981 yılında Anadolu Bankası'nda müfettiş olarak başladı. Daha sonra kariyerine T.Emlak Bankası'nın da Şube müdürü, Krediler Bölüm Başkanı ve Bölge Başkanı olarak devam eden Bilici, Emlak Bankası Berlin Temsilciliği yaptı. 1998 yılında A&T Finansal Kiralama A.Ş.'ye geçen Bilici, bu tarihten beri Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak görevini sürdürmektedir.

Üst Düzey Yöneticiler

Genel Müdür : İhsan BİLİCİ
Genel Müdür Yardımcısı : Alfitouri A.ADDEB

Yönetim Kadrosu

Mali ve İdari İşler Koordinatörü : Aziz AYDOĞDUOĞLU
Operasyon Müdürü : H. Çisel SEMERCİÖZ
Pazarlama Müdürü : Volkan BİNGÖL
Pazarlama Müdürü : İpek Tulez TEKTUNALI
Krediler Müdürü : Celal ŞAHİN
Fon Yönetimi Müdürü : Cem ÇINAR
İç Kontrol Müdürü : Mohamed Aboajilla Otman HNISH
Ankara Şube Müdürü : Ekrem SAĞANAK

Personel Sayısı

31.12.2018 tarihi itibari ile Şirkette Şube dahil 22 kişi istihdam edilmektedir.

1.6 – Şirket Genel Kurulunca Verilen İzin Çerçevesinde Yönetim Kurulu Üyeleri İle İlgili İşlemler

29.03.2018 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul toplantısında, Türk Ticaret Kanununun 395 ve 396. Maddelerinde öngörülen muameleleri yapabilmeleri hususunda Yönetim Kurulu üyelerine gerekli yetki ve izinler verilmiştir.

2 – YÖNETİM ORGANI ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

Yönetim Kurulu Üyelerine ve Üst Düzey Yöneticilere, 01.01.2018 – 31.12.2018 tarihleri arasında yapılan ödemelerin toplamı 2.747.753,81 Türk Lirasıdır.

3 – ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI

01.01.2018 – 31.12.2018 tarihleri arasında Araştırma ve Geliştirme çalışmaları bulunmamaktadır.

4 – ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

4.1 – Şirketin İlgili Hesap Döneminde Yapmış Olduğu Yatırımlara İlişkin Bilgiler

İlgili yıldaki Maddi Duran Varlık Yatırımları 38.754,78 TL' dir.
Maddi Olmayan Duran Varlık Yatırımları 45.581,20 TL'dir.
Sabit Kıymet Yatırımları Yoktur.

4.2 – Şirketin İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri Hakkında Bilgiler

Şirket faaliyetlerinin 6361 sayılı "Finansal Kiralama, Faktoring ve Finansman Şirketleri Kanunu" , 24 Nisan 2013 tarihli ve 28627 No'lu resmi Gazetede yayınlanarak yürürlüğe giren "Finansal Kiralama, Faktoring ve Finansman Şirketlerinin Kuruluş ve Faaliyet Esasları Hakkında Yönetmelik" şirket içi politika, kural ve teammüllere uygun olarak yürütülmesi ve bilgilerin zamanında elde edilebilirliğini sağlamak amacıyla İç Kontrol sistemi kurulmuştur. İç kontrol sisteminin yeterli seviyede işlediğine yönelik denetim ve danışmanlık hizmetleri Şirketin İç kontrol personeli tarafından verilmektedir. Yönetim Kurulu Başkan Vekili Sn. Fatma Sezin UÇAR 29.03.2018 tarihli Yönetim Kurulu Kararı ile İç Kontrol Departmanından sorumlu Yönetim Kurulu Üyesi olarak atanmıştır. İç Kontrol faaliyetleri Yönetim Kurulu Başkan Vekili Sn.Fatma Sezin UÇAR'a bağlı olarak yürütülmektedir. İç Kontrol Faaliyetleri Günlük, Haftalık ve Aylık bazlı kontroller olarak yapılmakta olup 6 ayda bir Yönetim Kurulu'na faaliyet raporu sunulmaktadır.

4.3 – Şirketin Doğrudan veya Dolaylı İştirakleri ve Pay Oranlarına İlişkin Bilgiler

Şirketin doğrudan veya dolaylı iştirakleri Yoktur.

4.4 – Şirketin İktisap Ettiği Kendi Paylarına İlişkin Bilgiler

Şirketin iktisap ettiği kendi payları yoktur.

4.5 – Hesap Dönemi İçerisinde Yapılan Özel Denetime ve Kamu Denetimine İlişkin Açıklamalar

Şirket, Bağımsız Denetim Firması ve Şirketin ana ortağı olan Arap Türk Bankası A.Ş. tarafından her yıl denetlenmektedir. Ayrıca Şirket Bankacılık Denetleme ve Düzenleme Kurumunun gözetim ve denetimine tabidir.

2018 yılı içerisinde BDDK tarafından şirket merkezinde denetim yapılmamıştır.

2018 yılı içerisinde kamu denetimi yapılmamıştır.

4.6 – Şirket Aleyhine Açılan ve Şirketin Mali Durumunu ve Faaliyetlerini Etkileyebilecek Nitelikteki Davalar ve Olası Sonuçları Hakkında Bilgiler

Şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikte Şirket aleyhine açılan dava bulunmamaktadır.

4.7 – Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket ve Yönetim Organı Üyeleri Hakkında Uygulanan İdari ve Adli Yaptırımlara İlişkin Açıklamalar

Mevzuat hükümlerine aykırılıklar sebebi ile şirket ve Yönetim Kurulu Üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırım bulunmamaktadır.

4.8- Belirlenen Hedefler ve Olağan Genel Kurul

Şirket Yönetim Kurulunca kabul edilen 2018 yılı bütçe rakamları ve gerçekleşme oranları aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

	31.12.2018 Cari Dönem	31.12.2018 Bütçe	Değişim	%
BANKALAR	59.253.031,08	38.843.630,00	20.409.401,08	52,54
KİRALAMA İŞLEMLERİ (Net)	360.918.519,84	342.435.413,00	18.483.106,84	5,40
TAKİPTEKİ ALACAKLAR (Net)	1.612.054,94	6.334.590,00	-4.722.535,06	-74,55
<i>Takipteki Finansal Kiralama İşlemlerinden Alacaklar</i>	2.822.078,21	13.010.461,00	-10.188.382,79	-78,31
<i>Özel Karşılıklar (-)</i>	-1.210.023,27	-6.675.871,00	5.465.847,73	-81,87
MADDİ DURAN VARLIKLAR (Net)	4.357.106,58	4.384.073,00	-26.966,42	-0,62
MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (Net)	133.658,93	57.069,00	-76.589,93	-134,21
DİĞER AKTİFLER	4.964.553,06	6.753.034,00	-1.788.480,94	-26,48
ALINAN KREDİLER	305.245.136,69	275.476.457,00	29.768.679,69	10,81
<i>Kısa Vadeli Alınan Krediler</i>	147.940.907,90	147.940.907,90	0,00	0,00
<i>Orta Vadeli Alınan Krediler</i>	157.304.228,79	127.535.549,10	29.768.679,69	23,34
MUHTELİF BORÇLAR	6.912.672,82	9.204.732,00	-2.292.059,18	-24,90
BORÇ VE GİDER KARŞILIKLARI	4.731.132,15	4.746.256,00	-15.123,85	-0,32
<i>Çalışan Hakları Yükümlülüğü Karşılığı</i>	3.133.460,60	3.970.278,00	-836.817,40	-21,08
<i>Vergi Karşılığı</i>	1.597.671,55	775.978,00	821.693,55	105,89
<i>Diğer Karşılıklar</i>	--	--	--	--

ÖZKAYNAKLAR	113.211.546,04	109.320.364,00	3.891.182,04	3,56
<i>Ödenmiş Sermaye</i>	95.500.000,00	95.000.000,00	500.000,00	0,53
<i>Sermaye Yedekleri</i>	45.450,18	59.301,00	-13.850,82	-23,36
<i>Yasal Yedekler</i>	3.771.376,19	3.814.283,00	-42.906,81	-1,12
<i>Geçmiş Yıllar Kar veya Zararı</i>	347.691,70	200.522,00	147.169,70	73,39
<i>Dönem Net Kar veya Zararı</i>	13.545.534,15	10.246.258,00	3.299.276,15	32,20
<i>Finansal Kiralama Gelirleri</i>	34.659.343,25	31.717.982,00	2.941.361,25	9,27
<i>Bankalardan Alınan Faizler</i>	5.183.157,35	3.802.103,00	1.381.054,35	36,32
<i>Personel Giderleri</i>	7.051.386,59	6.610.677,00	440.709,59	6,67
<i>Kıdem Tazminatı Karşılık Gideri</i>	77.944,58	1.140.000,00	-1.062.055,42	-93,16
<i>Genel Ofis Giderleri</i>	2.094.133,39	1.989.051,00	105.082,39	5,28
<i>Kullanılan Kredilere Verilen Faizler</i>	10.736.870,76	8.566.934,00	2.169.936,76	25,33
<i>Özel Karşılık Giderleri</i>	352.929,47	5.053.997,00	-4.701.067,53	-93,02
<i>Vergi Karşılık Gideri</i>	3.823.925,15	2.966.894,00	857.031,15	28,89

2018 Yılı Yatırım tutarı 162.440.000.- TL olarak tahmin edilmiş olup 2018 yılında gerçekleşen tutar ise 100.112.485,30 TL olmuştur.

Bütçe : ROE % 9,3 Gerçekleşen : 12,7
Bütçe : ROA % 2,5 Gerçekleşen : 3,3

Olağan Genel Kurul

29.03.2018 tarihinde yapılan Olağan Genel kurul toplantısında alınan tüm kararlar yerine getirilmiştir.

**A & T FİNANSAL KİRALAMA ANONİM ŞİRKETİ'nin
29 MART 2018 TARİHİNDE YAPILAN OLAĞAN GENEL KURUL
TOPLANTI TUTANAĞI**

A & T Finansal Kiralama Anonim Şirketinin Olağan Genel Kurul Toplantısı 29.03.2018 tarihinde, saat 14:00'de, Vali Konağı Caddesi No: 10 Nişantaşı / İSTANBUL adresinde, T.C. Gümrük ve Ticaret Bakanlığı / İstanbul Ticaret İl Müdürlüğü'nün 28.03.2018 tarih ve 90726394-431.03-E-00033153932 sayılı yazıları ile görevlendirilen Bakanlık Temsilcisi Sn. Feyyaz BAL gözetiminde yapılmıştır.

