

A&T FİNANSAL KİRALAMA A.Ş.



A&T LEASING

2019 YILI

FAALİYET RAPORU



KPMG Bağımsız Denetim ve
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.
İş Kuleleri Kule 3 Kat: 1-9
Levent 34330 İstanbul
Tel +90 212 316 6000
Fax +90 212 316 6060
www.kpmg.com.tr

YÖNETİM KURULUNUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

A&T Finansal Kiralama Anonim Şirketi Genel Kurulu'na,

Görüş

A&T Finansal Kiralama Anonim Şirketi'nin ("Şirket") 1 Ocak 2019 - 31 Aralık 2019 hesap dönemine ait tam set finansal tablolarını denetlemiş olduğumuzdan, bu hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu da denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulunun Şirket'in finansal durumu hakkında denetlenen finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set finansal tablolara ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartlarına ("BDS"lere) uygun olarak yürütülmüştür. BDS'ler kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun *Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları* bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan *Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar* ("Etik Kurallar") ve bağımsız denetimle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Şirket'ten bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

Tam Set Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Şirket'in 1 Ocak 2019-31 Aralık 2019 hesap dönemine ilişkin tam set finansal tabloları hakkında 30 Ocak 2020 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.



Yönetim Kurulunun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Şirket yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanununun ("TTK") 514 ve 516 ncı maddelerine göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

- Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve genel kurula sunar.
- Yıllık faaliyet raporunu; Şirket'in o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle ve finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtacak şekilde hazırlar. Bu raporda finansal durum, ve finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, Şirket'in gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin yönetim kurulunun değerlendirmesi de raporda yer alır.
- Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:
 - Faaliyet yılının sona ermesinden sonra Şirket'te meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
 - Şirket'in araştırma ve geliştirme çalışmaları,
 - Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, aynı ve nakdî imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Ticaret Bakanlığının ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu

Amacımız, TTK hükümleri çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulunun Şirket'in ve finansal durumu hakkında denetlenen finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin, Şirket'in denetlenen finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtır yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, BDS'lere uygun olarak yürütülmüştür. BDS'ler, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan ve finansal bilgiler ve Yönetim Kurulunun Şirket'in ve finansal durumu hakkında denetlenen finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin ve finansal tablolara ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtır yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

KPMG Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi
A member-firm of KPMG International Cooperative


Erdal Tıkoçuk, SMMM
Sorumlu Denetçi
30 Ocak 2020
İstanbul, Türkiye

İÇİNDEKİLER		SAYFA
YÖNETİM KURULU BAŞKANININ MESAJI		2
1 GENEL BİLGİLER		4
1.1 Raporun İlgili Olduğu Hesap Dönemi		4
1.2 Şirketin Ticaret Ünvanı, Merkez ve Şube Bilgileri		4
1.3 Şirketin Ortaklık ve Organizasyon Yapısı		5
1.4 İmtiyazlı Paylara İlişkin Açıklamalar		5
1.5 Yönetim Organı, Üst Düzey Yöneticileri ve Personel Sayısı ile İlgili Bilgiler		5
1.6 Şirket Genel Kurulunca Verilen İzin Çerçevesinde Yönetim Kurulu Üyeleri ile İlgili İşlemler		8
2 YÖNETİM ORGANI ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR		8
3 ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI		8
4 ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER		9
4.1 Şirketin İlgili Hesap Döneminde Yapmış Olduğu Yatırımlara İlişkin Bilgiler		9
4.2 Şirketin İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri Hakkında Bilgiler		9
4.3 Şirketin Doğrudan veya Dolaylı İştirakleri ve Pay Oranlarına İlişkin Bilgiler		9
4.4 Şirketin İktisap Ettiği Kendi Paylarına İlişkin Bilgiler		9
4.5 Hesap Dönemi İçerisinde Yapılan Özel Denetime ve Kamu Denetimine İlişkin Açıklamalar		9
4.6 Şirket Aleyhine Açılan ve Şirketin Mali Durumunu ve Faaliyetlerini Etkileyebilecek Nitelikteki Davalar ve Olası Sonuçları Hakkında Bilgiler		10
4.7 Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket ve Yönetim Organı Üyeleri Hakkında Uygulanan İdari ve Adli Yaptırımlara İlişkin Açıklamalar		10
4.8 Belirlenen Hedefler ve Olağan Genel Kurul		10
4.9 Olağanüstü Genel Kurul		15
4.10 Başış ve Yardımlar		15
4.11 Hakim Şirketle, Hakim Şirkete Bağlı Bir Şirketle, Hakim Şirketin Yönlendirmesiyle Onun yada Ona Bağlı Bir Şirketin Yararına Yaptığı Hukuki İşlemler ve Geçmiş Faaliyet Yılında Hakim Şirketin Yada Ona Bağlı Bir Şirketin Yararına Alınan veya Alınmasından Kaçınılan Tüm Diğer Önlemler		15
4.12 11. Maddede Belirtilen Hukuki İşlemin Yapıldığı veya Önlemin Alındığı Veyahut Alınmasından Kaçınıldığı Anda Kendilerince Bilinen Hal ve Şartlara Göre, Her Bir Hukuki İşleminde Uygun Bir Karşı Edim Sağlanıyş Sağlanmadığı ve Alınan veya Alınmasından Kaçınılan Önlemin Şirketi Zarara Uğratıp Uğratmadığı, Şirket Zarara Uğramışsa Bunun Denkleştirilip Denkleştirilmediği		16
5 FİNANSAL DURUM		17
5.1 Finansal Durum ve Faaliyet Sonuçlarına İlişkin Değerlendirme ve Strateji		17
5.2 Satışlar, Verimlilik ve Karlılık Oranları		24
5.3 Şirket Sermayesinin Karşılıksız Kalıp Kalmadığına İlişkin Değerlendirme		25
5.4 Kar Payı Dağıtım Politikası		25
6 RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRMESİ		27
6.1 Risk Yönetim Politikası		27
6.2 Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesinin Çalışmalarına ve Raporlamalarına İlişkin Bilgiler		28
6.3 İleriye Dönük Riskler		29
7 DİĞER HUSUSLAR		32
7.1 Faaliyet Yılıının Sona Ermesinden Sonra Meydana Gelen ve Özel Önem Taşıyan Olaylar		32
7.2 İlave Bilgiler		32

EKLER

Ek.1 Organizasyon Şeması

Ek.2 Bağımsız Denetimden Geçmiş 2019 Yılına Ait Finansal Durum Tablosu (Bilanço) ve Gelir Tablosu

YÖNETİM KURULU BAŞKANI'NIN MESAJI

Saygıdeğer hissedarlar ve meslektaşlarım;

Küresel iktisadi faaliyet 2019 yılı genelinde yavaşlama eğilimi göstermiştir. ABD ekonomisi görece güçlü büyüme sergilerken, gelişmiş ülkeler arasında Euro bölgesi ve Japonya, gelişmekte olan ülkeler arasında ise Çin, Hindistan ve Brezilya ekonomileri büyüme performansı açısından ivme kaybetmektedir. İngiltere'nin Avrupa Birliği'nden (AB) ayrılış sürecine ve ABD ile Çin arasındaki ikili ticaret görüşmelerine ilişkin belirsizlikler sürmektedir. Bu dönemde, küresel iktisadi faaliyete yönelik endişelerin ve küresel ekonomi politikalarına ilişkin belirsizliklerin yüksek seyretmesi nedenleriyle küresel para politikalarındaki normalleşme süreçleri büyük ölçüde duraksamıştır. Özellikle ABD Merkez Bankası'nın (Fed) durağan para politikası duruşuna geçeceğini ilan etmesi ile beraber küresel tahvil faizlerinde meydana gelen düşüşler, yatırımcıları getiri arayışına yöneltmiş; artan risk iştahı neticesinde Gelişmekte Olan Ülkeler'in tahvil piyasalarına net portföy girişleri gözlenmiştir. Küresel finansal koşullardaki görece gevşemenin etkisiyle, genel olarak Gelişmekte Olan Ülkeler'in borçlanma maliyetleri düşmüş, risk primlerinde iyileşme görülmüştür.

Özetle, küresel iktisadi büyümeye yönelik endişeler ve küresel politika belirsizlikleri nedeniyle gelişmiş ülkelerin para politikası normalleşme süreçleri duraksamış; bu durum küresel risk iştahını olumlu yönde etkilemiş, Gelişmekte Olan Ülkeler'in risk primlerinde düşüş gözlenmiştir. Türkiye'nin ülke risk primi, belirsizliklerin ve jeopolitik gelişmelerin etkisiyle son dönemde diğer Gelişmekte Olan Ülkeler'den ayrılmıştır.

Öte yandan, yakın dönemde finansal piyasalarda yaşanan oynaklıklar ve risk primi göstergelerindeki yükseliş yurt içi talep görünümü üzerinde aşağı yönlü riskleri canlı tutmaktadır. Türk bankacılık sektörünün aktif kalitesi sınırlı seviyede bozulmuş olup, önümüzdeki dönemde iktisadi faaliyetin seyri, finansal koşullar ve istihdam gelişmeleri sektörün Tahsili Gecikmiş Alacaklar oranı üzerinde belirleyici olacaktır. Sektör, yüksek likit varlık düzeyi, aktif kalitesi konusundaki ihtiyatlı duruşu ve tarihsel seviyelerinin üzerinde seyreden sermaye yeterliliği ile risklere karşı dayanıklılığını korumaktadır.

Son dönemde, kredi büyümesindeki kısmi toparlanma sinyallerine rağmen finansal koşullardaki sıkılığın devam etmesi, iktisadi faaliyetin yavaş bir seyir izlemesinde etkili olmaktadır. Ek olarak, başta ülkemiz ihracat pazarında önemli bir paya sahip AB ülkeleri olmak üzere küresel büyümedeki yavaşlama eğilimi ve jeopolitik gelişmeler, yurt içi iktisadi faaliyet açısından aşağı yönlü riskleri canlı tutmaktadır.

Finansal Kiralama Sektörü açısından bakıldığında global ekonomideki dalgalanmalar ve jeopolitik istikrarsızlık yanında, 2018 yılı Ağustos ayında ortaya çıkan döviz kuru artışının olumsuz etkisi 2019 yılı boyunca da devam etmiştir. Yatırım ortamının zayıflamasına sebep olan bu gelişmeler Leasing sektöründe kan kaybına neden olmuştur. Sektörün Finansal Kiralama Alacakları 30.09.2019 tarihinde 56,6 milyar TL olmuştur. Söz konusu rakam 2018 yılının aynı dönemi için 78 milyar TL'dir. A&T Finansal Kiralama A.Ş.'nin de "Finansal Kiralama Alacakları (brüt)" 31.12.2018 yılında 404 milyon TL iken 31.12.2019 tarihi itibari ile 318 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Sektörün "Finansal Kiralama Alacakları" %28 oranında azalırken A&T Finansal Kiralama A.Ş.'nin "Finansal Kiralama Alacakları" 'da %21 oranında azalmıştır. 2017 yılını 6,2 milyar dolar, 2018'i 4,8 milyar dolarlık işlem hacmi ile kapatan sektörün 2019 yılını sadece 2,5 milyar dolarlık işlem hacmiyle kapatması bekleniyor.

2018 yılının son çeyreğinden itibaren sektör önemli zorluklar yaşamıştır. 2020 yılı için ekonomideki büyüme beklentisi Merkez Bankası anketin'de %3,4 olmuştur. Dünya Bankası, Fitch Ratings gibi kurumlar da buna yakın tahminler ilan etmiştir. Bu nedenle 2020 yılı Sektör ve A&T Finansal Kiralama A.Ş. açısından daha ümit vericidir.

Bu vesile ile, Yönetim Kurulu adına tüm değerli ortaklarımıza, müşterilerimize, desteklerinden dolayı tüm kreditorlerimize ve fedakar çalışma arkadaşlarımıza teşekkürlerimi sunarım.

Wail J A BELGASEM

Yönetim Kurulu Başkanı

A&T FİNANSAL KİRALAMA A.Ş.
2019 Yılına Ait Faaliyet Raporu

1 - GENEL BİLGİLER

1.1 - Raporun İlgili Olduğu Hesap Dönemi

Bu faaliyet raporu 01.01.2019 – 31.12.2019 dönemine aittir.