Hazır bulunanlar listesinin incelenmesi sonucunda, 84.983.000,00 TL itibari değerinde 84.983.000 adet hisseye sahip Arap Türk Bankası A.Ş.'yi temsilen Salih HATİPOĞLU, 4.250,00 TL itibari değerinde 4.250 adet hisseye sahip Salih HATİPOĞLU asaleten, 4.250,00 TL itibari değerinde 4.250 adet hisseye sahip Feyzullah KÜPELİ asaleten, 4.250,00 TL itibari değerinde 4.250 adet hisseye sahip Aziz AYDOĞDUOĞLU asaleten, 4.250,00 TL itibari değerindeki 4.250 adet hisseye sahip Erdem ÖZENCİ asaleten olmak üzere toplam 85.000.000,00 TL itibari değerinde 85.000.000.- adet hissenin toplantıda temsil edildiğinin, böylece gerek kanun gerekse sözleşmede öngörülen asgari toplantı nisabının mevcut olduğunun; Türk Ticaret Kanununun 416. Maddesi gereğince davet ilanının yapılmamış olması keyfiyetine hissedarlardan herhangi birinin itirazının bulunmadığının; Yönetim Kurulu üyelerinden Sn. Abdulhakim Ali Emhemed KHAMAG, Sn Abdurauf İbrahim G. SHNEBA, Sn. Arca ÖGEL ve Sn.İhsan BİLİCİ'nin ve Bağımsız Denetim Firması, KPMG Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.'ni temsilen Sn. Hasan Hüseyin AKTAŞ'ın mevcut olduklarının; Şirket Pay Defterinin, Yönetim Kurulu Yıllık Faaliyet Raporunun, Denetçi Raporunun, Finansal Tabloların, Genel Kurul Gündeminin, Ana sözleşmenin "Sermaye" ile ilgili 7. Maddesinin eski ve yeni şeklinide içeren tadil tasarısına ait T.C. Gümrük ve Ticaret Bakanlığı İç Ticaret Genel Müdürlüğü'nün izin yazısı ile eklerinin ve Şirket Ana Sözleşmesinin, toplantı yerinde hazır olduğunun anlaşılması üzerine, Gümrük ve Ticaret Bakanlığını temsilen hazır bulunan Bakanlık Temsilcisi, Sn. Feyyaz BAL tarafından toplantının açılabilceği belirtildi.

1. Şirket Genel Müdürü ve Yönetim Kurulu Üyesi Sn.İhsan BİLİCİ tarafından gündemin görüşülmesine geçildi.
2. Gündemin 2. Maddesi gereğince, Toplantı Başkanının seçimi ile ilgili olarak, ortaklar tarafından verilen yazılı önerge oya sunuldu. Olağan Genel Kurul Toplantı Başkanlığına Sn. İhsan BİLİCİ'nin seçilmesi için verilen önerge oybirliği ile kabul edildi. Toplantı Başkanı toplantıya katılım hakkı veren belgelerin mevzuata uygunluğunun yönetim organınca kontrol edildiğini tespit ederek hazır bulunanlar listesini imzaladıktan sonra, Oy Toplama Memuru olarak Sn. Salih HATİPOĞLU ve Tutanak Yazmanı olarak Sn.Aziz AYDOĞDUOĞLU'yu görevlendirdi. Bu suretle Toplantı Başkanlığı oluşturuldu.
3. 2017 yılı faaliyetlerine ait Yönetim Kurulu Faaliyet Raporunun onaylanmasına ilişkin gündeme geçildi. Rapor okunarak müzakere edildi. Toplantı Başkanı Yönetim Kurulu

Faaliyet Raporunu oya sundu. Yönetim Kurulu Faaliyet Raporunun onaylanmasına oy birliği ile karar verildi.

4. Gündemin 4. Maddesi gereği Bağımsız Denetimden Geçmiş 2017 yılı Bilanço ve Kar/Zarar Hesaplarının onaylanmasına ve 2017 yılına ait Bağımsız Denetim Raporunun okunması ve müzakeresine ilişkin gündeme geçildi. KPMG Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. tarafından denetlenmiş 2017 yılı Bilanço ve Kar Zarar hesapları okunarak müzakere edildi. Yapılan oylama sonucunda oybirliği ile onaylandı. 2017 yılına ait Bağımsız Denetim Raporu okundu müzakere edildi ve yapılan oylama sonucunda oybirliği ile Kabul edildi.
5. Yönetim Kurulu üyelerinin ibralarına ilişkin gündem maddesi görüşüldü. 31.12.2017 tarihinde sona eren yıla ait hesap ve işlemler ile ilgili sorumluluklarından dolayı Yönetim Kurulu Üyelerinin ibraları, her biri için ayrı ayrı oya sunuldu. Yapılan oylama sonucunda Yönetim Kurulu Üyeleri oybirliği ile ibra edildiler. TTK 436. Madde gereği Yönetim Kurulu Üyeleri kendi ibralarında oy kullanmadılar.
6. Toplantı Başkanı kar dağıtımı ile ilgili Şirket Yönetim Kurulu'nun teklifini okuttu. 2017 yılında oluşan 11.490.980,62 TL tutarındaki vergi öncesi karından, 2.345.656,77 Türk Lirasının Vergi Karşılığı olarak, 587.713,03 Türk Lirasının 1.Yasal Yedek Akçe olarak ayrılmasına ve kalan 8.557.610,82 Türk Lirası net karın bünyede bırakılarak geçmiş yıl karlarına alınmasına, bu tutarın 8.209.919,12 Türk Lira'lık kısmının sermaye artırımında kullanılmasına ve ortaklara kar dağıtılmamasına, vergide olabilecek değişikliklerin geçmiş yıl karlarından karşılanmasına oy birliği ile karar verildi.
7. Şirket ana sözleşmesinin "Sermaye" ile ilgili 7. Maddesinin tadili ile ilgili olarak T.C. Gümrük ve Ticaret Bakanlığı İç Ticaret Genel Müdürlüğü'nün 23.02.2018 tarih, 50035491-431.02-E-00032306979 Sayılı izni neticesinde, tadil tasarısı görüşüldü. Ana sözleşmenin "Sermaye" ile ilgili 7. Maddesinin yeni şeklinin aşağıda yazılı şekli ile kabulüne oy birliği ile karar verildi.

YENİ ŞEKİL :

MADDE 7: SERMAYE

Şirketin sermayesi her biri 1,00 (Bir) Türk Lirası nominal değerde 95.500.000 (Doksanbeşmilyonbeşyüzbin) adet nama yazılı hisseye bölünmüş 95.500.000,00 (Doksanbeşmilyonbeşyüzbin) Türk Lirasıdır.

Önceki sermaye tutarı olan 85.000.000,00 (Seksenbeşmilyon) Türk Lirasının tamamı ödenmiştir.

Bu defa arttırılan 10.500.000,00 (Onmilyonbeşyüzbin) Türk Lirasının 2.290.080,88 Türk Lirası 2016 karından, 8.209.919,12 Türk Lirası 2017 yılı karından karşılanmıştır.

ADI SOYADI	PAY MİKTARI		PAY ADEDİ
ARAP TÜRK BANKASI A.Ş.	95,480,900.00	TL	95,480,900
SALİH HATİPOĞLU	4,775.00	TL	4,775
FEYZULLAH KÜPELİ	4,775.00	TL	4,775
AZİZ AYDOĞDUOĞLU	4,775.00	TL	4,775
ERDEM ÖZENCİ	4,775.00	TL	4,775
SERMAYE	95,500,000.00	TL	95,500,000

8. Toplantı Başkanı, Yönetim Kurulu Üyelerinin huzur haklarının tespiti konusunda, ortaklar tarafından verilen önergeyi oya sundu. 01.04.2018 tarihinden başlamak üzere görev yaptıkları süre boyunca, Yönetim Kurulu Başkan ve Üyelerine aylık net 1.000.- Amerikan Doları Karşılığı Türk Lirası, ücret ödenmesine oy birliği ile karar verildi. Yönetim Kurulu toplantılarına Yurtdışından iştirak edecek Yabancı Uyruklu Yönetim Kurulu Üyelerine, toplantı masraflarını (ulaşım, konaklama ve diğer) karşılamak üzere toplantı başına ayrıca net 1.400.- Amerikan Doları harcırah ödenmesine oy birliği ile karar verildi.
9. Gündemin 9. Maddesi gereği Dönem içindeki Yönetim Kurulu üye değişikliğinin onaylanmasına ilişkin gündeme geçildi. Yönetim Kurulu Başkan Vekili olarak görev yapmakta olan Sn Fikret Utku ÖZDEMİR'in istifası sebebi ile boşalan Yönetim Kurulu Üyeliğine, Yönetim Kurulunun 12.04.2017 tarihli kararı ile T.C. Kimlik No'lu
adresinde ikamet eden Sn. Sermin Nazime Saraç SOSANOĞLU atanmıştır. Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmakta olan Sn Osman ARSLAN'nın istifası ile boşalan Yönetim Kurulu Üyeliğine ise, Yönetim Kurulunun 24.10.2017 tarihli kararı ile T.C. Kimlik No'lu,
adresinde ikamet eden Sn. Arca ÖGEL atanmıştır. Bu atamaların TTK Md. 363 gereğince onaylanmasına oy birliği ile karar verildi.
10. Toplantı Başkanı Yönetim Kurulu üyelerinin seçilmesine ilişkin ortaklar tarafından verilen önergeyi oya sundu. Önergede Sn. Abdulhakim Ali Emhemed KHAMAG, Sn. Fatma Sezin UÇAR, Sn.Abdurauf İbrahim G. SHNEBA, Sn. Arca ÖGEL ve Şirket Genel Müdürü Sn. İhsan BİLİCİ, Yönetim Kurulu Üyeliğine aday olarak gösterilmişlerdir.
T.C. Yabancı Kimlik, Vergi ve Pasaport No'lu
adresinde ikamet eden
Sn.Abdulhakim Ali Emhemed KHAMAG, T.C. Kimlik No'lu
adresinde ikamet eden Sn. Fatma Sezin UÇAR, Vergi ve pasaport no'lu
adresinde ikamet eden Sn.Abdurauf İbrahim G. SHNEBA,
T.C. Kimlik No'lu
adresinde ikamet eden
Sn. Arca ÖGEL ve T.C. Kimlik No'lu
adresinde ikamet eden Şirket Genel Müdürü Sn.İhsan

BİLİCİ'nin mevcudiyetlerine binaen, 2019 yılında yapılacak Olağan Genel Kurul tarihine kadar Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmak üzere seçilmelerine oy birliği ile karar verildi.

11. Gündemin 11. Maddesi gereği 2018 Yılı için Denetçi'nin seçimi ve ücretinin belirlenmesine geçildi. Yönetim Kurulu'nun teklifi gereğince, aşağıda bilgileri bulunan KPMG Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. ile yıllık 23.000.- Türk Lirası + KDV üzerinden 2018 yılı için Bağımsız Denetim sözleşmesi imzalanmasına ve sözleşmeyi imzalamak üzere Şirket Genel Müdürlüğü'nün yetkili kılınmasına oy birliği ile karar verildi.

Bağımsız Denetçinin;

Ticaret Ünvanı : KPMG Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.
Adresi : Levent İş Kuleleri Kule 3, K: 2,3,4,5,6,9 Beşiktaş / İstanbul
Vergi Dairesi / No : Boğaziçi Kurumlar / 5890269940
Ticaret Sicil müd. / No : İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü / 480474
Mersis No : 0589026994000013

12. Toplantı Başkanı, Yönetim Kurulu üyelerine Türk Ticaret Kanunu'nun 395. ve 396.maddelerinde öngörülen muameleleri yapabilmeleri hususunda izin verilmesini oya sundu. Şirket Yönetim Kurulu üyelerine Türk Ticaret Kanununun 395. Ve 396. Maddelerinde yazılı yetki ve izinlerin verilmesine oy birliğiyle karar verildi.
13. Toplantı Başkanı Sn.İhsan BİLİCİ, alınan kararların şirket ve ortaklara hayırlı olması dileğiyle toplantıya katılanlara teşekkür etti ve toplantıya son verdi. İşbu tutanak toplantı mahalinde tarafımızdan tanzim ve imza edildi.