1.2 – Şirketin Ticaret Ünvanı, Merkez ve Şube Bilgileri

Şirket Ticaret Ünvanı : A&T Finansal Kiralama A.Ş.
Ticaret Sicil Numarası : 372702
Mersis Numarası : 1116858435411604
Bağlı Olduğu Vergi Dairesi : Ümraniye
Vergi Sicil Numarası : 001 008 5428
Merkez : Örnek Mahallesi Finans Çıkmazı Sokak
No.4 Ataşehir/İSTANBUL
Telefon : 0216 445 57 01 Pbx
Fax : 0216 445 57 07
Web : www.atleasing.com.tr
E-Mail : atleasing@atleasing.com.tr

Ankara Şubesi : Havuzlu Sokak No. 3 Aşağıyancı / ANKARA

Telefon : 0312 419 51 03-04

Fax : 0312 439 37 81

Kuruluş Tarihi (İzin Tarihi ve Tescil Tarihi): 4 temmuz 1997

BDDK'nın 24 Ekim 2007 tarihli 2437 sayılı kararına istinaden faaliyet izin belgesi alınmıştır.

1.3 - Şirketin Ortaklık ve Organizasyon Yapısı

A&T Finansal Kiralama A.Ş. 1997 yılının Temmuz ayında %99.98 oranında A&T Bank iştiraki olarak finansal kiralama işlemlerini gerçekleştirmek amacı ile kurulmuştur. A&T Finansal Kiralama A.Ş.'nin 2018 yılında 95.500.000.- Türk Lirası olan sermayesi 2019 Yılı Nisan Ayı itibari ile 108.000.000.-TL'dir.

2019 yılı içerisinde Ortaklık yapısında herhangi bir değişiklik olmamıştır. 31.12.2019 tarihi itibari ile Şirketin Ortaklık Yapısı aşağıdaki gibidir.

HİSSEDARLAR	HİSSE ORANI %	HİSSE TUTARI	EDİNİM TARİHİ
ARAP TÜRK BANKASI A.Ş.	99,98	107.978.400,00 TL	Kuruluştan
SALİH HATİPOĞLU	0,005	5.400,00 TL	07.07.2008
FEYZULLAH KÜPELİ	0,005	5.400,00 TL	09.11.2009
AZİZ AYDOĞDUOĞLU	0,005	5.400,00 TL	14.09.2010
ERDEM ÖZENCİ	0,005	5.400,00 TL	29.08.2013
TOPLAM	100,00	108.000.000,00 TL	

Şirketin Organizasyon Yapısı

09.10.2019 Tarih ve 19/5-9 sayılı Yönetim Kurulu Kararı ile Şirketin Organizasyon Şemasında değişiklikler olmuştur. Şirketin yeni Organizasyon şeması Ek 1'de olduğu gibidir.

1.4 – İmtiyazlı Paylara İlişkin Açıklamalar

Şirketin Ortaklık yapısında imtiyazlı pay yoktur.

1.5 – Yönetim Organı, Üst Düzey Yöneticileri ve Personel Sayısı ile İlgili Bilgiler

Yönetim Kurulu

AD SOYAD	GÖREVİ	ATANMA TARİHİ
WAİL J A BELGASEM	Yönetim Kurulu Başkanı	01.07.2019
FATMA SEZİN UÇAR	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	29.03.2018
AFLAH OMAR MAGSI	Yönetim Kurulu Üyesi	11.12.2019
ARCA ÖGEL	Yönetim Kurulu Üyesi	24.10.2017
İHSAN BİLİCİ	Yönetim Kurulu Üyesi & Gen.Müd.	04.07.1997

Wail J A BELGASEM**Yönetim Kurulu Başkanı**

1993 yılında Garyounes Üniversitesi (Libya) Muhasebe Bölümü mezunu olan Wail J. A. Belgasem, 1994 yılından beri Libya Foreign Bank'ta görev yapmaktadır. 1994 – 1998 yılları arasında İç Denetim Departmanı, L/C Departmanı, İştirakler Bölümü ve Bankacılık Operasyon Departmanlarında çalıştı. 1998 – 2007 yılları arasında BACB Ofisi'nde görev yaptı. Belgasem 2007 – 2011 yıllarında Libyan Foreign Bank Pazarlama ve Dış İlişkiler Departmanında sırasıyla Müdür Yardımcılığı ve Müdür Vekili olarak görev aldı. 2013 – 2017 yılları arasında Aresbank (İspanya) Yönetim Kurulu Üyeliği görevini yürütmüştür. 26 Ekim 2011 – 03 Mayıs 2019 tarihlerinde Libya Foreign Bank'ta Uluslararası Finans Departmanı Müdür Vekilliği görevini yapan ve 21 Temmuz 2017 – 03 Mayıs 2019 tarihlerinde A&T Bank bünyesinde Yönetim Kurulu Üyeliği yapan Belgasem, 03 Mayıs 2019 tarihinde A&T Bank'a Genel Müdür olarak atandı ve 10 Haziran 2019 tarihinde görevine başladı. A&T Finansal Kiralama A.Ş.' de Yönetim Kurulu Başkanı olan Belgasem 25 yıllık mesleki deneyime sahiptir.

Fatma Sezin Uçar**Yönetim Kurulu Başkan Vekili**

Fatma Sezin Uçar Boğaziçi Üniversitesi İİBF İşletme Bölümü'nden 2000 yılında onur derecesi ile mezun oldu. Türkiye İş Bankası A.Ş. Kurumsal Krediler Tahsis Bölümü'nde Kredi Uzman Yard. (2000-2005), Kredi Uzmanı (2005-2009), Kredi Müdür Yard. (2009-2015) olarak görev yapan Sayın Uçar, 2015 yılından beri aynı bölümde Birim Müdürü olarak görevini sürdürmektedir. 29/03/2018 tarihinde yapılan Genel Kurul'da A&T Finansal Kiralama A.Ş. Yönetim Kurulu üyeliğine seçilen Sayın Uçar aynı tarihteki Yönetim Kurulu toplantısında Başkan Vekilliği görevine atanmıştır.

Aflah Omar MAGSI**Yönetim Kurulu Üyesi**

1984 yılında Tillotsan College, Huston USA Üniversitesinin Muhasebe Lisans bölümünden mezun olan Aflah Omar Magsi 1985 yılından beri Libya Foreign Bank'ta görev yapmaktadır. Libya Foreign Bank'ta sırasıyla Ocak 1985-Mayıs 1990 arası Nakit İşlemleri Yönetimi ve Mali Planlama'da, Mayıs 1990-Ağustos 1993 arası Akreditif Yönetimi'nde çalışmıştır. Temmuz 1993-Ağustos 1999 arası Arap Yatırım ve Ticaret Bankası / Abu Dabi'de Yönetim Müdürü Yardımcısı olarak çalışan Magsi, Ağustos 1999-Ekim 2003 arası Libya Foreign Bank'ta Bankacılık İşlemleri Yönetimi'nde görev yapmıştır. Aflah Omar Magsi Yatırım Ofisi

Gambiya'da Ofis Müdürlüğü yapmıştır. Ocak 2004-Ağustos 2009 tarihleri arası Libya Foreign Bank'ta Bankacılık İşlemleri Yönetimi bölümünde çalışan Magsi, Eylül 2009-Aralık 2018 arası Arap Yatırım ve Ticaret Bankası / Abu Dabi'de Kasa Yönetimi, Yönetim Kurulu sekreteri olarak görev yapmıştır. Aflah Omar Magsi, şubat 2019 tarihinden bugüne kadar Libya Foreign Bank'ta Ödemeler Yönetim Müdürü olarak çalışmaktadır. 03 Mayıs 2019 tarihinde A&T Bank Yönetim Kurulu Üyeliği'ne ve 26 Temmuz 2019 tarihinde A&T Bank Denetim Komitesi Üyeliği'ne atanan Magsi, 35 yıllık mesleki deneyime sahiptir.

Arca ÖGEL

Yönetim Kurulu Üyesi

Arca Ögel, Ege Üniversitesi Edebiyat Fakültesi İngiliz Dili ve Edebiyatı Bölümü'nden mezun oldu. Ziraat Bankası A.Ş. Bankacılık Okulundaki 1 yıllık eğitimin ardından Ziraat Bankası Harbiye Şubesinde 1992 yılında Uzman olarak iş hayatına başladı. Aynı şubede 2003 yılına kadar Uzman ve Müdür Yardımcılığı görevini icra eden Ögel, 2003-2009 yılları arasında gene aynı şubede ve devamında Ziraat Bankası Bölge Başkanlığında Operasyon Müdürü olarak çalıştı. 2009-2012 yılları arasında Ziraat Bankası Levent Şubede, 2012-2015 yılları arasında Ziraat Bankası Etiler Şubede Şube Yöneticisi olarak çalışan Ögel, aynı görevine 2015 yılından beri Ziraat Bankası Maslak Girişimci Şubede devam etmektedir. Arca Ögel, A&T Finansal Kiralama A.Ş. Yönetim Kurulu Üyeliğine 2017 yılından itibaren devam etmektedir.

İhsan BİLİCİ

Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür

1957 doğumlu İhsan Bilici Bursa İktisadi Ticari İlimler Akademisi'nden 1980 yılında mezun oldu. İş idaresi alanındaki Yüksek lisans derecesini Doğuş Üniversitesinden aldı. İhsan Bilici kariyerine 1981 yılında Anadolu Bankası'nda müfettiş olarak başladı. Daha sonra kariyerine T. Emlak Bankası'nın da Şube müdürü, Krediler Bölüm Başkanı ve Bölge Başkanı olarak devam eden Bilici, Emlak Bankası Berlin Temsilciliği yaptı. 1998 yılında A&T Finansal Kiralama A.Ş.'ye geçen Bilici, bu tarihten beri Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak görevini sürdürmektedir.

Üst Düzey Yöneticiler

Genel Müdür : İhsan BİLİCİ
Genel Müdür Yardımcısı : Moataz M.A.TAMER

Yönetim Kadrosu

Mali ve İdari İşler Koordinatörü : Aziz AYDOĞDUOĞLU
Operasyon Müdürü : H. Çisel SEMERCİÖZ
Pazarlama Müdürü : Volkan BİNGÖL
Krediler Müdürü : Celal ŞAHİN
Fon Yönetimi Müdürü : Cem ÇINAR
İç Kontrol Müdürü : Mohamed Aboajilla Otman HNISH
Ankara Şube Müdürü : Ekrem SAĞANAK

Personel Sayısı

31.12.2019 tarihi itibari ile Şirkette Şube dahil 21 kişi istihdam edilmektedir.

1.6 – Şirket Genel Kurulunca Verilen İzin Çerçevesinde Yönetim Kurulu Üyeleri İle İlgili İşlemler

28.03.2019 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul toplantısında, Türk Ticaret Kanununun 395 ve 396. Maddelerinde öngörülen muameleleri yapabilmeleri hususunda Yönetim Kurulu üyelerine gerekli yetki ve izinler verilmiştir.

2 – YÖNETİM ORGANI ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

Yönetim Kurulu Üyelerine ve Üst Düzey Yöneticilere, 01.01.2019 – 31.12.2019 tarihleri arasında yapılan ödemelerin toplamı 5.327.498,46 Türk Lirasıdır.

3 – ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI

01.01.2019 – 31.12.2019 tarihleri arasında Araştırma ve Geliştirme çalışmaları bulunmamaktadır.

4 – ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

4.1 – Şirketin İlgili Hesap Döneminde Yapmış Olduğu Yatırımlara İlişkin Bilgiler

İlgili yıldaki Maddi Duran Varlık Yatırımları 15.766,76 TL' dir.
Maddi Olmayan Duran Varlık Yatırımları 142.146,00 TL'dir.
Sabit Kıymet Yatırımları Yoktur.

4.2 – Şirketin İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri Hakkında Bilgiler

Şirket faaliyetlerinin 6361 sayılı "Finansal Kiralama, Faktoring ve Finansman Şirketleri Kanunu" , 24 Nisan 2013 tarihli ve 28627 No'lu resmi Gazetede yayınlanarak yürürlüğe giren "Finansal Kiralama, Faktoring ve Finansman Şirketlerinin Kuruluş ve Faaliyet Esasları Hakkında Yönetmelik" şirket içi politika, kural ve teammüllere uygun olarak yürütülmesi ve bilgilerin zamanında elde edilebilirliğini sağlamak amacıyla İç Kontrol sistemi kurulmuştur. Yönetim Kurulu Başkan Vekili Sn. Fatma Sezin UÇAR 29.03.2018 tarihli Yönetim Kurulu Kararı ile İç Kontrol Departmanından sorumlu Yönetim Kurulu Üyesi olarak atanmıştır. İç Kontrol faaliyetleri Yönetim Kurulu Başkan Vekili Sn.Fatma Sezin UÇAR'a bağlı olarak yürütülmektedir. İç Kontrol Faaliyetleri Günlük, Haftalık ve Aylık bazlı kontroller olarak yapılmakta olup 6 ayda bir Yönetim Kurulu'na faaliyet raporu sunulmaktadır.