4.9- Olağanüstü Genel Kurul

Dönem içerisinde olağanüstü genel kurul toplantısı yapılmamıştır.

4.10 - Bağış ve Yardımlar

Dönem içerisinde yapılan bağış ve yardım tutarı yoktur.

4.11 - Hakim Şirketle, Hakim Şirkete Bağlı Bir Şirketle, Hakim Şirketin Yönlendirmesiyle Onun yada Ona Bağlı Bir Şirketin Yararına Yaptığı Hukuki İşlemler ve Geçmiş Faaliyet Yılında Hakim Şirketin Yada Ona Bağlı Bir Şirketin Yararına Alınan veya Alınmasından Kaçınılan Tüm Diğer Önlemler

Yoktur.

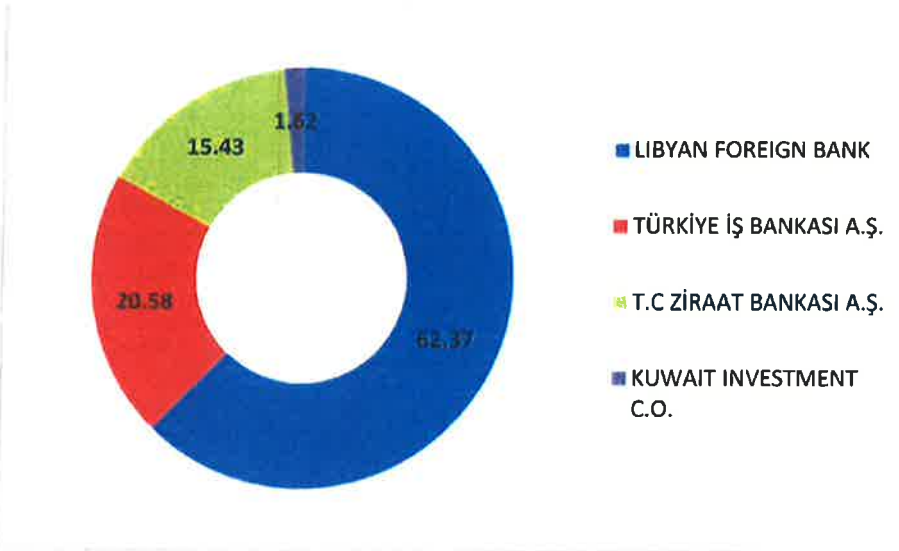
4.12 - 11. Maddede Belirtilen Hukuki İşlemin Yapıldığı veya Önlemin Alındığı Veyahut Alınmasından Kaçınıldığı Anda Kendilerince Bilinen Hal ve Şartlara Göre, Her Bir Hukuki İşlemden Uygun Bir Karşı Edim Sağlanıp Sağlanmadığı ve Alınan veya Alınmasından Kaçınılan Önlemin Şirketi Zarara Uğrattığı Uğratmadığı, Şirket Zarara Uğramışsa Bunun Denkleştirilip Denkleştirilmediği

Şirketimiz, hakim şirket ve ona bağlı şirketlerle 1 Ocak -31 Aralık 2018 faaliyet yılında yapılan tüm işlemlerde tarafımızca bilinen hal ve şartlara göre, hakim şirketin yönlendirmesiyle hakim şirketin ya da ona bağlı bir şirketin yararına yaptığı hukuki işlemler ve 2018 faaliyet yılında hakim şirketin ya da ona bağlı bir şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan, tüm önlemler değerlendirilmiştir. 2018 faaliyet yılına ilişkin olarak bilinen hal ve şartlara göre oluşan bir işlemten dolayı Şirket bir zarara uğramamıştır.

TTK Md. 199 a göre hazırlanan Bağlı Şirket Raporunun sonuç bölümünde bu beyan ayrıca verilmiştir.

Hakim Şirket ve ona bağlı şirketlerle yapılan işlemler aşağıda gösterilmiştir.

Arap Türk Bankası Ortaklık Yapısı:



Hakim Şirket : Arap Türk Bankası A.Ş.

Dolaylı Hakim Şirket : Libyan Foreign Bank/Libya

- **Bağlı Şirketler :** Alubaf Arab International Bank Bahrain – Banco Arabe Espanol, Madrid Spain (Aresbank) – Alubaf International Bank Tunis – Banque BIA Paris – Arab Bank For Inv. Foreign Trade

ARAP TÜRK BANKASI A.Ş.

- Mevduatlardan Alınan Faizler Yoktur.
- Alınan Teminat Mektuplarına Ödenen Komisyonlar 6.561,45.- TL
- Ödenen Kiralar 24.000,00 TL
- Banka Bakiyeleri TL 13.790,47 - USD 55.214,40 - EUR 4.843,36
- Dolaylı Hakim Şirket ve Bağlı Şirketlerden Alınan Kredilere Ödenen Faizler

Alubaf Arab International Bank Bahrain	800.566,49 TL
Alubaf International Bank Tunis	566.339,79 TL
Banco Arabe Espanol, Madrid Spain (Aresbank)	1.140.276,76 TL
Libyan Foreign Bank/Libya	1.294.256,81 TL
Banque BIA, Paris Fransa	563.233,75 TL
Arab Bank For Inv. Foreign Trade	1.733.840,60 TL

5 – FİNANSAL DURUM

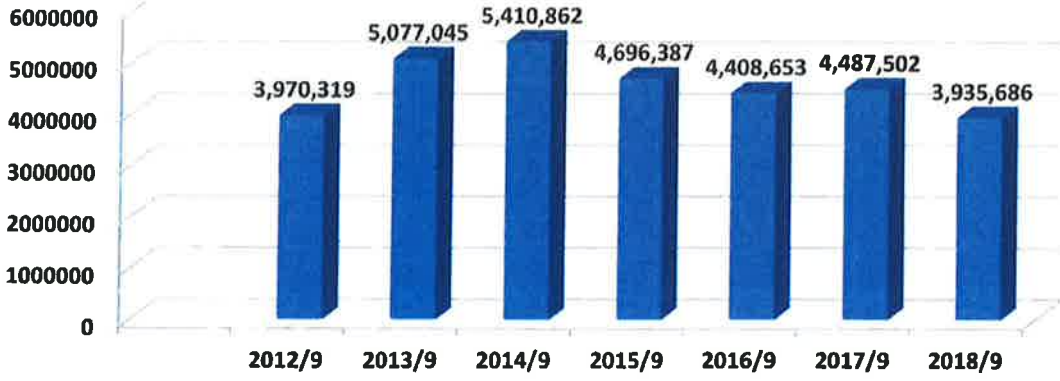
5.1 - Finansal Durum ve Faaliyet Sonuçlarına İlişkin Değerlendirme ve Strateji

5.1.a Sektöre Genel Bakış

Finansal Kiralama sektörünün işlem hacmi yıllar itibariyle aşağıda gösterilmiştir.(000 USD)

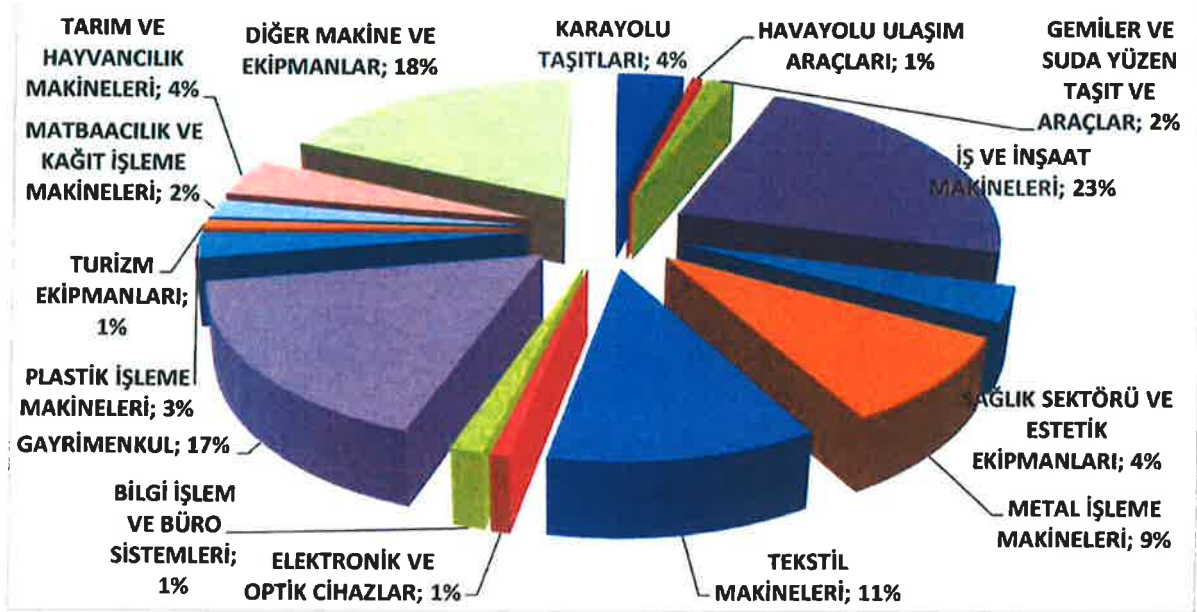
YILLAR	I. Dönem	II. Dönem	III. Dönem	IV. Dönem	Toplam
2012	1.092.469	1.502.081	1.375.769	1.389.316	5.359.635
2013	1.387.602	1.905.083	1.784.360	1.912.502	6.989.545
2014	1.624.885	1.865.957	1.920.020	2.226.275	7.637.138
2015	1.477.838	1.690.792	1.527.757	1.566.219	6.364.877
2016	1.339.285	1.672.505	1.396.863	1.726.996	6.129.772
2017	1.392.649	1.472.041	1.618.027	1.706.345	6.193.833
2018	1.469.025	1.504.209	963.520		

İŞLEM HACMİ(000)(USD)

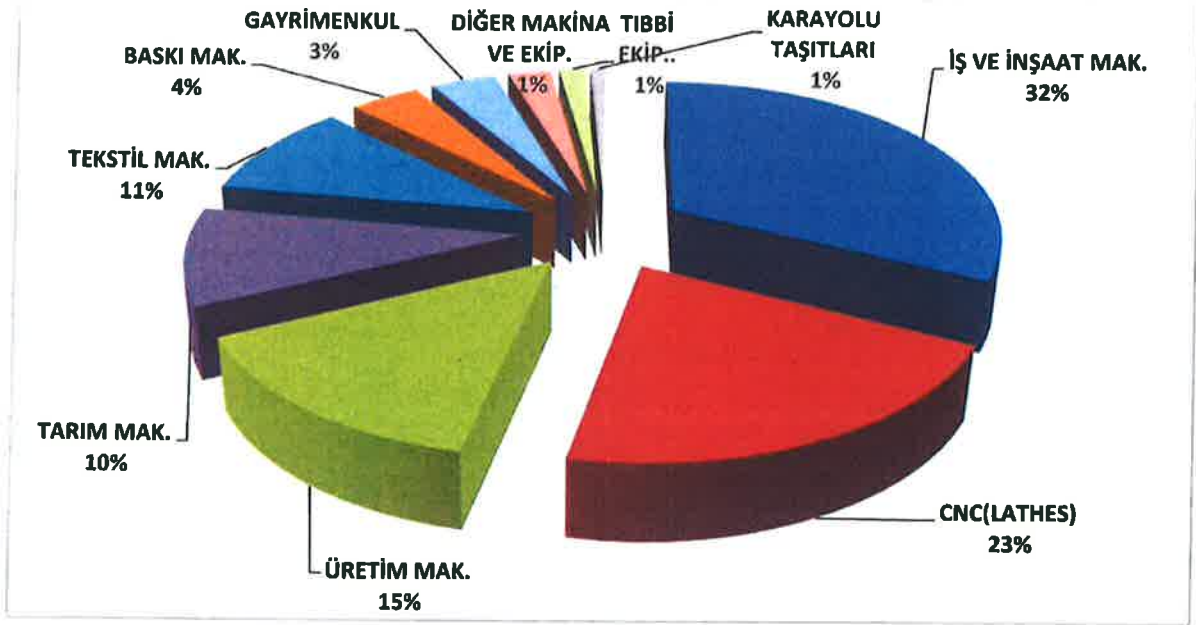


30 Eylül 2018 itibari ile Finansal Kiralama İşlemlerinin mal gruplarına göre dağılımına baktığımızda en büyük payın %23 ile İş ve İnşaat makinalarına, %18 ile Diğer Makine ve Ekipmanlara, %17 ile Gayrimenkul Yatırımlarına, %9 ile Metal İşleme Makinalarına, %11 ile Tekstil Makinelerine ve %4 ile Tarım makinalarına, Sağlık Ekipmanlarına ve Karayolu Taşıtları'na gittiğini görüyoruz.