4.3 – Şirketin Doğrudan veya Dolaylı İştirakleri ve Pay Oranlarına İlişkin Bilgiler

Şirketin doğrudan veya dolaylı iştirakleri Yoktur.

4.4 – Şirketin İktisap Ettiği Kendi Paylarına İlişkin Bilgiler

Şirketin iktisap ettiği kendi payları yoktur.

4.5 – Hesap Dönemi İçerisinde Yapılan Özel Denetime ve Kamu Denetimine İlişkin Açıklamalar

Şirket, Bağımsız Denetim Firması ve Şirketin ana ortağı olan Arap Türk Bankası A.Ş. tarafından her yıl denetlenmektedir. Ayrıca Şirket Bankacılık Denetleme ve Düzenleme Kurumunun gözetim ve denetimine tabidir.

2019 yılı içerisinde BDDK tarafından şirket merkezinde denetim yapılmamıştır.

2019 yılı içerisinde Kamu denetimi yapılmamıştır.

4.6 – Şirket Aleyhine Açılan ve Şirketin Mali Durumunu ve Faaliyetlerini Etkileyebilecek Nitelikteki Davalar ve Olası Sonuçları Hakkında Bilgiler

Şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikte Şirket aleyhine açılan dava bulunmamaktadır.

4.7 – Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket ve Yönetim Organı Üyeleri Hakkında Uygulanan İdari ve Adli Yaptırımlara İlişkin Açıklamalar

Mevzuat hükümlerine aykırılıklar sebebi ile şirket ve Yönetim Kurulu Üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırım bulunmamaktadır.

4.8- Belirlenen Hedefler ve Olağan Genel Kurul

Şirket Yönetim Kurulunca kabul edilen 2019 yılı bütçe rakamları ve gerçekleşme oranları aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

	31.12.2019	31.12.2019		
	Cari Dönem	Bütçe	Değişim	%
BANKALAR	95.278.351,70	57.994.385,00	37.283.966,70	64,29
KİRALAMA İŞLEMLERİ (Net)	286.767.057,04	267.207.399,00	19.559.659,04	7,32
TAKİPTEKİ ALACAKLAR (Net)	3.438.294,90	9.110.304,00	-5.672.009,10	-62,26
<i>Takipteki Finansal Kiralama İşlemlerinden Alacaklar</i>	10.889.524,90	13.772.667,00	-2.883.142,10	-20,93
<i>Özel Karşılıklar (-)</i>	-7.451.230,00	-4.662.363,00	-2.788.867,00	59,82
MADDİ DURAN VARLIKLAR (Net)	10.523.199,29	4.024.215,00	6.498.984,29	161,50
MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (Net)	196.846,14	24.155,00	172.691,14	714,93
DİĞER AKTİFLER	3.918.907,15	5.434.113,00	-1.515.205,85	-27,88
ALINAN KREDİLER	258.653.206,40	196.470.390,00	62.182.816,40	31,65
<i>Kısa Vadeli Alınan Krediler</i>	97.024.686,77	97.024.686,77	0,00	0,00
<i>Orta Vadeli Alınan Krediler</i>	161.628.519,63	99.445.703,23	62.182.816,40	62,53
MUHTELİF BORÇLAR	9.124.085,36	17.400.775,00	-8.276.689,64	-47,57
BORÇ VE GİDER KARŞILIKLARI	3.199.436,73	6.226.286,00	-3.026.849,27	-48,61
<i>Çalışan Hakları Yükümlülüğü Karşılığı</i>	2.660.741,66	5.106.041,00	-2.445.299,34	-47,89
<i>Vergi Karşılığı</i>	538.695,07	1.120.245,00	-581.549,93	-51,91
<i>Diğer Karşılıklar</i>	--	--	--	--

ÖZKAYNAKLAR	128.259.502,31	123.646.501,00	4.613.001,31	3,73
<i>Ödenmiş Sermaye</i>	108.000.000,00	107.000.000,00	1.000.000,00	0,93
<i>Sermaye Yedekleri</i>	5.509,838,33	70.663,00	5.439.175,33	7.697,35
<i>Yasal Yedekler</i>	4.642.291,93	4.575.018,00	67.273,93	1,47
<i>Geçmiş Yıllar Kar veya Zararı</i>	-474.102,24	598.337,00	-1.072.439,24	-179,24
<i>Dönem Net Kar veya Zararı</i>	10.579.980,47	11.402.483,00	-822.502,53	-7,21
<i>Finansal Kiralama Gelirleri</i>	31.497.170,22	31.309.528,00	187.642,22	0,60
<i>Bankalardan Alınan Faizler</i>	10.596.470,70	7.999.690,00	2.596.780,70	32,46
<i>Personel Giderleri</i>	10.938.183,42	8.755.018,00	2.183.165,42	24,94
<i>Kıdem Tazminatı Karşılık Gideri</i>	128.216,06	1.200.000,00	-1.071.783,94	-89,32
<i>Genel Ofis Giderleri</i>	2.562.343,88	2.373.052,00	189.291,88	7,98
<i>Kullanılan Kredilere Verilen Faizler</i>	8.996.359,91	8.787.411,00	208.948,91	2,38
<i>Özel Karşılık Giderleri</i>	5.936.568,57	3.532.925,00	2.403.643,57	68,04
<i>Vergi Karşılık Gideri</i>	2.432.938,94	3.233.009,00	-800.070,06	-24,75

2019 Yılı için imzalanacak finansal kiralama sözleşmesi tutarı 60.000.327,00.- TL olarak tahmin edilmiş olup gerçekleşen tutar ise 59.412.594,02 TL olmuştur.

Bütçe : ROE % 9,67 Gerçekleşen : 8,58
Bütçe : ROA % 2,83 Gerçekleşen : 2,84

Olağan Genel Kurul

28.03.2019 tarihinde yapılan Olağan Genel kurul toplantısında alınan tüm kararlar yerine getirilmiştir.

**A & T FİNANSAL KİRALAMA ANONİM ŞİRKETİ'nin
28 MART 2019 TARİHİNDE YAPILAN OLAĞAN GENEL KURUL
TOPLANTI TUTANAĞI**

A&T Finansal Kiralama Anonim Şirketinin Olağan Genel Kurul Toplantısı 28.03.2019 tarihinde, saat 10:00'da, Vali Konağı Caddesi No: 10 Nişantaşı / İSTANBUL adresinde, T.C. Ticaret Bakanlığı / İstanbul Ticaret İl Müdürlüğü'nün 27.03.2019 tarih ve 90726394-431.03-E-00042982036 sayılı yazıları ile görevlendirilen Bakanlık Temsilcisi Sn. Feyyaz BAL gözetiminde yapılmıştır.

Hazır bulunanlar listesinin incelenmesi sonucunda, 95.480.900,00 TL itibari değerinde 95.480.900 adet hisseye sahip Arap Türk Bankası A.Ş.'yi temsilen Salih HATİPOĞLU, 4.775,00 TL itibari değerinde 4.775 adet hisseye sahip Salih HATİPOĞLU asaleten, 4.775,00 TL itibari değerinde 4.775 adet hisseye sahip Feyzullah KÜPELİ asaleten, 4.775,00 TL itibari değerinde 4.775 adet hisseye sahip Aziz AYDOĞDUOĞLU asaleten, 4.775,00 TL itibari değerindeki 4.775 adet hisseye sahip Erdem ÖZENCİ asaleten olmak üzere toplam 95.500.000,00 TL itibari değerinde 95.500.000.- adet hissenin toplantıda temsil edildiğinin, böylece gerek kanun gerekse sözleşmede öngörülen asgari toplantı nisabının mevcut olduğunun; Türk Ticaret Kanununun 416. Maddesi gereğince davet ilanının yapılmamış olması keyfiyetine hissedarlardan herhangi birinin itirazının bulunmadığının; Yönetim Kurulu üyelerinden Sn. Abdulhakim Ali Emhemed KHAMAG, Sn Abdurauf İbrahim G. SHNEBA, Sn. Fatma Sezin UÇAR, Sn. Arca ÖGEL ve Sn.İhsan BİLİCİ'nin ve Bağımsız Denetim Firması, KPMG Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.'ni temsilen Sn. Fatih AKIN'nın mevcut olduklarının; Şirket Pay Defterinin, Yönetim Kurulu Yıllık Faaliyet Raporunun, Denetçi Raporunun, Finansal Tabloların, Genel Kurul Gündeminin, Ana sözleşmenin "Sermaye" ile ilgili 7. Maddesinin eski ve yeni şeklinide içeren tadil tasarisına ait T.C. Ticaret Bakanlığı İç Ticaret Genel Müdürlüğü'nün izin yazısı ile eklerinin ve Şirket Ana Sözleşmesinin, toplantı yerinde hazır olduğunun anlaşılması üzerine, T.C. Ticaret Bakanlığını temsilen hazır bulunan Bakanlık Temsilcisi, Sn. Feyyaz BAL tarafından toplantının açılacağı belirtildi.

1. Şirket Genel Müdürü ve Yönetim Kurulu Üyesi Sn.İhsan BİLİCİ tarafından gündemin görüşülmesine geçildi.
2. Gündemin 2. Maddesi gereğince, Toplantı Başkanının seçimi ile ilgili olarak, ortaklar tarafından verilen yazılı önerge oya sunuldu. Olağan Genel Kurul Toplantı Başkanlığına Sn. İhsan BİLİCİ'nin seçilmesi için verilen önerge oybirliği ile kabul edildi. Toplantı Başkanı toplantıya katılım hakkı veren belgelerin mevzuata uygunluğunun yönetim organınca kontrol edildiğini tespit ederek hazır bulunanlar listesini imzaladıktan sonra, Oy Toplama Memuru olarak Sn. Salih HATİPOĞLU ve Tutanak Yazmanı olarak Sn. Aziz AYDOĞDUOĞLU'yu görevlendirdi. Bu suretle Toplantı Başkanlığı oluşturuldu.

3. 2018 yılı faaliyetlerine ait Yönetim Kurulu Faaliyet Raporunun onaylanmasına ilişkin gündeme geçildi. Rapor okunarak müzakere edildi. Toplantı Başkanı Yönetim Kurulu Faaliyet Raporunu oya sundu. Yönetim Kurulu Faaliyet Raporunun onaylanmasına oy birliği ile karar verildi.
4. Gündemin 4. Maddesi gereği Bağımsız Denetimden Geçmiş 2018 yılı Bilanço ve Kar/Zarar Hesaplarının onaylanmasına ve 2018 yılına ait Bağımsız Denetim Raporunun okunması ve müzakeresine ilişkin gündeme geçildi. KPMG Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. tarafından denetlenmiş 2018 yılı Bilanço ve Kar Zarar hesapları okunarak müzakere edildi. Yapılan oylama sonucunda oybirliği ile onaylandı. 2018 yılına ait Bağımsız Denetim Raporu okundu müzakere edildi ve yapılan oylama sonucunda oybirliği ile Kabul edildi.
5. Yönetim Kurulu üyelerinin ibralarına ilişkin gündem maddesi görüşüldü. 31.12.2018 tarihinde sona eren yıla ait hesap ve işlemler ile ilgili sorumluluklarından dolayı Yönetim Kurulu Üyelerinin ibraları, her biri için ayrı ayrı oya sunuldu. Yapılan oylama sonucunda Yönetim Kurulu Üyeleri oybirliği ile ibra edildiler. TTK 436. Madde gereği Yönetim Kurulu Üyeleri kendi ibralarında oy kullanmadılar.
6. Toplantı Başkanı kar dağıtımı ile ilgili Şirket Yönetim Kurulu'nun teklifini okuttu. 2018 yılında oluşan 17.418.314,82 TL tutarındaki vergi öncesi karından, 3.872.780,67 Türk Lirasının Vergi Karşılığı olarak, 870.915,74 Türk Lirasının 1.Yasal Yedek Akçe olarak ayrılmasına ve kalan 12.674.618,41 Türk Lirası net karın bünyede bırakılarak geçmiş yıl karlarına alınmasına, bu tutarın 12.152.308,30 Türk Liralık kısmının sermaye artırımında kullanılmasına ve ortaklara kar dağıtılmamasına, vergide olabilecek değişikliklerin geçmiş yıl karlarından karşılanmasına oy birliği ile karar verildi.
7. Şirket ana sözleşmesinin "Sermaye" ile ilgili 7. Maddesinin tadili ile ilgili olarak T.C. Ticaret Bakanlığı İç Ticaret Genel Müdürlüğü'nün 25.02.2019 tarih, 50035491-431.02-E-00041977824 Sayılı izni neticesinde, tadil tasarısı görüşüldü. Ana sözleşmenin "Sermaye" ile ilgili 7. Maddesinin yeni şeklinin aşağıda yazılı şekli ile kabulüne oy birliği ile karar verildi.