Aşağıda **Sektörün** 30.09.2018 itibari ile Finansal Kiralama İşlemlerinin Mal Gruplarına göre yüzdesel dağılımı gösterilmiştir;



Aşağıda A&T Finansal Kiralama A.Ş.'nin **31.12.2018** itibari ile Finansal Kiralama Alacaklarının Mal Gruplarına göre yüzdesel dağılımı gösterilmiştir;



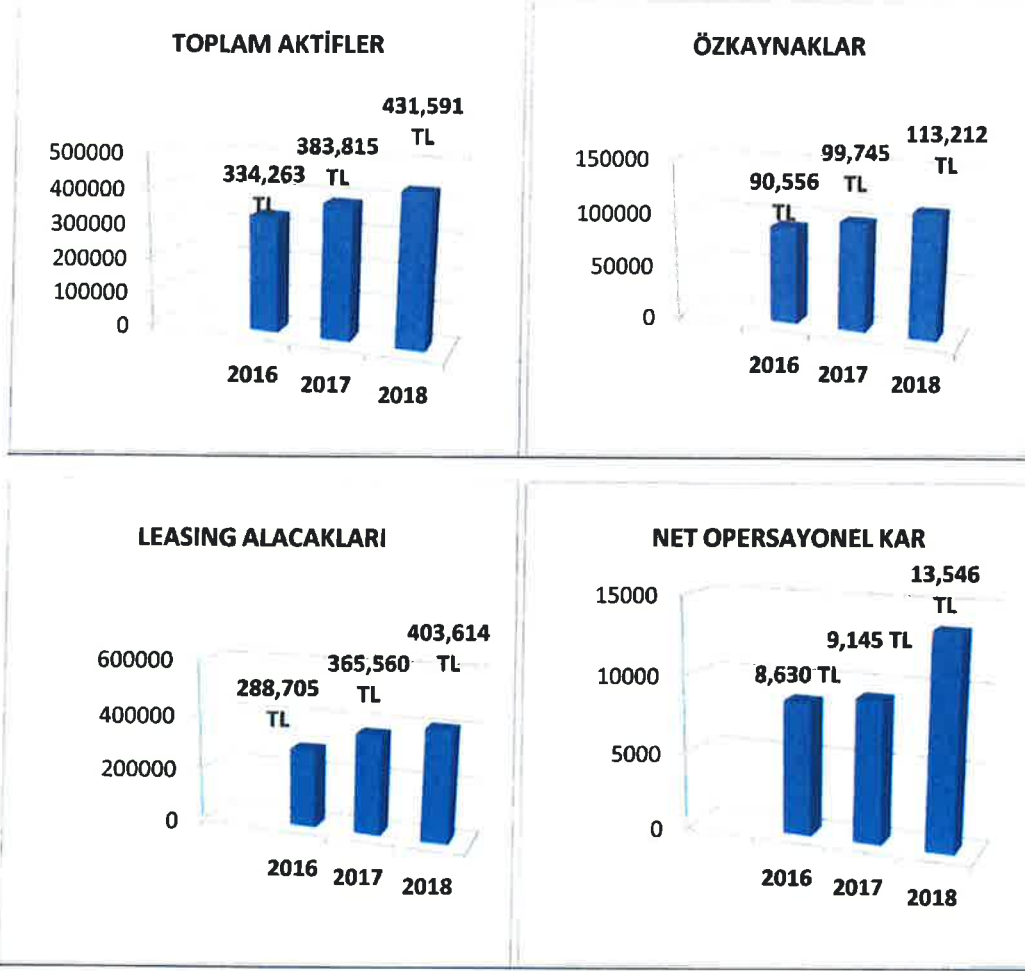
A&T Finansal Kiralama A.Ş.'nin **31.12.2018** itibari ile Finansal Kiralama Alacaklarının Mal Gruplarına göre dağılımına baktığımızda en büyük payın %32 ile İş ve İnş. Makinalarına, %23 ile CNC(Torna) Makinalarına, %15 ile Üretim(İşleme) Makinalarına, %11 ile Tekstil Makinalarına, %10 ile Tarım Makinalarına, %4 ile Matbaa Makinalarına gittiğini görüyoruz.

A&T Finansal Kiralama A.Ş. müşteriye kiraladığı malların piyasada ikinci el değerinin yüksek olmasına dikkat etmektedir. Bu süreç şirketin farklı sektörlerde etkin olmasını sağlayarak, müşteri riskini en aza indirmektedir.

A&T Finansal Kiralama A.Ş. 2018 yılı içerisinde toplam 19 milyon USD'lik yatırım yapmıştır. Finansal Kiralama Alacakları ise Brüt 403.613.907 TL' sına ulaşmıştır.

FİNANSAL GÖSTERGELER

Yıllar	2018	2017	Değişim
Toplam Aktifler(.000TL)	431.591	383.815	12%
Özkaynaklar(.000TL)	113.212	99.745	13%
Leasing Alacakları(.000TL)	403.614	365.560	10%
Net Operasyonel Kar (.000TL)	13.546	9.145	48%



5.1.b Şirket Faaliyetleri

Pazarlama

Pazarlama Vizyonu: Tanımlanmış niş pazarlarda hakim şirket olmak.

Amaçlar ve Hedefler

- Müşteri ilişkilerini karlı bir şekilde yönetmek.
- Değer katan öneriler ile yeni müşteriler edinmek.
- Müşteri memnuniyeti yaratarak mevcut müşterileri korumak ve geliştirmek.
- Güvenilir müşteriler kazanılarak kaliteli aktif yaratmak.
- Yatırımcılara en uygun finansman sağlamak.

i. Mevcut Piyasada Pazar Penetrasyonu:

A&T Finansal Kiralama A.Ş., Tarım, Hizmet, İnşaat ve İmalat sektörlerinin hepsinde faaliyet gösterir. Takım tezgahları, İnşaat makinaları ve Tarım makinaları esas ekipman grubu içinde yer alır. Bu ekipman grubuna giren tüm makinalar İstanbul ve Ankara'da faaliyet gösteren müşteri grubuna lease edilmiştir. Bu sektör ve ürünlerdeki penetrasyon oranının artırılmasına çalışılmaktadır.

ii. Yeni Piyasada Pazar Geliştirme:

A&T Finansal Kiralama A.Ş. İnşaat Makinası, tezgah makinası ve tarım makinası tedarikçileri ile iyi ilişkilere sahiptir. Dolayısı ile sözkonusu ürün grubu dikkate alınarak yeni pazarlar geliştirilecektir. İlk başta Konya, Kayseri, G.Antep illerinin bulunduğu bölge hedef pazar bölgesi olarak seçilecektir. Bu illerde Arap-Türk Bankası'nın şubeleri bulunduğundan, Pazar geliştirme planlamasında bu bölgelere öncelik verilmiştir. A&T Finansal Kiralama A.Ş. bu bölgelerde pazara girmek istediğinde ofis imkanı ve network ağı hazır durumda olacaktır. Şirket bu bölgelerdeki banka müşterilerine finansal kiralama yapma şansına kavuşacaktır. Buna bağlı olarak A&T Finansal Kiralama A.Ş. Konya, Kayseri ve G.Antep şehirlerinde şube açmayı planlamaktadır. Her şube açıldıkça en az 1 yetkin eleman atanarak şubede faaliyetlere başlanacaktır. Arap-Türk bankasının diğer şehirlerinin bulunduğu bölgelerde de yeni şubeler açması A&T Finansal Kiralama A.Ş.'nin network ağının genişlemesine ve yeni pazarlara girmesine imkan verecektir.

iii. Market Yoğunlaşması:

A&T Finansal Kiralama A.Ş. kısıtlı kaynaklara ve sınırlı network ağına sahiptir. Şirket büyük bir piyasada yüzdesele olarak düşük bir müşteri kitlesine sahip olmaksızın, belirli bir hedef müşteri kitlesi üzerine yoğunlaşarak pazar payını arttırmayı hedefleyecektir. Böylece A&T Finansal Kiralama A.Ş. yoğunlaşan piyasadaki oyuncular ve tedarikçiler tarafından bilinir olmaktadır. Bu da şirketin bölgesel penetrasyon oranının yükselmesine yardımcı olur. Bu sebeple sözkonusu yoğunlaşan alanlarda A&T Finansal Kiralama A.Ş. etkin bir konuma sahiptir. Bu bağlamda A&T Finansal Kiralama A.Ş. yoğunlaşma alanlarını net olarak belirlemiştir. Seçilen alanlar yüksek maliyetli yatırımları gerektirmemektedir. Boyutları itibarı ile A&T Finansal Kiralama A.Ş.'nin kaynak yapısına daha uygundur. Bu nedenle niş market olarak seçilen bu alanlarda penetrasyon oranının artırılmasına çalışılmaktadır.

Operasyon

Operasyon bölümü, sağlıklı ve kalıcı çözümler üreterek müşteri memnuniyetini arttırmaya yönelik hizmetler vermektedir. Bütün müşterileri için gerçek ve sürdürülebilir hizmet sunmaya odaklanır. Müşteri memnuniyeti için iş tecrübesini tüm iş akışına yansıtır. Müşteri memnuniyetini temel prensip edinen A&T Finansal Kiralama A.Ş. projenin meblağından bağımsız olarak operasyonel süreçleri değerlendirir. Hız, yüksek kaliteli ve müşteri odaklı hizmet operasyon departmanının önceliklerindedir. Bütün müşterilere eşit mesafede durularak müşteri sadakati oluşturulur. Bütün müşteriler yakından takip edilerek yüksek hizmet kalitesi almaları sağlanmaktadır.

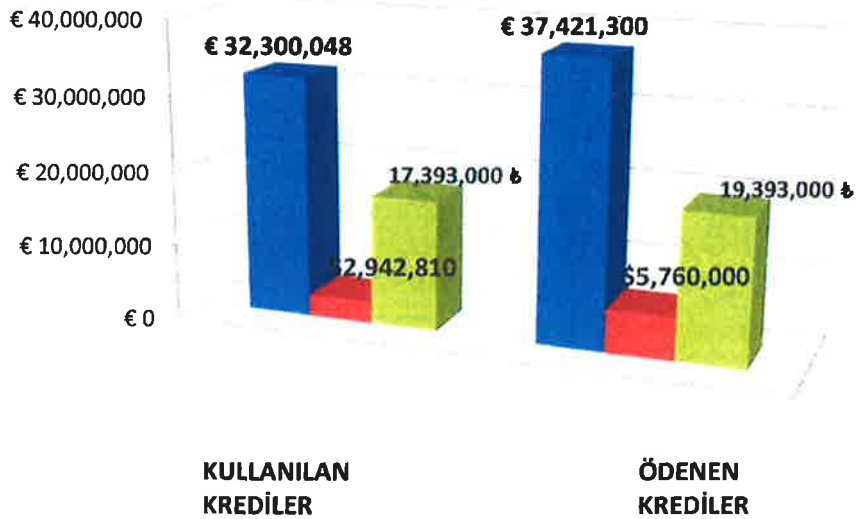
Fon Yönetimi

A&T Finansal Kiralama A.Ş. ulusal veya global piyasanın çalkantılı dönemlerinde bile yurtiçi veya yurtdışı kreditorlerden fonlanırken zorlukla karşılaşmamıştır. A&T Finansal Kiralama A.Ş.'nin temel hedefi, finansal piyasa dinamiklerini de göz önüne alarak bankalardan düşük maliyetle borçlanarak müşterilere uzun vadeli yatırımları için iyi olanaklar sunmaktır. Bunun yanında daha önceki yıllardaki gibi proje finansmanı yöntemi ile projenin kendi kendini finanse etmesi sağlanmıştır. Fonlama ihtiyacı grup bankalarından ve diğer bankalardan sağlanmaktadır.

Kredi kullanımlarında müşterilerin ve pazarın ihtiyacına göre hareket edilmektedir. Müşteri ihtiyaçları TL, EUR, USD talebi şeklinde ortaya çıkmaktadır. İhracatçıların ve döviz geliri olan firmaların döviz kredisi talepleri öncelikle yurt dışından uzun vadeli olarak sağlanmaktadır. Döviz kredisi taleplerinde firmaların döviz gelirleri olup olmadığı ve finans edilen makinaların döviz değeri dikkate alınmaktadır. Bazı bankalarla akreditif finansmanı şeklindeki çalışmalar şirketin nakit akışını güçlendirmektedir. Satıcı ödemeleri başlangıçta bu şekilde yapılmakta daha sonra sağlanan kira gelirleri ile sözkonusu bankalardaki krediler kapatılmaktadır. Yurt içindeki alımlar da yurtdışından kullanılan krediler ile fonlanmaktadır.

A&T Finansal Kiralama A.Ş.'nin 2018 yılında kullandığı ve geri ödemesini yaptığı kredilerin meblağları aşağıdaki gibidir:

KREDİLER			
	EUR	USD	TL
KULLANILAN KREDİLER	32.300.048	2.942.810	17.393.000
ÖDENEN KREDİLER	37.421.300	5.760.000	19.393.000



Strateji

Şirketimizce orta vadeli stratejik plan yapılmıştır. Stratejik planlamadaki amacımız; şirketimizin faaliyetlerini kusursuz yapmasını, çalışanlarının aynı amaç için odaklanmasını sağlamak ve faaliyette bulunduğu ortamdaki değişikliklere göre yönünü belirlemektir. Bunun ışığında stratejik planımızın unsurlarını aşağıdaki gibi özetleyebiliriz.

- a) Şirketin hedeflerinin ne olduğu konusunda net olmak, şirketin kaynaklarından haberdar olmak ve dinamik bir piyasaya karşı bilinçli olarak tepki verebilme yeteneği geliştirmek.
- b) Bu konuda planlama yaparak belirlenmiş bir gelecek zaman için hedef belirlemek ve bu hedeflere nasıl ulaşılacağı konusunda izlenecek yolu tespit etmek.
- c) Bu şartlar doğrultusunda piyasa ve müşteri hakkında bilgi toplamak, bu bilgileri birleştirmek ve gelecek hakkında tahminlerde bulunmak.

Stratejik planda Pazarlama Stratejisi üç alanda yoğunlaştırılmıştır.

- i. Mevcut pazarda penetrasyon oranının artırılması
- ii. Yeni pazarlar geliştirilmesi
- iii. Tanımlanmış niş marketlerde etkili ve tanınır olunması

Bu maksat ile mevcut müşteriler ile çalışılmaya devam edilmesi ve değer yaratan önerilerle yeni müşteriler ile çalışılmaya başlanması hedeflenmiştir.

Faaliyetlerin finansmanı için Fon yönetiminde, iki ana kaynak üzerinde durulmaktadır.

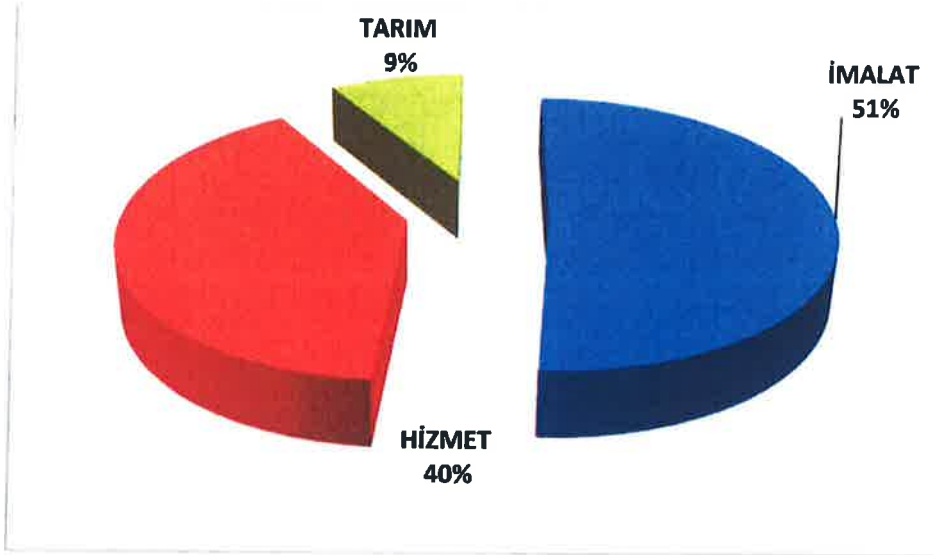
- i. Libya Foreign Bank iştiraki bankalardan sağlanan fonlar
- ii. Diğer bankalardan sağlanan fonlar

Yurt dışındaki Libya sermayeli bankalardan sağlanan fonların ithalat finansmanında kullanılması, yurt içi bankalardan kullanılan kredilerin ise yurt içi alımlarda kullanılması planlanmıştır.

Şirketin sektörde daha etkin ve verimli bir organizasyon olabilmesi için takip edilmesi düşünülen yöntem aşağıdaki gibi olacaktır.

- Eski ve yeni tedarikçiler ile işbirliği geliştirilerek mevcut piyasa penetrasyon oranı arttırılacaktır.
- Pazar Geliştirme, Turizm ve Tıbbi Cihazlar gibi yeni sektörlere odaklanılarak gerçekleştirilecektir.
- Yeni niş pazar alanları keşfedilecektir.
- Şube sayısını arttırmayı planlayan Arap Türk Bankası'nın şubeleri ile işbirliği yapılarak dağıtım kanalı genişletilecektir.

Şirketin etkin olduğu sektörler 30.12.2018 itibari ile aşağıdaki grafikte gösterilmiştir:



A&T Finansal Kiralama A.Ş. hizmetler sektörünün inşaat segmentinde ve imalat sanayiinde etkindir. Ancak sağlık, eğitim ve turizm alanlarındaki aktivitesi sınırlı kalmıştır. İmalat sanayiinde en büyük pay metal işleme makinalarına ve ondan sonra plastik endüstrisindeki ürünlere gitmektedir. Şirket Tarım sektöründe hemen her alanda faaliyet göstermektedir.

5.2 - Satışlar, Verimlilik ve Karlılık Oranları

(Bin TL)	2016	2017	2017
Finansal Kiralama Alacakları (Brüt)	288.705	365.560	403.614
Finansal Kiralama Alacakları (Anapara)	279.303	332.334	360.919
Finansal Kiralama Alacakları (Faiz)	30.774	40.823	43.733
Finansal Kiralama Gelirleri	21.237	24.965	34.659
Vergi Öncesi Kar	10.805	11.491	17.369
Vergi Sonrası Kar	8.630	9.145	13.546
Özkaynak Karlılığı (ROE) %	12,52	12,07	12,72
Aktif Karlılığı (ROA) %	3,42	3,20	3,3
İşlem Hacmi	110.734	148.808	100.112
Borç / Özkaynak Oranı	2,59	2,65	2,70

5.3 - Şirket Sermayesinin Karşılıksız Kalıp Kalmadığına İlişkin Değerlendirme

Şirketin sermayesi karşılıksız kalmamış olup borca batık durumu meydana gelmemiştir.

5.4 - Kar Payı Dağıtım Politikası

Şirketin kar dağıtımına ilişkin esaslar, ana sözleşmenin ilgili maddeleri ve Türk Ticaret Kanunu ve diğer ilgili mevzuat hükümleri dikkate alınarak belirlenmektedir.

Kar Dağıtım, Yönetim Kurulunun önerisi doğrultusunda Genel Kurul tarafından onaylanarak karara bağlanmaktadır.

Kar dağıtım politikasının belirlenmesinde, şirketin ilgili yıl finansal sonuçları, güncel ekonomik şartlar v.b konular etkili olmaktadır. Şirket nakit kar dağıtım yapmamıştır. Kar dağıtım, dağıtılacak karın şirket sermayesine eklenmesi yolu ile gerçekleştirilmektedir.

Şirketin Kar Dağıtım Tablosu Aşağıda Gösterilmiştir.