YENİ ŞEKİL :

MADDE 7: SERMAYE

Şirketin sermayesi her biri 1,00 (Bir) Türk Lirası nominal değerinde 108.000.000 (Yüzsekizmilyon) adet nama yazılı hisseye bölünmüş 108.000.000,00 (Yüzsekizmilyon) Türk Lirasıdır.

Önceki sermaye tutarı olan 95.500.000,00 (Doksanbeşmilyonbeşyüzbin) Türk Lirasının tamamı ödenmiştir.

Bu defa arttırılan 12.500.000,00 (Onikimilyonbeşyüzbin) Türk Lirasının 347.691,70 Türk Lirası 2017 karından, 12.152.308,30 Türk Lirası 2018 yılı karından karşılanmıştır.

ADI SOYADI	PAY MİKTARI	PAY ADEDİ
ARAP TÜRK BANKASI A.Ş.	107,978,400.00 TL	107,978,400
SALİH HATİPOĞLU	5,400.00 TL	5,400
FEYZULLAH KÜPELİ	5,400.00 TL	5,400
AZİZ AYDOĞDUOĞLU	5,400.00 TL	5,400
ERDEM ÖZENCİ	5,400.00 TL	5,400
SERMAYE	108,000,000.00 TL	108,000,000

8. Toplantı Başkanı, Yönetim Kurulu Üyelerinin huzur haklarının tespiti konusunda, ortaklar tarafından verilen önergeyi oya sundu. 01.04.2019 tarihinden başlamak üzere görev yaptıkları süre boyunca, Yönetim Kurulu Başkan ve Üyelerine aylık net 1.000.-Amerikan Doları Karşılığı Türk Lirası, ücret ödenmesine oy birliği ile karar verildi. Yönetim Kurulu toplantılarına Yurtdışından iştirak edecek Yabancı Uyruklu Yönetim Kurulu Üyelerine, toplantı masraflarını (ulaşım, konaklama ve diğer) karşılamak üzere toplantı başına ayrıca net 1.400.- Amerikan Doları harcırah ödenmesine oy birliği ile karar verildi.
9. Toplantı Başkanı Yönetim Kurulu üyelerinin seçilmesine ilişkin ortaklar tarafından verilen önergeyi oya sundu. Önergede Sn. Abdulhakim Ali Emhemed KHAMAG, Sn. Fatma Sezin UÇAR, Sn.Abdurauf İbrahim G. SHNEBA, Sn. Arca ÖGEL ve Şirket Genel Müdürü Sn. İhsan BİLİCİ, Yönetim Kurulu Üyeliğine aday olarak gösterilmişlerdir.

T.C. Yabancı Kimlik, Vergi ve Pasaport No'lu
adresinde ikamet eden Sn.Abdulhakim
Ali Emhemed KHAMAG, T.C. Kimlik No'lu
adresinde ikamet eden Sn. Fatma Sezin
UÇAR, Vergi ve pasaport no'lu
adresinde ikamet eden Sn.Abdurauf İbrahim G. SHNEBA, T.C. Kimlik No'lu
adresinde ikamet eden Sn. Arca ÖGEL ve T.C.
Kimlik No'lu adresinde
ikamet eden Şirket Genel Müdürü Sn.İhsan BİLİCİ'nin mevcudiyetlerine binaen, 2020

yılında yapılacak Olağan Genel Kurul tarihine kadar Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmak üzere seçilmelerine oy birliği ile karar verildi.

10. Gündemin 10. Maddesi gereği 2019 Yılı için Denetçi'nin seçimi ve ücretinin belirlenmesine geçildi. Yönetim Kurulu'nun teklifi gereğince, aşağıda bilgileri bulunan KPMG Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. ile yıllık 23.000.- Türk Lirası + KDV üzerinden 2019 yılı için Bağımsız Denetim sözleşmesi imzalanmasına ve sözleşmeyi imzalamak üzere Şirket Genel Müdürlüğü'nün yetkili kılınmasına oy birliği ile karar verildi.

Bağımsız Denetçinin;

Ticaret Ünvanı : KPMG Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.
Adresi : Levent İş Kuleleri Kule 3, K: 2,3,4,5,6,9 Beşiktaş / İstanbul
Vergi Dairesi / No : Boğaziçi Kurumlar / 5890269940
Ticaret Sicil müd. / No : İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü / 480474
Mersis No : 0589026994000013

11. Toplantı Başkanı, Yönetim Kurulu üyelerine Türk Ticaret Kanunu'nun 395. ve 396.maddelerinde öngörülen muameleleri yapabilmeleri hususunda izin verilmesini oya sundu. Şirket Yönetim Kurulu üyelerine Türk Ticaret Kanununun 395. Ve 396. Maddelerinde yazılı yetki ve izinlerin verilmesine oy birliğiyle karar verildi.
12. Toplantı Başkanı Sn.İhsan BİLİCİ, alınan kararların şirket ve ortaklara hayırlı olması dileğiyle toplantıya katılanlara teşekkür etti ve toplantıya son verdi. İşbu tutanak toplantı mahalinde tarafımızdan tanzim ve imza edildi.

4.9- Olağanüstü Genel Kurul

Dönem içerisinde olağanüstü genel kurul toplantısı yapılmamıştır.

4.10 - Bağış ve Yardımlar

Dönem içerisinde yapılan bağış ve yardım tutarı yoktur.

4.11 - Hakim Şirketle, Hakim Şirkete Bağlı Bir Şirketle, Hakim Şirketin Yönlendirmesiyle Onun yada Ona Bağlı Bir Şirketin Yararına Yaptığı Hukuki İşlemler ve Geçmiş Faaliyet Yılında Hakim Şirketin Yada Ona Bağlı Bir Şirketin Yararına Alınan veya Alınmasından Kaçınılan Tüm Diğer Önlemler

Yoktur.

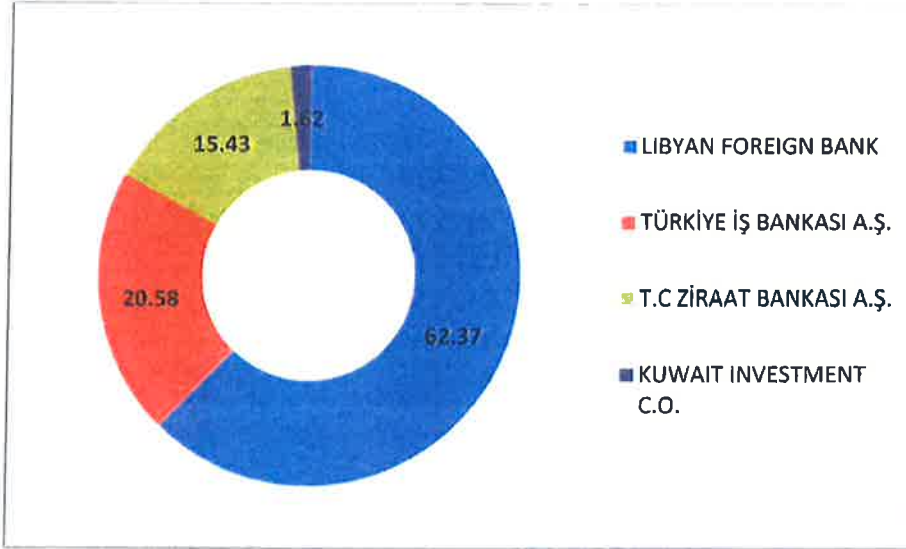
4.12 - 11. Maddede Belirtilen Hukuki İşlemin Yapıldığı veya Önlemin Alındığı Veyahut Alınmasından Kaçınıldığı Anda Kendilerince Bilinen Hal ve Şartlara Göre, Her Bir Hukuki İşleminde Uygun Bir Karşı Edim Sağlanıp Sağlanmadığı ve Alınan veya Alınmasından Kaçınılan Önlemin Şirketi Zarara Uğrattığı Uğratmadığı, Şirket Zarara Uğramışsa Bunun Denkleştirilip Denkleştirilmediği

Şirketimiz, hakim şirket ve ona bağlı şirketlerle 1 Ocak -31 Aralık 2019 faaliyet yılında yapılan tüm işlemlerde tarafımızca bilinen hal ve şartlara göre, hakim şirketin yönlendirmesiyle hakim şirketin ya da ona bağlı bir şirketin yararına yaptığı hukuki işlemler ve 2019 faaliyet yılında hakim şirketin ya da ona bağlı bir şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan, tüm önlemler değerlendirilmiştir. 2019 faaliyet yılına ilişkin olarak bilinen hal ve şartlara göre oluşan bir işlemten dolayı Şirket bir zarara uğramamıştır.

TTK Md. 199 a göre hazırlanan Bağlı Şirket Raporunun sonuç bölümünde bu beyan ayrıca verilmiştir.

Hakim Şirket, ona bağlı şirketler ve yapılan işlemler aşağıda gösterilmiştir.

Arap Türk Bankası Ortaklık Yapısı:



Hakim Şirket : Arap Türk Bankası A.Ş.

Dolaylı Hakim Şirket : Libyan Foreign Bank/Libya

Bağlı Şirketler :

- Alubaf Arab International Bank Bahrain
- Banco Arabe Espanol, Madrid Spain (Aresbank)
- Alubaf International Bank Tunis

- Banque BIA Paris
- Arab Bank For Inv. Foreign Trade

Yapılan İşlemler:

ARAP TÜRK BANKASI A.Ş.

- Mevduatlardan Alınan Faizler Yoktur.
- Alınan Teminat Mektuplarına Ödenen Komisyonlar 8.841,00.- TL
- Ödenen Kiralar 27.600,00 TL
- Banka Bakiyeleri TL 13.194,18 - USD 38.599,35 - EUR 405,07
- Dolaylı Hakim Şirket ve Bağlı Şirketlerden Alınan Kredilere Ödenen Faizler

Alubaf Arab International Bank Bahrain	935.867,73 TL
Alubaf International Bank Tunis	668.427,48 TL
Banco Arabe Espanol, Madrid Spain (Aresbank)	1.857.228,15 TL
Libyan Foreign Bank/Libya	1.291.964,93 TL
Banque BIA, Paris Fransa	377.046,99 TL
Arab Bank For Inv. Foreign Trade	957.666,86 TL