A&T FİNANSAL KİRALAMA A.Ş. KÂR DAĞITIM TABLOSU		
	TÜRK LİRASI	
	CARİ DÖNEM (31 / 12 / 2018)	ÖNCEKİ DÖNEM (31 / 12 / 2017)
I. DÖNEM KÂRININ DAĞITIMI		
1.1 DÖNEM KÂRI	17,369,459.30	11,490,980.62
1.2 ÖDENECEK VERGİ VE YASAL YÜKÜMLÜLÜKLER (-)	- 3,823,925.15	- 2,345,656.77
1.2.1 Kurumlar Vergisi (Gelir Vergisi)	- 3,872,780.67	- 2,608,936.78
1.2.2 Gelir Vergisi Kesintisi	48,855.52	263,280.01
1.2.3 Diğer Vergi ve Yasal Yükümlülükler		
A. NET DÖNEM KÂRI (1.1-1.2)	13,545,534.15	9,145,323.85

- 1.3 GEÇMİŞ DÖNEMLER ZARARI (-)
- 1.4 BİRİNCİ TERTİP YASAL YEDEK AKÇE (-)
- 1.5 KURULUŞTA BIRAKILMASI VE TASARRUFU ZORUNLU YASAL FONLAR (-)

B. DAĞITILABİLİR NET DÖNEM KÂRI [(A-(1.3+1.4+1.5)]

- 1.6 ORTAKLARA BİRİNCİ TEMETTÜ (-)
 - 1.6.1 Hisse Senedi Sahiplerine
 - 1.6.2 İmtiyazlı Hisse Senedi Sahiplerine
 - 1.6.3 Katılma İntifa Senetlerine
 - 1.6.4 Kâra İştirakli Tahvillere
 - 1.6.5 Kâr ve Zarar Ortaklığı Belgesi Sahiplerine
- 1.7 PERSONELE TEMETTÜ (-)
- 1.8 YÖNETİM KURULUNA TEMETTÜ (-)
- 1.9 ORTAKLARA İKİNCİ TEMETTÜ (-)
 - 1.9.1 Hisse Senedi Sahiplerine
 - 1.9.2 İmtiyazlı Hisse Senedi Sahiplerine
 - 1.9.3 Katılma İntifa Senetlerine
 - 1.9.4 Kâra İştirakli Tahvillere
 - 1.9.5 Kâr ve Zarar Ortaklığı Belgesi Sahiplerine
- 1.10 İKİNCİ TERTİP YASAL YEDEK AKÇE (-)
- 1.11 STATÜ YEDEKLERİ (-)
- 1.12 OLAĞANÜSTÜ YEDEKLER
- 1.13 DİĞER YEDEKLER
- 1.14 ÖZEL FONLAR

II. YEDEKLERDEN DAĞITIM

- 2.1 DAĞITILAN YEDEKLER
- 2.2 İKİNCİ TERTİP YASAL YEDEKLER (-)
 - 2.3 ORTAKLARA PAY (-)
 - 2.3.1 Hisse Senedi Sahiplerine
 - 2.3.2 İmtiyazlı Hisse Senedi Sahiplerine
 - 2.3.3 Katılma İntifa Senetlerine
 - 2.3.4 Kâra İştirakli Tahvillere
 - 2.3.5 Kâr ve Zarar Ortaklığı Belgesi Sahiplerine
 - 2.4 PERSONELE PAY (-)
 - 2.5 YÖNETİM KURULUNA PAY (-)

III. HİSSE BAŞINA KÂR		
3.1 HİSSE SENEDİ SAHİPLERİNE		
3.2 HİSSE SENEDİ SAHİPLERİNE (%)		
3.3 İMTİYAZLI HİSSE SENEDİ SAHİPLERİNE		
3.4 İMTİYAZLI HİSSE SENEDİ SAHİPLERİNE (%)		
IV. HİSSE BAŞINA TEMETTÜ		
4.1 HİSSE SENEDİ SAHİPLERİNE		
4.2 HİSSE SENEDİ SAHİPLERİNE (%)		
4.3 İMTİYAZLI HİSSE SENEDİ SAHİPLERİNE		
4.4 İMTİYAZLI HİSSE SENEDİ SAHİPLERİNE (%)		

6 – RİSKLER VE YÖNETİM ORGANIN DEĞERLENDİRMESİ

6.1 - Risk Yönetim Politikası

Piyasa Riski: Şirketin genel olarak faiz oranlarından, kur dalgalanmalarından, hisse senedi fiyatındaki dalgalanmalardan ve enflasyon oranlarında oluşan olumsuzluktan etkilenmesi riskidir. Finansal Kiralama şirketi müşterilerinin ihtiyaçlarını karşılarken faiz riski, kur riski ve likidite riskine maruz kalmaktadır. Müşteri ile imzalanan sözleşmelerde malın cinsi, vade, fatura ile ödeme planı arasındaki para birimi uyumu ve diğer benzer parametreler gözetilerek piyasa riski asgariye indirilmesine özen gösterilir.

Kredi Riski: A&T Finansal Kiralama A.Ş.'nin kredi yaklaşımı; kusursuz ödeme imkanına sahip, geri ödeme kabiliyeti yüksek, kuvvetli finansal verilere sahip, etik değerleri yüksek, borçlanma sicili temiz müşteriler ile çalışmak şeklindedir. Şirket, kredi riskini belli taraflarla yapılan işlemleri sınırlandırarak ve ilişkide bulunduğu tarafların güvenilirliğini sürekli değerlendirerek yönetmeye çalışmaktadır. A&T Finansal Kiralama A.Ş. müşterilerin mali yapılarını inceledikten sonra güvenilirliğini sürekli değerlendirerek kredi riskini yönetmeye çalışır. Şirketlerin finansal evraklarının toplanmasını müteakip, kredi riskini karşılayacak teminatın yeterliliği, Finansal Kiralamaya konu ekipmanların ikinci el değerleri riskin değerlendirilmesinde önemlidir. Müşterinin ödeme performansının izlenmesine ayrıca dikkat edilir.

Likidite Riski: Nakit akışındaki değişiklik sonucunda, şirketin net finansman ihtiyaçlarını zamanında karşılayacak düzeyde nakit girişine sahip olamaması riskidir. Likidite riski günlük olarak takip edilir. Bu riske karşı önlem olarak şirket finansman kaynaklarını çeşitlendirmekte ve varlıklarını likidite önceliğiyle yönetmektedir.

Kur Riski: Döviz cinsinden varlıklar ve yükümlülükler döviz riskini doğurur. Şirket gerçekleştirmiş olduğu işlemlerden kaynaklanan asgari bir döviz pozisyonunu faaliyetleri gereği taşımaktadır. Şirket kur riskini yönetebilmek için gerektiğinde türev enstrümanlar kullanmaktadır. Faturası döviz, ödeme planı TL olan işlemler anında hedge edilerek kur yükselmesi riski bertaraf edilir.

Faiz Riski: Piyasa faiz oranlarındaki değişiklikler finansal araçların fiyatlarını etkilediğinden şirket faiz riskine maruz kalır. Özellikle Merkez Bankası para politikaları ve finansal krizler sözkonusu riskin yönetilmesini gerektirir. Şirket kullandığı krediler ile plase ettiği krediler arasında faiz oranı ve vade uyumuna dikkat eder.

Şirket Portföyü: Kredi analizi ve değerlendirmesi krediler departmanı tarafından yürütülür. Aktif kalitesini muhafaza edebilmek için müşteri istihbaratına önem verilir. Kredi talepleri; müşterinin ekipman ihtiyacı, finansal performansı ve geri ödeme gücü temelinde değerlendirilir. Bu değerlendirmeler yapılırken ekonominin ve sektörün durumu da göz önüne alınır. Değerlendirme tamamlandığında meblağ, ödeme koşulları ve alınacak teminatlar nihai karara bağlanmakta ve bu süreç en kısa sürede tamamlanmaktadır. Kredi portföyü oluşturulurken müşterinin nakit akışı, kredi değerliliği ve borçlanma yapısı öncelikle incelenir.

A&T Finansal Kiralama A.Ş. müşteriye kiraladığı malların piyasada ikinci el değerinin yüksek olmasına dikkat etmektedir. Bu süreç şirketin farklı sektörlerde etkin olmasını sağlayarak, müşteri riskini en aza indirmektedir.

6.2- Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesinin Çalışmalarına ve Raporlamalarına İlişkin Bilgiler

Riskin erken saptanması ve yönetimi konusunda ayrıca bir komite oluşturulmamıştır.

6.3 - İleriye Dönük Riskler

FİNANSAL KİRALAMA SEKTÖRÜ

Türkiye’de leasing sektörünün büyüklüğü **30.09.2018** tarihi itibari ile incelendiğinde, 24 şirketin yaklaşık 79.3 milyar TL’lik bir aktif büyüklüğüne ve 72 milyar TL’lik kira alacağına sahip olduğu görülmektedir. Sektörde büyüklük olarak ilk 10 şirketin tamamının banka iştiraki olması bankacılık ve leasing faaliyetlerinin diğer ülkelere oranla daha paralel yürütmesine yol açmaktadır. Leasing şirketler tarafından çoğunlukla KDV avantajından yararlanmak için kullanılan bir finansal enstrüman olarak algılandığı için de sektörün gelişmesi için gerekli için gerekli altyapı tam anlamıyla oluşmamıştır. Nitekim 2007 yılından sonrasında sağlanan vergi avantajlarının kaldırılmasından sonra sektörün büyümesinde keskin bir düşüş yaşanmıştır. Bununla beraber belli mal gruplarında vergi avantajlarının yeniden sağlanması, operasyonel leasing ve sat ve geri kirala uygulamaları sektörün büyümesini olumlu etkilemiştir.

Özel sektörde bankalara ve krediye erişimi sınırlı, mali yapısı zayıf görülen şirketlerin leasing yoluna gittiği yönünde oluşan algı da sektörün yeterince gelişmesine engel olmaktadır. Leasing sektörünün katkısının inşaat gibi ekonomik konjonktürle beraber hareket eden sektörlerle sınırlı kalması risk teşkil etmektedir. Sürdürülebilir büyüme için stratejik önem taşıyan sektörlerde de leasing’in kullanılması 2019 yılında önem arz edecektir.

Uluslararası kuruluşlar tarafından açıklanan makroekonomik beklentiler değerlendirildiğinde 2019 yılında Türkiye ekonomisinin sınırlı bir büyüme yakalayacağı öngörülmektedir. Uluslararası örnekler özel sektörün artan borçluluk oranı ve düşük büyüme döneminde bozulması muhtemel bilanço yapısı, şirketlerin sermaye yatırımları için leasing alternatifine daha fazla yönelebileceğini akla getirmektedir. Türkiye’de leasing sektörünün yapısı ve sektör temsilcileriyle yapılan görüşmeler değerlendirildiğinde ise bu olasılığın mevcut durumda düşük olduğu görülmektedir. Leasing sektöründe faaliyet gösteren şirketlerin büyük çoğunluğunun banka iştiraki olması, bankacılık sektöründeki olası bir kredi arzı daralmasından leasing sektörünün de olumsuz etkileneceğini düşündürmektedir. Daha da önemlisi, düşük ekonomik büyümenin beklendiği dönemlerde şirketlerin sermaye yatırımlarını erteleme eğiliminin leasinge olan talebi de düşüreceği tahmin edilmektedir. Bununla beraber, Türkiye’de leasing sektörünün daha geniş bir işlem hacmine ulaşmasının özellikle büyüme potansiyeli yüksek KOBİ’ler ve rekabet gücü yüksek sektörler üzerinde olumlu bir etki yaratacağı açıktır. Sektörün olumsuzlukları ve temel riskleri şunlardır: Türkiye’de leasing sektöründe 2. el piyasasının derin olmaması, leasingin sadece inşaat ve otomotiv gibi belli sektörlerde yoğunlaşmasına neden olmaktadır. Piyasanın özellikle teknik uzmanlık gerektiren alanlardaki sığ yapısı, ancak sınırlı sayıdaki leasing şirketinin “operasyonel leasing” alanında faaliyet göstermesine yol açmaktadır. Sektördeki çalışan profili incelendiğinde, çalışanların önemli bir bölümünün bankacılık sektöründen geçerek leasing ve sektörlere özel bilgi birikimini sektöre geçtikten bir süre sonra öğrendiği görülmektedir. Sektörün ihtiyacı olan nitelikli işgücünü geliştirecek, stratejik sektörlerde ait teknik bilgi aktarımını destekleyecek faaliyetlerin teşvik edilmesi önem taşımaktadır. Büyük ve yabancı makina/ekipman üreticileriyle işbirliği ağının kurulması, sektörü daha sağlıklı ve sürdürülebilir bir yapıya kavuşturacaktır. Leasing faaliyetlerinin daha sağlıklı bir yapıda sürmesi için teknik ekibi

olan firmaların hizmet sağlayıcı olarak sektöre destek olması önem kazanmaktadır. 2013 yılından itibaren sektörde sağlanan esnekliğe rağmen, bürokratik katılıkların devam ettiği görülmektedir. Leasing sektörünün gelişiminin ülke içindeki yatırımların artışıyla bağlantısı düşünüldüğünde öncelikli sektörlerle tanınacak yatırım teşvikleri ve bu teşvik kapsamına leasing yoluyla yapılacak yatırımların dahil edilmesi önem arz ediyor.**