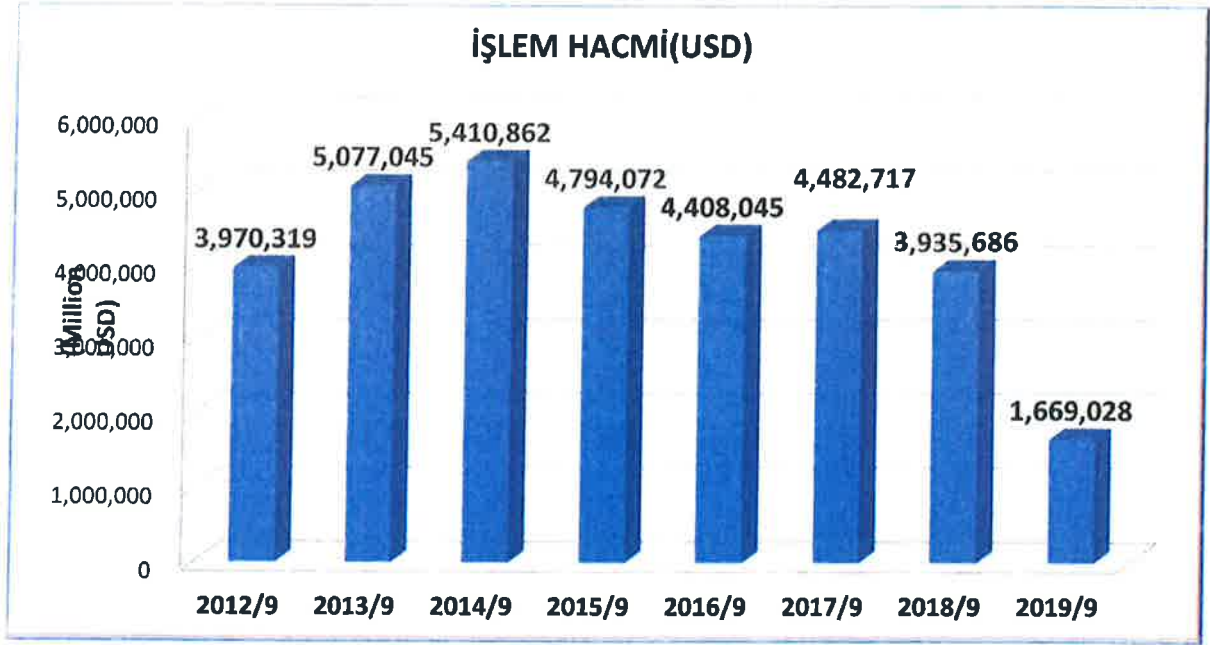
5 – FİNANSAL DURUM

5.1 - Finansal Durum ve Faaliyet Sonuçlarına İlişkin Değerlendirme ve Strateji

5.1.a Sektöre Genel Bakış

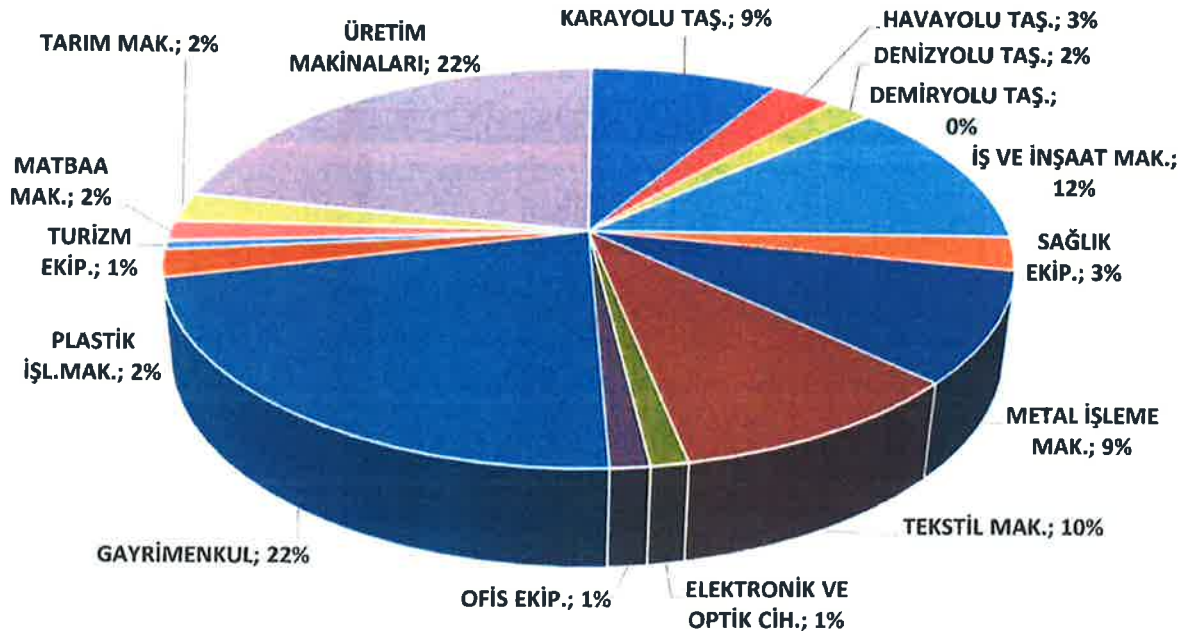
Finansal Kiralama sektörünün işlem hacmi yıllar itibariyle aşağıda gösterilmiştir.(000 USD)

YILLAR	I. Dönem	II. Dönem	III. Dönem	IV. Dönem	Toplam
2012	1.092.469	1.502.081	1.375.769	1.389.316	5.359.635
2013	1.387.602	1.905.083	1.784.360	1.912.502	6.989.545
2014	1.624.885	1.865.957	1.920.020	2.226.275	7.637.138
2015	1.477.838	1.690.792	1.527.757	1.566.219	6.364.877
2016	1.339.285	1.672.505	1.396.863	1.726.996	6.129.772
2017	1.392.649	1.472.041	1.618.027	1.706.345	6.193.833
2018	1.469.025	1.504.209	963.520	862.289	4.794.612
2019	410.047	684.611	574.370		



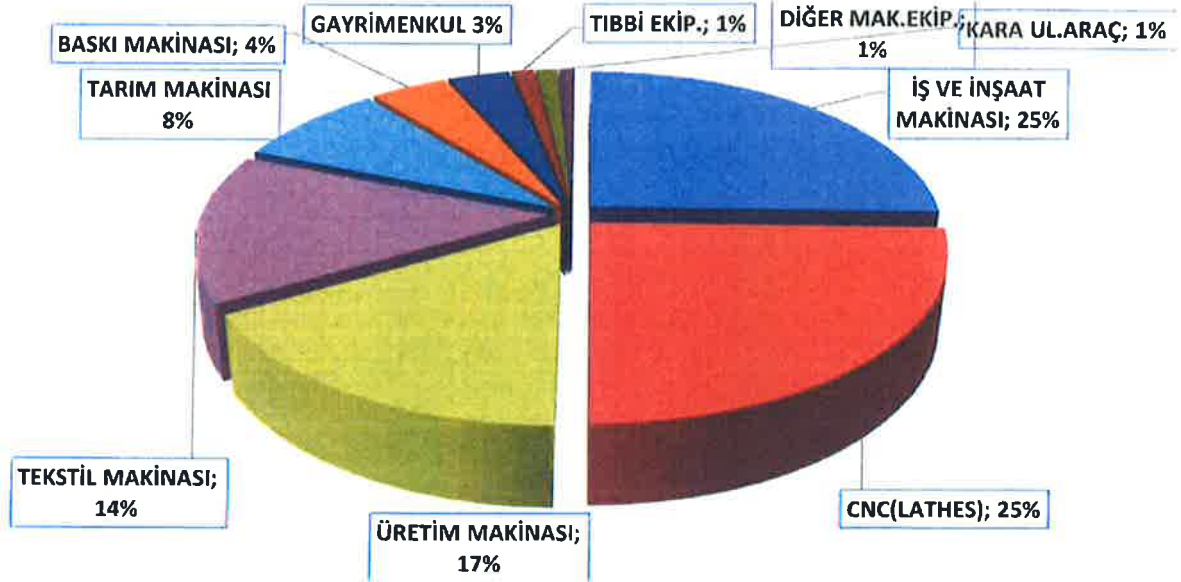
30 Eylül 2019 itibari ile Finansal Kiralama İşlemlerinin mal gruplarına göre dağılımına baktığımızda en büyük payın %22 ile Gayrimenkul Yatırımlarına ve Üretim Makinalarına, %12 ile İş ve İnşaat makinalarına, %10 ile Tekstil Makinelere, %9 ile Karayolu Araçlarına ve Metal İşleme Makinalarına gittiğini görüyoruz.

Aşağıda **Sektörün 30.09.2019** itibari ile Finansal Kiralama İşlemlerinin Mal Gruplarına göre yüzdesel dağılımı gösterilmiştir;



5.1.b Şirket Faaliyetleri

Aşağıda A&T Finansal Kiralama A.Ş.'nin **31.12.2019** itibari ile **Finansal Kiralama Alacaklarının** Mal Gruplarına göre yüzdesel dağılımı gösterilmiştir;



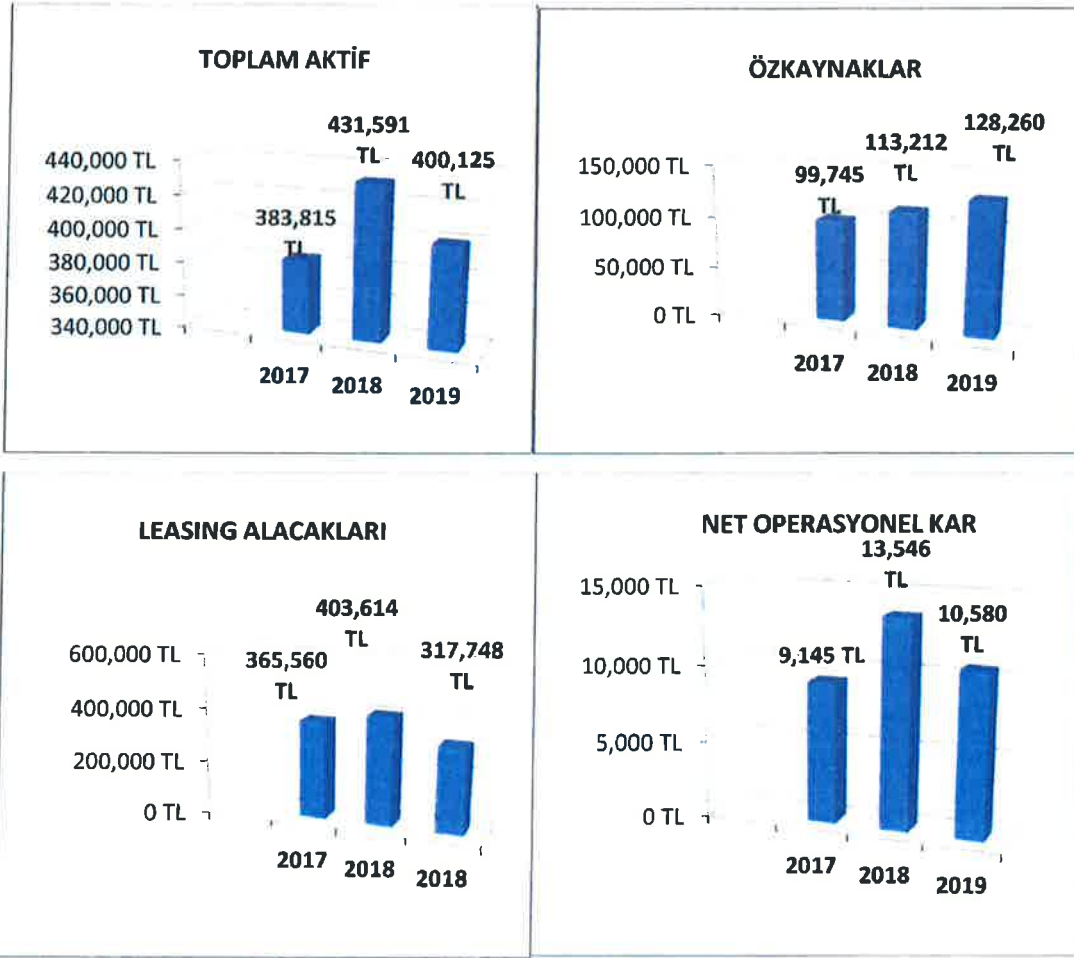
A&T Finansal Kiralama A.Ş.'nin **31.12.2019** itibari ile Finansal Kiralama Alacaklarının Mal Gruplarına göre dağılımına baktığımızda en büyük payın %25 ile İş ve İnş. Makinalarına ve CNC(Torna) Makinalarına, %17 ile Üretim (İşleme) Makinalarına, %14 ile Tekstil Makinalarına, %8 ile Tarım Makinalarına, %4 ile Matbaa Makinalarına gittiğini görüyoruz. Gayrimenkul işlemlerinin Finansal Kiralama İşlemleri içindeki payı %3 olurken Tıbbi ekipman, Diğer Makina Ekipman ve Kara Taşıtları'nın payları %1'er oranında olmuştur.

A&T Finansal Kiralama A.Ş. müşteriye kiraladığı malların piyasada ikinci el değerinin yüksek olmasına dikkat etmektedir. Bu süreç şirketin farklı sektörlerde etkin olmasını sağlayarak, müşteri riskini en aza indirmektedir.

A&T Finansal Kiralama A.Ş. 2019 yılı içerisinde toplam 12.7 milyon USD'lik işlem hacmine ulaşmıştır. Finansal Kiralama Alacakları ise Brüt 17.747.815,28 TL'sine Net 286.767.057,04 TL'sine ulaşmıştır.

FINANSAL GÖSTERGELER

Yıllar	2018	2019	Değişim
Toplam Aktifler(.000TL)	431.591	400.125	-7%
Özkaynaklar(.000TL)	113.212	128.260	13%
Leasing Alacak. (brüt)(.000TL)	403.614	317.748	-21%
Net Operasyonel Kar (.000TL)	13.546	10.580	-22%



Pazarlama

Pazarlama Vizyonu: Tanımlanmış niş pazarlarda hakim şirket olmak.