Sonuç olarak, 2015 yılından itibaren küresel bazda para politikasının sıkılaşması ve bankacılık sektörünün kaldıraç oranlarında beklenen düşüş, kredi maliyetleri ve finansmana erişim üzerinde olumsuz bir baskı yaratmaktadır. Borçlanma kapasitesi sınırlı, nakit dengesini korumak isteyen, şirketler leasing sektöründen daha fazla yararlanma potansiyeline sahiptir. Türkiye’de leasingi daha fazla kullanan sektörler incelendiğinde işlem hacminin yarısından fazlasını inşaat ve gayrimenkul sektörlerinin oluşturduğu görülmektedir. Bu anlamda leasing sektörüne tanınacak teşviklerden leasing şirketlerinden ziyade kiracılar daha fazla yarar sağlayacaktır. **

Leasing, esnek yapısı ve pratik uygulamaları ile, uzun vadeli finansman imkanı sağlaması, KOBİ’lerin erişimine hazır olması ve şirketlerin nakit akışları üzerinde baskı yaratmaması gibi nedenlerle 2019 yılında da ekonomik gelişimde tercih edilir bir finansman aracı olmaya devam edecektir.

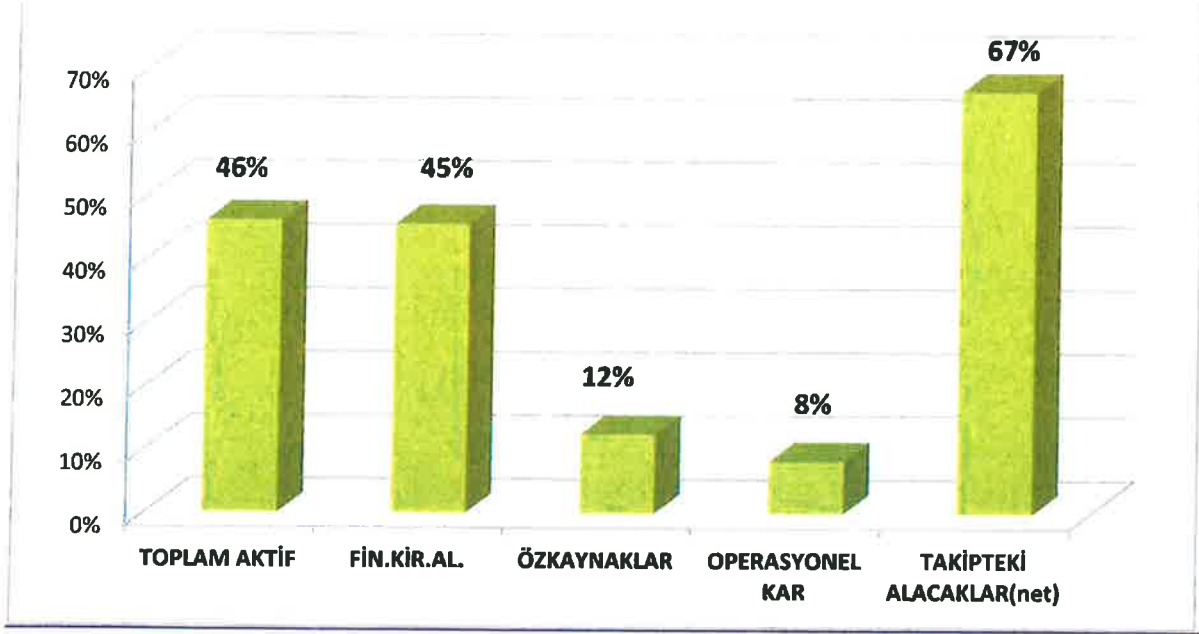
*Kaynak:Finansal kurumlar Birliği

** Deloitte

Sektöre Genel Bakış (*)

TL(000)	YILLAR		DEĞİŞİM
	2018/9	2017/9	%
TOPLAM AKTİF	79.279.962	54.294.419	46
FİN.KİR.AL.	71.886.247	49.411.871	45
ÖZKAYNAKLAR	9.483.978	8.432.496	12
OPERASYONEL KAR	779.463	719.722	8
TAKİPTEKİ ALACAKLAR(net)	1.633.111	980.456	67

* Bilgiler, Finansal Kurumlar Birliği verilerinden alınmıştır.



7 – DİĞER HUSUSLAR

7.1 - Faaliyet Yılıının Sona Ermesinden Sonra Meydana Gelen Özel Önem Taşıyan Olaylar

Faaliyet yılının sona ermesinden şirkette meydana gelen ve ortakların, alacaklıların ve diğer ilgili kişi ve kuruluşların haklarını etkileyebilecek nitelikteki özel önem taşıyan olaylar yoktur.

7.2 - İlave Bilgiler

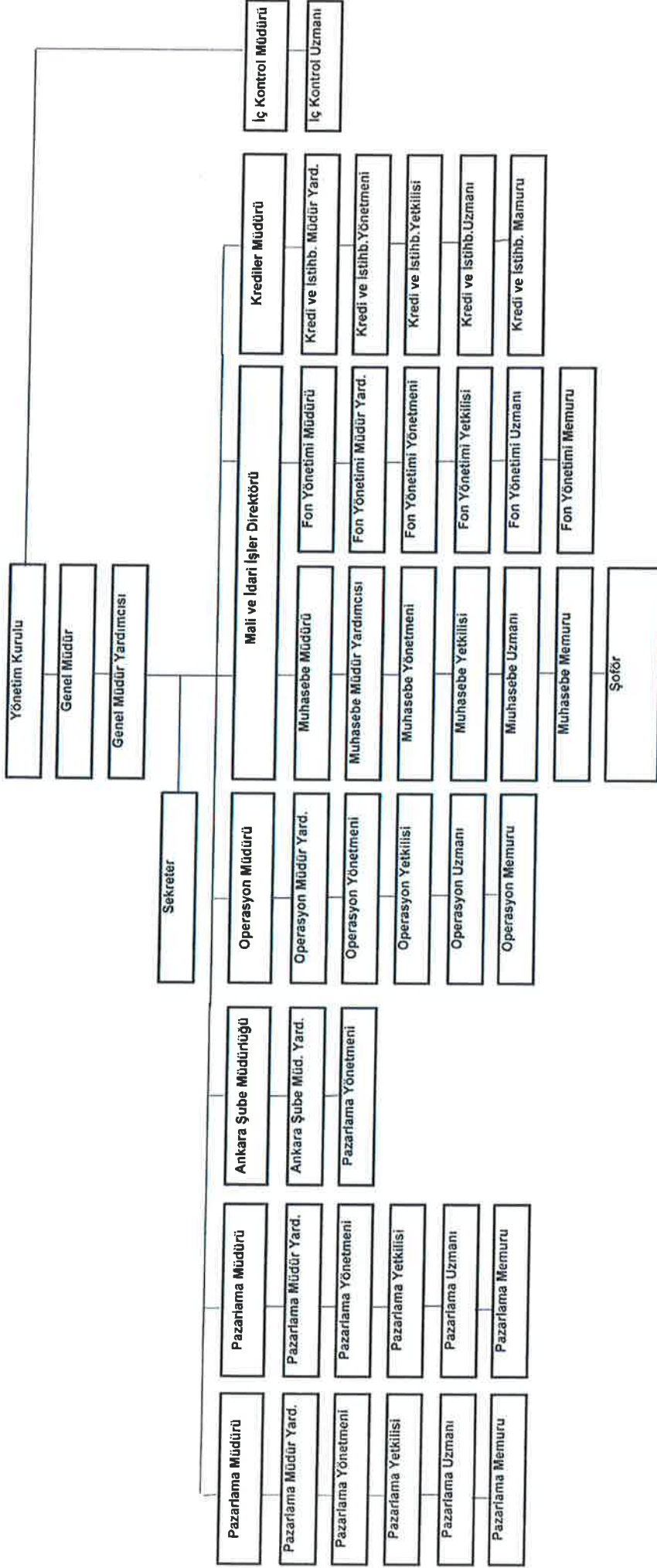
Yoktur.

EKLER

EK.1 Organizasyon Şeması

EK.2 2018 Yılına Ait Finansal Durum Tablosu (Bilanço) ve Gelir Tablosu

A&T FİNANSAL KİRALAMA A.Ş.
ORGANİZASYON ŞEMASI



A&T FİNANSAL KİRALAMA A.Ş. FİNANSAL DURUM TABLOSU (BİLANÇOSU)

AKTİF KALEMLER		TÜRK LİRASI		
		TP	CARİ DÖNEM (31 / 12 / 2018) YP	Toplam
I.	FİNANSAL VARLIKLAR (Net)	38,676,475.61	20,578,232.94	59,254,708.55
1.1	Nakit ve Nakit Benzerleri	38,676,475.61	20,578,232.94	59,254,708.55
1.2	Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr Zarara Yansıtılan Finansal Varlıklar			
1.3	Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Finansal Varlıklar			
1.4	İtfa Edilmiş Maliyeti ile Ölçülen Finansal Varlıklar			
1.5	Türev Finansal Varlıklar			
1.6	Takipteki Finansal Varlıklar			
1.7	Özel Karşılıklar/Beklenen Zarar Karşılıkları (-)			
II.	KREDİLER (Net)	73,951,901.79	290,262,358.32	364,214,260.11
2.1	Factoring Alacakları			
2.1.1	İskontolu Factoring Alacakları (Net)			
2.1.2	Diğer Factoring Alacakları			
2.2	Finansman Kredileri			
2.2.1	Tüketici Kredileri			
2.2.2	Kredi Kartları			
2.2.3	Taksitli Ticari Krediler			
2.3	Kiralama İşlemleri	73,821,713.45	288,780,491.72	362,602,205.17
2.3.1	Kiralama İşlemlerinden Alacaklar (Net)	73,334,040.63	286,546,524.35	359,880,564.98
2.3.1.1	Finansal Kiralama Alacakları	91,626,133.83	311,987,773.54	403,613,907.37
2.3.1.2	Faaliyet Kiralaması Alacakları			
2.3.1.3	Kazanılmamış Gelirler (-)	18,292,093.20	25,441,249.19	43,733,342.39
2.3.2	Kiralama Konusu Yapılmakta Olan Yatırımlar		970,638.93	970,638.93
2.3.3	Kiralama İşlemleri İçin Verilen Avanslar	3,659.04	63,656.89	67,315.93
2.3.4	Kiralama İşlemlerine İlişkin Diğer Alacaklar	484,013.78	1,199,671.55	1,683,685.33
2.4	Takipteki Alacaklar (Net)	130,188.34	1,481,866.60	1,612,054.94
2.4.1	Takipteki Factoring Alacakları			
2.4.2	Takipteki Finansman Kredileri			
2.4.3	Takipteki Kiralama İşlemlerinden Alacaklar	331,024.86	2,491,053.35	2,822,078.21
2.4.4	Özel Karşılıklar (-)	200,836.52	1,009,186.75	1,210,023.27
2.5	Beklenen Zarar Karşılıkları (-)			
III.	ORTAKLIK YATIRIMLARI			
3.1	İştirakler (Net)			
3.1.1	Özkaynak Yöntemine Göre Değerlenenler			
3.1.2	Konsolide Edilmeyenler			
3.2	Bağlı Ortaklıklar (Net)			
3.2.1	Konsolide Edilmeyen Mali Ortaklıklar			
3.2.2	Konsolide Edilmeyen Mali Olmayan Ortaklıklar			
3.3	Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ortaklıkları) (Net)			
3.3.1	Özkaynak Yöntemine Göre Değerlenenler			
3.3.2	Konsolide Edilmeyenler			
IV.	MADDİ DURAN VARLIKLAR (Net)	4,357,106.58		4,357,106.58
V.	MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (Net)	133,658.93		133,658.93
VI.	YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER (Net)			
VII.	CARİ DÖNEM VERGİ VARLIĞI			
VIII.	ERTELENMİŞ VERGİ VARLIĞI	350,304.67		350,304.67
IX.	DİĞER AKTİFLER	772,018.46	2,508,849.27	3,280,867.73
	ARA TOPLAM	118,241,466.04	313,349,440.53	431,590,906.57
X.	SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN VE DURDURULAN FAALİYETLERE İLİŞKİN VARLIKLAR (Net)			
10.1	Satış Amaçlı			
10.2	Durdurulan Faaliyetlere İlişkin			
	AKTİF TOPLAMI	118,241,466.04	313,349,440.53	431,590,906.57