Amaçlar ve Hedefler

- Müşteri ilişkilerini karlı bir şekilde yönetmek.
- Değer katan öneriler ile yeni müşteriler edinmek.
- Müşteri memnuniyeti yaratarak mevcut müşterileri korumak ve geliştirmek.

- d. Güvenilir müşteriler kazanılarak kaliteli aktif yaratmak.
- e. Yatırımcılara en uygun finansman sağlamak.

i. Mevcut Piyasada Pazar Penetrasyonu:

A&T Finansal Kiralama A.Ş., Tarım, Hizmet, İnşaat ve İmalat sektörlerinin hepsinde faaliyet gösterir. Takım tezgahları, İnşaat makinaları ve Tarım makinaları portföyde en fazla pay alan makina gruplarıdır. 2019 yılında teksil makinaları da faaliyet alanımızda geniş yer tutmuştur. Bu ekipman grubuna giren tüm makinalar İstanbul ve Ankara'da faaliyet gösteren müşteri grubuna lease edilmiştir. Bu sektör ve ürünlerdeki penetrasyon oranının artırılmasına çalışılmaktadır.

ii. Yeni Piyasada Pazar Geliştirme:

A&T Finansal Kiralama A.Ş. İnşaat Makinası, tezgah makinası ve tarım makinası tedarikçileri ile iyi ilişkilere sahiptir. Dolayısı ile sözkonusu ürün grubu dikkate alınarak yeni pazarlar geliştirilecektir. İlk başta Konya, Kayseri, G. Antep illerinin bulunduğu bölge hedef pazar bölgesi olarak seçilecektir. Bu illerde Arap-Türk Bankası'nın şubeleri bulunduğundan, Pazar geliştirme planlamasında bu bölgelere öncelik verilmiştir. A&T Finansal Kiralama A.Ş. bu bölgelerde pazara girmek istediğinde ofis imkanı ve network ağı hazır durumda olacaktır. Şirket bu bölgelerdeki banka müşterilerine finansal kiralama yapma şansına kavuşacaktır. Buna bağlı olarak ekonomik koşullar iyileştiğinde A&T Finansal Kiralama A.Ş. Konya, Kayseri ve G. Antep şehirlerinde şube açmayı planlayabilir. Her şube açıldıkça en az 1 yetkin eleman atanarak şubede faaliyetlere başlanacaktır. Arap-Türk bankasının diğer bölgelerde de yeni şubeler açması halinde A&T Finansal Kiralama A.Ş.'nin network ağının genişlemesine ve yeni pazarlara girmesine imkan verecektir.

iii. Market Yoğunlaşması:

A&T Finansal Kiralama A.Ş. mali kaynaklarını ve sınırlı network ağına etkin bir şekilde kullanmak üzere hedef sektör ve pazarlar belirlemiştir. Şirket büyük bir piyasada yüzdesel olarak düşük bir müşteri kitlesine sahip olmaktansa, belirli bir hedef müşteri kitlesi üzerine yoğunlaşarak pazar payını arttırmayı hedefleyecektir. Böylece A&T Finansal Kiralama A.Ş. yoğunlaşılacak piyasadaki oyuncular ve tedarikçiler tarafından bilinir olmaktadır. Bu da şirketin bölgesel penetrasyon oranının yükselmesine yardımcı olur. Bu sebeple sözkonusu yoğunlaşılacak alanlarda A&T Finansal Kiralama A.Ş. etkin bir konuma sahiptir. Bu bağlamda A&T Finansal Kiralama A.Ş. yoğunlaşılacak alanlarını net olarak belirlemiştir. Seçilen alanlar yüksek maliyetli yatırımları gerektirmemektedir. Boyutları itibari ile A&T Finansal Kiralama A.Ş.'nin kaynak yapısına daha uygundur. Bu nedenle niş market olarak seçilen bu alanlarda penetrasyon oranının artırılmasına çalışılmaktadır.

Operasyon

Operasyon bölümü, sağlıklı ve kalıcı çözümler üreterek müşteri memnuniyetini arttırmaya yönelik hizmetler vermektedir. Bütün müşterileri için gerçek ve sürdürülebilir hizmet sunmaya odaklanır. Müşteri memnuniyeti için iş tecrübesini tüm iş akışına yansıtır. Müşteri memnuniyetini temel prensip edinen A&T Finansal Kiralama A.Ş. projenin meblağından bağımsız olarak operasyonel süreçleri değerlendirir. Hız, yüksek kaliteli ve müşteri odaklı hizmet operasyon departmanının önceliklerindedir. Bütün müşterilere eşit mesafede durularak müşteri sadakati oluşturulur. Bütün müşteriler yakından takip edilerek yüksek hizmet kalitesi almaları sağlanmaktadır.

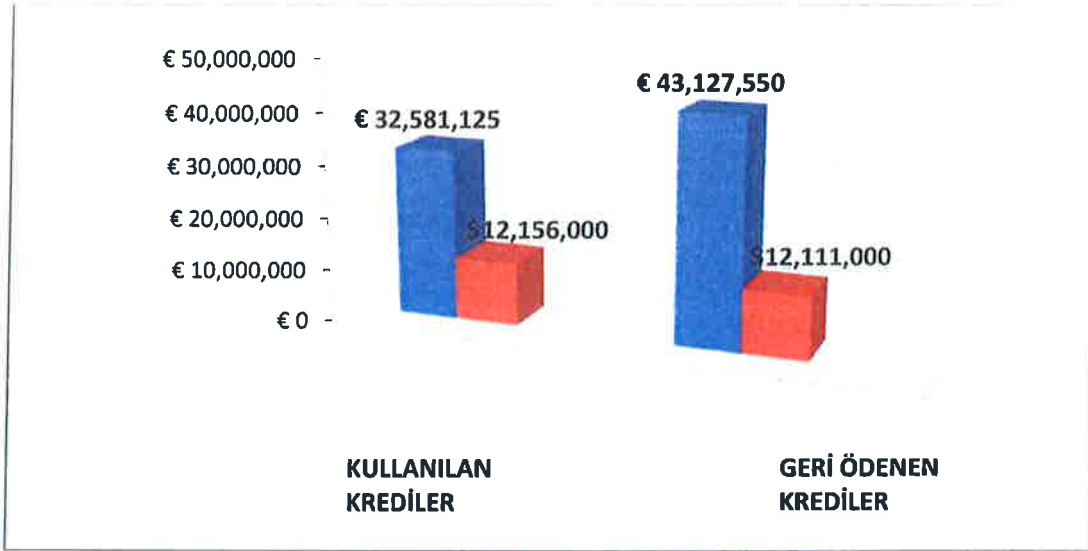
Fon Yönetimi

A&T Finansal Kiralama A.Ş. ulusal veya global piyasanın çalkantılı dönemlerinde bile yurtiçi veya yurtdışı kreditorlerden fonlanırken zorlukla karşılaşmamıştır. A&T Finansal Kiralama A.Ş.'nin temel hedefi, finansal piyasa dinamiklerini de göz önüne alarak bankalardan düşük maliyetle borçlanarak müşterilere uzun vadeli yatırımları için iyi olanaklar sunmaktır. Bunun yanında daha önceki yıllardaki gibi proje finansmanı yöntemi ile projenin kendi kendini finanse etmesi sağlanmıştır. Fonlama ihtiyacı grup bankalarından ve diğer bankalardan sağlanmaktadır.

Kredi kullanımlarında müşterilerin ve pazarın ihtiyacına göre hareket edilmektedir. Müşteri ihtiyaçları TL, EUR, USD talebi şeklinde ortaya çıkmaktadır. İhracatçıların ve döviz geliri olan firmaların döviz kredisi talepleri öncelikle yurt dışından uzun vadeli olarak sağlanmaktadır. Döviz kredisi taleplerinde firmaların döviz gelirleri olup olmadığı ve finans edilen makinaların döviz değeri dikkate alınmaktadır. Bazı bankalarla akreditif finansmanı şeklindeki çalışmalar şirketin nakit akışını güçlendirmektedir. Satıcı ödemeleri başlangıçta bu şekilde yapılmakta daha sonra sağlanan kira gelirleri ile sözkonusu bankalardaki krediler kapatılmaktadır. Yurt içindeki alımlar da yurtdışından kullanılan krediler ile fonlanmaktadır.

A&T Finansal Kiralama A.Ş.'nin **2019** yılında kullandığı ve geri ödemesini yaptığı kredilerin meblağları aşağıdaki gibidir:

KREDİLER			
	EUR	USD	TL
KULLANILAN KREDİLER	32.581.125	12.156.000	-
ÖDENEN KREDİLER	43.127.550	12.111.000	-



Strateji

Şirketimizce orta vadeli stratejik plan yapılmıştır. Stratejik planlamadaki amacımız; şirketimizin faaliyetlerini kusursuz yapmasını, çalışanlarının aynı amaç için odaklanmasını sağlamak ve faaliyette bulunduğu ortamdaki değişikliklere göre yönünü belirlemektir. Bunun ışığında stratejik planımızın unsurlarını aşağıdaki gibi özetleyebiliriz.

- Şirketin hedeflerinin ne olduğu konusunda net olmak, şirketin kaynaklarından haberdar olmak ve dinamik bir piyasaya karşı bilinçli olarak tepki verebilme yeteneği geliştirmek.
 - Bu konuda planlama yaparak belirlenmiş bir gelecek zaman için hedef belirlemek ve bu hedeflere nasıl ulaşılabileceği konusunda izlenecek yolu tespit etmek.
 - Bu şartlar doğrultusunda piyasa ve müşteri hakkında bilgi toplamak, bu bilgileri birleştirmek ve gelecek hakkında tahminlerde bulunmak.
- Stratejik planda Pazarlama Stratejisi üç alanda yoğunlaştırılmıştır.

- Mevcut pazarda penetrasyon oranının arttırılması
- Yeni pazarlar geliştirilmesi
- Tanımlanmış niş marketlerde etkili ve tanınır olunması

Bu maksat ile mevcut müşteriler ile çalışılmaya devam edilmesi ve değer yaratan önerilerle yeni müşteriler ile çalışılmaya başlanması hedeflenmiştir.

Faaliyetlerin finansmanı için Fon yönetiminde, iki ana kaynak üzerinde durulmaktadır.

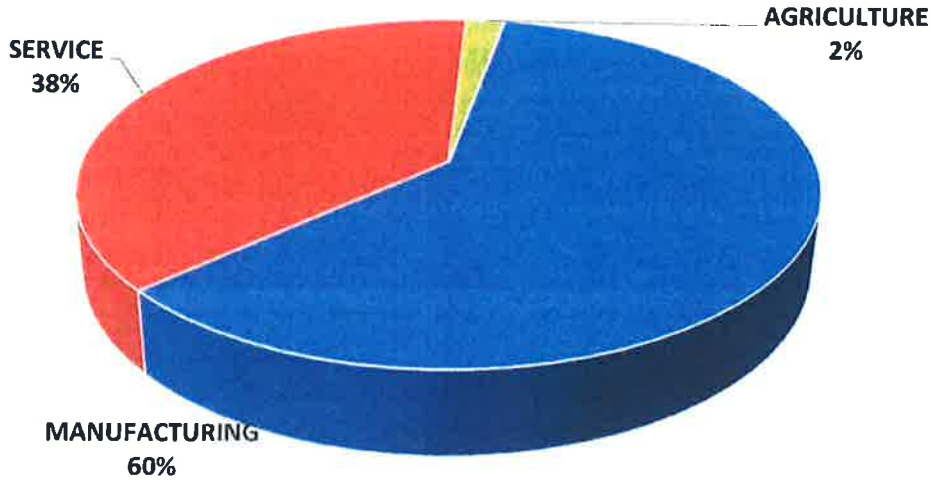
- i. Yurt dışı bankalardan sağlanan fonlar
- ii. Diğer bankalardan sağlanan fonlar

Yurt dışındaki bankalardan sağlanan fonların ithalat finansmanında kullanılması, yurt içi bankalardan kullanılan kredilerin ise yurt içi alımlarda kullanılması planlanmıştır.

Şirketin sektörde daha etkin ve verimli bir organizasyon olabilmesi için takip edilmesi düşünülen yöntem aşağıdaki gibi olacaktır.

- Eski ve yeni tedarikçiler ile işbirliği geliştirilerek mevcut piyasa penetrasyon oranı arttırılacaktır.
- Pazar Geliştirme, Turizm ve Tıbbi Cihazlar gibi yeni sektörler odaklanılarak gerçekleştirilecektir.
- Yeni niş pazar alanları keşfedilecektir.
- Arap Türk Bankası'nın şubeleri ile işbirliği yapılarak dağıtım kanalı genişletilecektir.

Şirketin etkin olduğu sektörler 31.12.2019 itibari ile aşağıdaki grafikte gösterilmiştir:



A&T Finansal Kiralama A.Ş. hizmetler sektörünün inşaat segmentinde ve imalat sanayiinde etkindir. Ancak sağlık, eğitim ve turizm alanlarındaki aktivitesi sınırlı kalmıştır. İmalat sanayiinde en büyük pay metal işleme makinalarına ve ondan sonra plastik

endüstrisindeki ürünlere gitmektedir. Şirket Tarım sektöründe hemen her alanda faaliyet göstermektedir.

5.2 - Satışlar, Verimlilik ve Karlılık Oranları

(Bin TL)	2017	2018	2019
Finansal Kiralama Alacakları (Brüt)	365.560	403.614	317.748
Finansal Kiralama Alacakları (Anapara)	332.334	360.919	286.767
Finansal Kiralama Alacakları (Faiz)	40.823	43.733	35.360
Finansal Kiralama Gelirleri	24.965	34.659	31.497
Vergi Öncesi Kar	11.491	17.369	12.997
Vergi Sonrası Kar	9.145	13.546	10.580
Özkaynak Karlılığı (ROE) %	12,07	12.72	8,76
Aktif Karlılığı (ROA) %	3,20	3,3	2,84
İşlem Hacmi	148.808	100.112	59.413
Borç / Özkaynak Oranı	2,65	2,70	2,02

5.3 - Şirket Sermayesinin Karşılıksız Kalıp Kalmadığına İlişkin Değerlendirme

Şirketin sermayesi karşılıksız kalmamış olup borca batık durumu meydana gelmemiştir.

5.4 - Kar Payı Dağıtım Politikası

Şirketin kar dağıtımına ilişkin esaslar, ana sözleşmenin ilgili maddeleri ve Türk Ticaret Kanunu ve diğer ilgili mevzuat hükümleri dikkate alınarak belirlenmektedir.

Kar Dağıtımı, Yönetim Kurulunun önerisi doğrultusunda Genel Kurul tarafından onaylanarak karara bağlanmaktadır.

Kar dağıtım politikasının belirlenmesinde, şirketin ilgili yıl finansal sonuçları, güncel ekonomik şartlar v.b konular etkili olmaktadır. Şirket nakit kar dağıtım yapmamıştır. Kar dağıtım, dağıtılacak karın şirket sermayesine eklenmesi yolu ile gerçekleştirilmektedir.

Şirketin Kar Dağıtım Tablosu Aşağıda Gösterilmiştir.

A&T FİNANSAL KİRALAMA A.Ş. KÂR DAĞITIM TABLOSU		
	TÜRK LİRASI	
	CARİ DÖNEM (31 / 12 / 2019)	ÖNCEKİ DÖNEM (31 / 12 / 2018)
I. DÖNEM KÂRININ DAĞITIMI		
1.1 DÖNEM KÂRI	12,997,076.12	17,369,459.30
1.2 ÖDENECEK VERGİ VE YASAL YÜKÜMLÜLÜKLER (-)	- 2,417,095.65	- 3,823,925.15
1.2.1 Kurumlar Vergisi (Gelir Vergisi)	- 2,432,938.94	- 3,872,780.67
1.2.2 Gelir Vergisi Kesintisi	15,843.29	48,855.52
1.2.3 Diğer Vergi ve Yasal Yükümlülükler		
A. NET DÖNEM KÂRI (1.1-1.2)	10,579,980.47	13,545,534.15
1.3 GEÇMİŞ DÖNEMLER ZARARI (-)		
1.4 BİRİNCİ TERTİP YASAL YEDEK AKÇE (-)		(870,915.74)
1.5 KURULUŞTA BIRAKILMASI VE TASARRUFU ZORUNLU YASAL FONLAR (-)		
B. DAĞITILABİLİR NET DÖNEM KÂRI [(A)-(1.3+1.4+1.5)]		12.674.618,41
1.6 ORTAKLARA BİRİNCİ TEMETTÜ (-)		
1.6.1 Hisse Senedi Sahiplerine		
1.6.2 İmtiyazlı Hisse Senedi Sahiplerine		
1.6.3 Katılma İntifa Senetlerine		
1.6.4 Kâra İştirakli Tahvillere		
1.6.5 Kâr ve Zarar Ortaklığı Belgesi Sahiplerine		
1.7 PERSONELE TEMETTÜ (-)		
1.8 YÖNETİM KURULUNA TEMETTÜ (-)		
1.9 ORTAKLARA İKİNCİ TEMETTÜ (-)		
1.9.1 Hisse Senedi Sahiplerine		

1.9.2	İmtiyazlı Hisse Senedi Sahiplerine		
1.9.3	Katılma İntifa Senetlerine		
1.9.4	Kâra İştirakli Tahvillere		
1.9.5	Kâr ve Zarar Ortaklığı Belgesi Sahiplerine		
1.10	İKİNCİ TERTİP YASAL YEDEK AKÇE (-)		
1.11	STATÜ YEDEKLERİ (-)		
1.12	OLAĞANÜSTÜ YEDEKLER		
1.13	DİĞER YEDEKLER		
1.14	ÖZEL FONLAR		
II. YEDEKLERDEN DAĞITIM			
2.1	DAĞITILAN YEDEKLER		
2.2	İKİNCİ TERTİP YASAL YEDEKLER (-)		
2.3	ORTAKLARA PAY (-)		
2.3.1	Hisse Senedi Sahiplerine		
2.3.2	İmtiyazlı Hisse Senedi Sahiplerine		
2.3.3	Katılma İntifa Senetlerine		
2.3.4	Kâra İştirakli Tahvillere		
2.3.5	Kâr ve Zarar Ortaklığı Belgesi Sahiplerine		
2.4	PERSONELE PAY (-)		
2.5	YÖNETİM KURULUNA PAY (-)		
III. HİSSE BAŞINA KÂR			
3.1	HİSSE SENEDİ SAHİPLERİNE	0.0980	0.1433
3.2	HİSSE SENEDİ SAHİPLERİNE (%)	9,80	14.33
3.3	İMTİYAZLI HİSSE SENEDİ SAHİPLERİNE		
3.4	İMTİYAZLI HİSSE SENEDİ SAHİPLERİNE (%)		
IV. HİSSE BAŞINA TEMETTÜ			
4.1	HİSSE SENEDİ SAHİPLERİNE		
4.2	HİSSE SENEDİ SAHİPLERİNE (%)		
4.3	İMTİYAZLI HİSSE SENEDİ SAHİPLERİNE		
4.4	İMTİYAZLI HİSSE SENEDİ SAHİPLERİNE (%)		

6 – RİSKLER VE YÖNETİM ORGANIN DEĞERLENDİRMESİ

6.1 - Risk Yönetim Politikası

Piyasa Riski: Şirketin genel olarak faiz oranlarından, kur dalgalanmalarından, hisse senedi fiyatındaki dalgalanmalardan ve enflasyon oranlarında oluşan olumsuzluktan etkilenmesi riskidir. Finansal Kiralama şirketi müşterilerinin ihtiyaçlarını karşılarken faiz riski, kur riski ve likidite riskine maruz kalmaktadır. Müşteri ile imzalanan sözleşmelerde malın cinsi, vade, fatura ile ödeme planı arasındaki para birimi uyumu ve diğer benzer parametreler gözetilerek piyasa riski asgariye indirilmesine özen gösterilir.

Kredi Riski: A&T Finansal Kiralama A.Ş.'nin kredi yaklaşımı; kusursuz ödeme imkanına sahip, geri ödeme kabiliyeti yüksek, kuvvetli finansal verilere sahip, etik değerleri yüksek, borçlanma sicili temiz müşteriler ile çalışmak şeklindedir. Şirket, kredi riskini belli taraflarla yapılan işlemleri sınırlandırarak ve ilişkide bulunduğu tarafların güvenilirliğini sürekli değerlendirerek yönetmeye çalışmaktadır. A&T Finansal Kiralama A.Ş. müşterilerin mali yapılarını inceledikten sonra güvenilirliğini sürekli değerlendirerek kredi riskini yönetmeye çalışır. Şirketlerin finansal evraklarının toplanmasını müteakip, kredi riskini karşılayacak teminatın yeterliliği, Finansal Kiralamaya konu ekipmanların ikinci el değerleri riskin değerlendirilmesinde önemlidir. Müşterinin ödeme performansının izlenmesine ayrıca dikkat edilir.

Likidite Riski: Nakit akışındaki değişiklik sonucunda, şirketin net finansman ihtiyaçlarını zamanında karşılayacak düzeyde nakit girişine sahip olamaması riskidir. Likidite riski günlük olarak takip edilir. Bu riske karşı önlem olarak şirket finansman kaynaklarını çeşitlendirmekte ve varlıklarını likidite önceliğiyle yönetmektedir.

Kur Riski: Döviz cinsinden varlıklar ve yükümlülükler döviz riskini doğurur. Şirket gerçekleştirmiş olduğu işlemlerden kaynaklanan asgari bir döviz pozisyonunu faaliyetleri gereği taşımaktadır. Şirket kur riskini yönetebilmek için gerektiğinde türev enstrümanlar kullanmaktadır. Faturası döviz, ödeme planı TL olan işlemler anında hedge edilerek kur yükselmesi riski bertaraf edilir.

Faiz Riski: Piyasa faiz oranlarındaki değişiklikler finansal araçların fiyatlarını etkilediğinden şirket faiz riskine maruz kalır. Özellikle Merkez Bankası para politikaları ve finansal krizler sözkonusu riskin yönetilmesini gerektirir. Şirket kullandığı krediler ile plase ettiği krediler arasında faiz oranı ve vade uyumuna dikkat eder.

Sirket Portföyü: Kredi analizi ve değerlendirmesi krediler departmanı tarafından yürütülür. Aktif kalitesini muhafaza edebilmek için müşteri istihbaratına önem verilir. Kredi talepleri; müşterinin ekipman ihtiyacı, finansal performansı ve geri ödeme gücü temelinde değerlendirilir. Bu değerlendirmeler yapılırken ekonominin ve sektörün durumu da göz önüne alınır. Değerlendirme tamamlandığında meblağ, ödeme koşulları ve alınacak teminatlar nihai karara bağlanmakta ve bu süreç en kısa sürede tamamlanmaktadır. Kredi portföyü oluşturulurken müşterinin nakit akışı, kredi değerliliği ve borçlanma yapısı öncelikle incelenir.

A&T Finansal Kiralama A.Ş. müşteriye kiraladığı malların piyasada ikinci el değerinin yüksek olmasına dikkat etmektedir. Bu süreç şirketin farklı sektörlerde etkin olmasını sağlayarak, müşteri riskini en aza indirmektedir.

6.2- Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesinin Çalışmalarına ve Raporlamalarına İlişkin Bilgiler

Riskin erken saptanması ve yönetimi konusunda ayrıca bir komite oluşturulmamıştır.

6.3 - İleriye Dönük Riskler

FİNANSAL KİRALAMA SEKTÖRÜ

Türkiye’de leasing sektörünün büyüklüğü **30.09.2019** tarihi itibari ile incelendiğinde, 23 şirketin yaklaşık 60 milyar TL’lik bir aktif büyüklüğüne ve 57 milyar TL’lik kira alacağına sahip olduğu görülmektedir. Sektörde büyüklük olarak ilk 10 şirketin tamamının banka iştiraki olması bankacılık ve leasing faaliyetlerinin diğer ülkelere oranla daha paralel yürütmesine yol açmaktadır. Leasing, şirketler tarafından çoğunlukla KDV avantajından yararlanmak için kullanılan bir finansal enstrüman olarak algılandığından sektörün gelişmesi için gerekli altyapı tam anlamıyla oluşmamıştır. Nitekim 2007 yılından sonrasında sağlanan vergi avantajlarının kaldırılmasından sonra sektörün büyümesinde keskin bir düşüş yaşanmıştır. Bununla beraber belli mal gruplarında vergi avantajlarının yeniden sağlanması, operasyonel leasing ve sat ve geri kirala uygulamaları sektörün büyümesini olumlu etkilemiştir.