A&T FİNANSAL KİRALAMA A.Ş. FİNANSAL DURUM TABLOSU (BİLANÇOSU)

PASİF KALEMLER	TÜRK LİRASI		
	CARİ DÖNEM		
	(31 / 12 / 2018)		
	TP	YP	Toplam
I. ALINAN KREDİLER	-	305,245,136.69	305,245,136.69
II. FAKTORİNG BORÇLARI			
III. KİRALAMA İŞLEMLERİNDEN BORÇLAR (Net)			
3.1 Finansal Kiralama Borçları			
3.2 Faaliyet Kiralaması Borçları			
3.3 Diğer			
3.4 Ertelenmiş Finansal Kiralama Giderleri (-)			
IV. İHRAÇ EDİLEN MENKUL KIYMETLER (Net)			
4.1 Bonolar			
4.2 Varlığa Dayalı Menkul Kıymetler			
4.3 Tahviller			
V. GERÇEĞE UYGUN DEĞER FARKI KAR ZARARA YANSITILAN FİN. YÜK.			
VI. TÜREV FİNANSAL YÜKÜMLÜLÜKLER			
VII. KARŞILIKLAR	3,133,460.60	-	3,133,460.60
7.1 Yeniden Yapılanma Karşılığı			
7.2 Çalışan Hakları Yükümlülüğü Karşılığı	3,133,460.60		3,133,460.60
7.3 Genel Karşılıklar			
7.4 Diğer Karşılıklar			
VIII. CARİ VERGİ BORCU	3,088,090.42		3,088,090.42
IX. ERTELENMİŞ VERGİ BORCU			
X. SERMAYE BENZERİ BORÇLANMA ARAÇLARI			
XI. DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER	1,841,254.85	5,071,417.97	6,912,672.82
ARA TOPLAM	8,062,805.87	310,316,554.66	318,379,360.53
XII. SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN VE DURDURULAN FAALİYETLERE İLİŞKİN DURAN VARLIK BORÇLARI (Net)			
12.1 Satış Amaçlı			
12.2 Durdurulan Faaliyetlere İlişkin			
XIII. ÖZKAYNAKLAR	113,211,546.04		113,211,546.04
13.1 Ödenmiş Sermaye	95,500,000.00		95,500,000.00
13.2 Sermaye Yedekleri	228,147.37		228,147.37
13.2.1 Hisse Senedi İhraç Primleri			
13.2.2 Hisse Senedi İptal Kârları			
13.2.3 Diğer Sermaye Yedekleri	228,147.37		228,147.37
13.3 Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	182,697.19		182,697.19
13.4 Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler			
13.5 Kâr Yedekleri	3,772,870.01		3,772,870.01
13.5.1 Yasal Yedekler	3,771,376.19		3,771,376.19
13.5.2 Statü Yedekleri			
13.5.3 Olağanüstü Yedekler	1,493.82		1,493.82
13.5.4 Diğer Kâr Yedekleri			
13.6 Kâr veya Zarar	13,893,225.85		13,893,225.85
13.6.1 Geçmiş Yıllar Kâr veya Zararı	347,691.70		347,691.70
13.6.2 Dönem Net Kâr veya Zararı	13,545,534.15		13,545,534.15
PASİF TOPLAMI	121,274,351.91	310,316,554.66	431,590,906.57

A&T FİNANSAL KİRALAMA A.Ş. KAR VEYA ZARAR TABLOSU

GELİR VE GİDER KALEMLERİ		TÜRK LİRASI CARİ DÖNEM (31 / 12 / 2018)
I.	ESAS FAALİYET GELİRLERİ	34,659,343,25
	FAKTORİNG GELİRLERİ	
11	Faktoring Alacaklarından Alınan Faizler	
111	İskontolu	
112	Diğer	
12	Faktoring Alacaklarından Alınan Ücret ve Komisyonlar	
121	İskontolu	
122	Diğer	
	FİNANSMAN KREDİLERİNDEN GELİRLER	
13	Finansman Kredilerinden Alınan Faizler	
14	Finansman Kredilerinden Alınan Ücret ve Komisyonlar	
	KİRALAMA GELİRLERİ	34,659,343,25
15	Finansal Kiralama Gelirleri	32,904,989 23
16	Faaliyet Kiralaması Gelirleri	
17	Kiralama İşlemlerinden Alınan Ücret ve Komisyonlar	1,754,354 02
II.	FİNANSMAN GİDERLERİ (-)	10,877,400,53
21	Kullanılan Kredilere Verilen Faizler	10,736,870 76
22	Faktoring İşlemlerinden Borçlara Verilen Faizler	
23	Finansal Kiralama Giderleri	
24	İhraç Edilen Menkul Kıymetlere Verilen Faizler	
25	Diğer Faiz Giderleri	
26	Verilen Ücret ve Komisyonlar	140,529 77
III.	BRÜT K/Z (I-II)	23,781,942,72
IV.	ESAS FAALİYET GİDERLERİ (-)	12,261,987,15
41	Personel Giderleri	7,051,386 59
42	Kıdem Tazminatı Karşılığı Gideri	77,944 58
43	Araştırma Geliştirme Giderleri	
44	Genel İşletme Giderleri	4,317,554 39
45	Diğer	815,101 59
V.	BRÜT FAALİYET K/Z (III-IV)	11,519,955,57
VI.	DİĞER FAALİYET GELİRLERİ	305,052,019,08
61	Bankalardan Alınan Faizler	5,183,157 35
62	Ters Repo İşlemlerinden Alınan Faizler	
63	Menkul Değerlerden Alınan Faizler	
631	Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kar/Zarara Yansıtılanlardan	
632	Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılanlardan	
634	İflâ Edilmiş Maliyeti İle Ölçülenlerden	
64	Temettü Gelirleri	
65	Sermaye Piyasası İşlemleri Kârı	
66	Türev Finansal İşlemler Kârı	60,529 06
67	Kambiyo İşlemleri Kârı	298,767,513 19
68	Diğer	1,040,819 48
VII.	KARŞILIKLAR	352,929,47
71	Özel Karşılıklar	352,929 47
72	Beklenen Zarar Karşılıkları	
73	Genel Karşılıklar	
74	Diğer	
VIII.	DİĞER FAALİYET GİDERLERİ (-)	298,849,585,88
81	Menkul Değerler Değer Düşüş Gideri	
811	Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kar/Zarara Yansıtılanlar	
812	Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılanlar	
82	Duran Varlıklar Değer Düşüş Giderleri	
821	Maddi Duran Varlık Değer Düşüş Giderleri	
822	Satış Amaçlı Elde Tutulan ve Durdurulan Faaliyetlere İlişkin Duran Varlıklar Değer	
823	Maddi Olmayan Duran Varlıklar Değer Düşüş Giderleri	
824	İştirak, Bağlı Ortaklık ve İş Ortaklıkları Değer Düşüş Giderleri	
83	Türev Finansal İşlemlerden Zarar	3,572 50
84	Kambiyo İşlemleri Zararı	298,844,396 07
85	Diğer	1,617 31
IX.	NET FAALİYET K/Z (V+...+VIII)	17,369,459,30
X.	BİRLEŞME KÂRI	
XI.	ÖZKAYNAK YÖNTEMİ İLE DEĞERLENEN YATIRIMLARIN KÂRLARINDAN/ZARARLARINDAN PAYLAR	
XII.	NET PARASAL POZİSYON KÂRI/ZARARI	
XIII.	SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ K/Z (IX+...+XII)	17,369,459,30
XIV.	SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ KARŞILIĞI (±)	3,823,925,15
141	Cari Vergi Karşılığı	3,872,780 67
142	Ertelenmiş Vergi Gider Etkisi (+)	
143	Ertelenmiş Vergi Gelir Etkisi (-)	48,855 52
XV.	SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM NET K/Z (XIII±XIV)	13,545,534,15
XVI.	DURDURULAN FAALİYETLERDEN GELİRLER	
161	Satış Amaçlı Elde Tutulan Duran Varlık Gelirleri	
162	Bağlı Ortaklık, İştirak ve İş Ortaklıkları Satış Karları	
163	Diğer Durdurulan Faaliyet Gelirleri	
XVII.	DURDURULAN FAALİYETLERDEN GİDERLER (-)	
171	Satış Amaçlı Elde Tutulan Duran Varlık Giderleri	
172	Bağlı Ortaklık, İştirak ve İş Ortaklıkları Satış Zararları	
173	Diğer Durdurulan Faaliyet Giderleri	
XVIII.	DURDURULAN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ K/Z (XVI-XVII)	
XIX.	DURDURULAN FAALİYETLER VERGİ KARŞILIĞI (±)	
191	Cari Vergi Karşılığı	
192	Ertelenmiş Vergi Gider Etkisi (+)	
193	Ertelenmiş Vergi Gelir Etkisi (-)	
XX.	DURDURULAN FAALİYETLER DÖNEM NET K/Z (XVIII±XIX)	
XXI.	NET DÖNEM KARI/ZARARI (XV+XX)	13,545,534,15
	HİSSE BAŞINA KAZANÇ	
	Sürdürülen Faaliyetlerden Hisse Başına Kazanç	
	Durdurulan Faaliyetlerden Hisse Başına Kazanç	
	SEYRELTİLMİŞ HİSSE BAŞINA KAZANÇ	
	Sürdürülen Faaliyetlerden Hisse Başına Kazanç	
	Durdurulan Faaliyetlerden Hisse Başına Kazanç	