Özel sektörde bankalara ve krediye erişimi sınırlı, mali yapısı zayıf görülen şirketlerin leasing yoluna gittiği yönünde oluşan algı da sektörün yeterince gelişmesine engel olmaktadır. Leasing sektörünün katkısının inşaat gibi ekonomik konjonktürle beraber hareket eden sektörlerle sınırlı kalması risk teşkil etmektedir. Sürdürülebilir büyüme için stratejik önem taşıyan sektörlerde de leasing’in kullanılması 2020 yılında önem arz edecektir.

Uluslararası kuruluşlar tarafından açıklanan makroekonomik beklentiler değerlendirildiğinde 2020 yılında Türkiye ekonomisinin beklentiler dahilinde %3,4 civarında büyüme yakalayacağı öngörülmektedir. Uluslararası örnekler özel sektörün artan borçluluk oranı ve düşük büyüme döneminde bozulması muhtemel bilanço yapısı, şirketlerin sermaye yatırımları için leasing alternatifine daha fazla yönelebileceğini akla getirmektedir. Türkiye’de leasing sektörünün yapısı ve sektör temsilcileriyle yapılan görüşmeler değerlendirildiğinde ise bu olasılığın mevcut durumda düşük olduğu görülmektedir. Leasing sektöründe faaliyet gösteren şirketlerin büyük çoğunluğunun banka iştiraki olması, bankacılık sektöründeki olası bir kredi arzı daralmasından leasing sektörünün de olumsuz etkileneceğini düşündürmektedir. Daha da önemlisi, düşük ekonomik büyümenin beklendiği dönemlerde şirketlerin sermaye yatırımlarını erteleme eğiliminin leasinge olan talebi de düşüreceği tahmin edilmektedir. Bununla beraber, Türkiye’de leasing sektörünün daha geniş bir işlem hacmine ulaşmasının özellikle büyüme potansiyeli yüksek KOBİ’ler ve rekabet gücü yüksek sektörler üzerinde olumlu bir etki yaratacağı açıktır. Sektörün olumsuzlukları ve temel riskleri şunlardır: Türkiye’de leasing sektöründe 2. el piyasasının derin olmaması, leasingin sadece inşaat ve otomotiv gibi belli sektörlerde yoğunlaşmasına neden olmaktadır. Piyasanın özellikle teknik uzmanlık gerektiren alanlardaki sığ yapısı, ancak sınırlı sayıdaki leasing şirketinin “operasyonel leasing” alanında faaliyet göstermesine yol açmaktadır. Sektördeki çalışan profili incelendiğinde, çalışanların önemli bir bölümünün bankacılık sektöründen geçerek leasing ve sektörlere özel bilgi birikimini sektöre geçtikten bir süre sonra öğrendiği görülmektedir. Sektörün ihtiyacı olan nitelikli işgücünü geliştirecek, stratejik sektörler için teknik bilgi aktarımını destekleyecek faaliyetlerin teşvik edilmesi önem taşımaktadır. Büyük ve yabancı makina/ekipman üreticileriyle işbirliği ağının kurulması, sektörü daha sağlıklı ve sürdürülebilir bir yapıya kavuşturacaktır. Leasing faaliyetlerinin daha sağlıklı bir yapıda sürmesi için teknik ekibi olan firmaların hizmet sağlayıcı olarak sektöre destek olması önem kazanmaktadır. 2013 yılından itibaren sektörde sağlanan esnekliğe rağmen, bürokratik katılıkların devam ettiği görülmektedir. Leasing sektörünün gelişiminin ülke içindeki yatırımların artışıyla bağlantısı düşünüldüğünde öncelikli sektörler için tanınacak yatırım teşvikleri ve bu teşvik kapsamına leasing yoluyla yapılacak yatırımların dahil edilmesi önem arz ediyor. Bu anlamda leasing sektörüne tanınacak teşviklerden leasing şirketlerinden ziyade kiracılar daha fazla yarar sağlayacaktır. (**)

Bazı uluslararası rating kuruluşları da, sektörde 2020 yılında beklenen ılımlı büyümenin baz etkisi ve ertelemiş yatırımlar kaynaklı olacağı görüşünü açıklamışlardır.

Ancak 2019 yılında üretim makinalarının finansmanının toplam finansal kiralama sözleşmelerinden %22 gibi yüksek pay alması 2020 için olumlu bir işaret olarak görülmektedir.

Sonuç olarak, 2015 yılından itibaren küresel bazda para politikasının sıkılaşması ve bankacılık sektörünün kaldıraç oranlarında beklenen düşüş, kredi maliyetleri ve finansmana erişim üzerinde olumsuz bir baskı yaratmaktadır. Borçlanma kapasitesi sınırlı, nakit dengesini korumak isteyen, şirketler leasing sektöründen daha fazla yararlanma

potansiyeline sahiptir. Türkiye’de leasingi daha fazla kullanan sektörler incelendiğinde işlem hacminin üretim makineleri, inşaat ve gayrimenkul sektörlerin de yoğunlaştığı görülmektedir. (**)

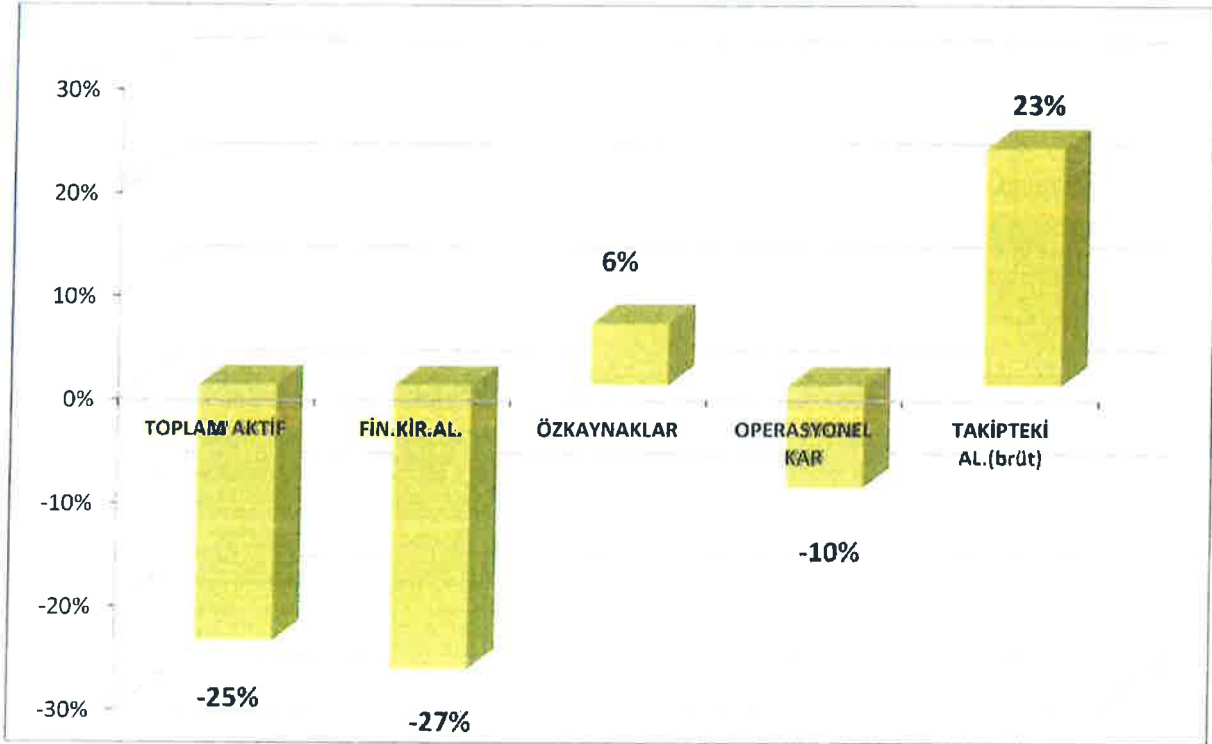
Leasing, esnek yapısı ve pratik uygulamaları ile, uzun vadeli finansman imkanı sağlaması, KOBİ’lerin erişimine hazır olması ve şirketlerin nakit akışları üzerinde baskı yaratmaması gibi nedenlerle 2020 yılında da ekonomik gelişimde tercih edilir bir finansman aracı olmaya devam edecektir.

*Kaynak:Finansal kurumlar Birliği

** Deloitte

Sektöre Genel Bakış (*)

TL(000)	YILLAR		DEĞİŞİM
	2019/9	2018/9	%
TOPLAM AKTİF	59.663.392	79.280.000	-25
FİN.KİR.AL.	56.598.809	78.046.000	-27
ÖZKAYNAKLAR	10.053.204	9.484.000	6
OPERASYONEL KAR	1.137.638	1.262.000	-10
TAKİPTEKİ AL.(brüt)	4.730.946	3.845.000	23



7 – DİĞER HUSUSLAR

7.1 - Faaliyet Yılıının Sona Ermesinden Sonra Meydana Gelen Özel Önem Taşıyan Olaylar

Faaliyet yılının sona ermesinden şirkette meydana gelen ve ortakların, alacaklıların ve diğer ilgili kişi ve kuruluşların haklarını etkileyebilecek nitelikteki özel önem taşıyan olaylar yoktur.

7.2 - İlave Bilgiler

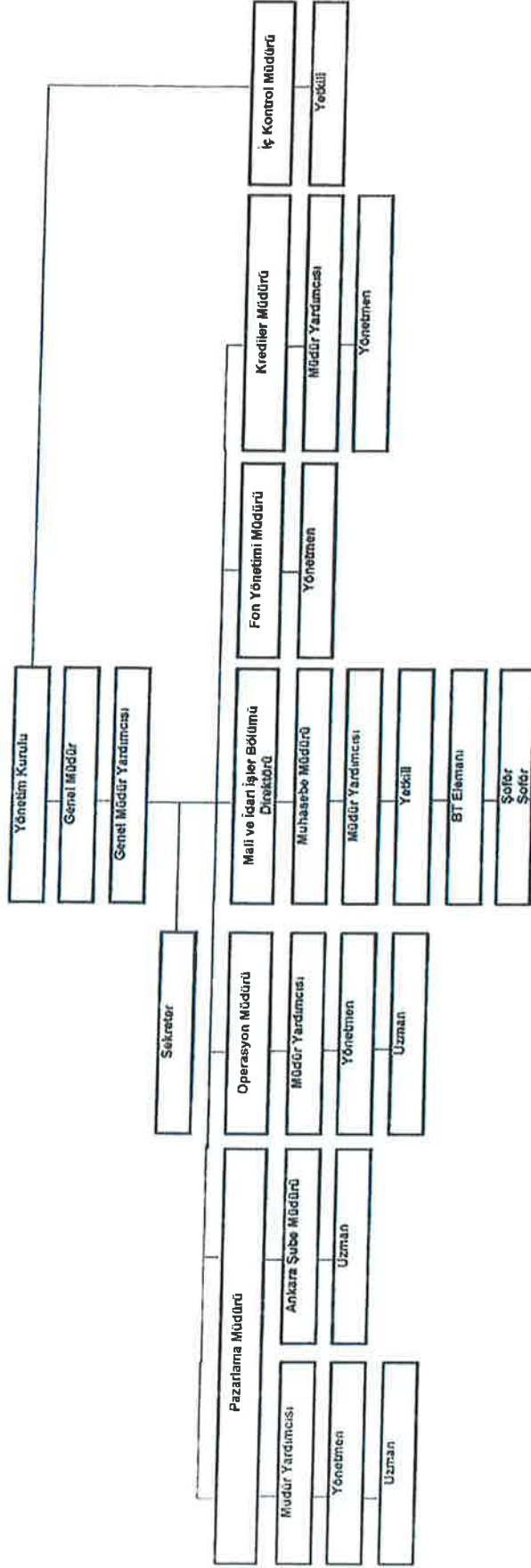
Şirket sahip olduğu ve Genel Müdürlük Binası olarak kullandığı gayrimenkulü için TSKB Gayrimenkul Değerleme A.Ş. den değerlendirme raporu almıştır. Defter kayıtlarında 4.206.876,55 Türk Lirası maliyet değeri olan binanın toplam değeri 10.000.000,00 Türk Lirası olarak takdir edilmiştir. Binanın defter değeri ile değerlendirilmiş tutarı arasındaki değerlendirme farkı Özkaynaklar altında sınıflandırılmıştır.

EKLER

EK.1 Organizasyon Şeması

EK.2 2019 Yılına Ait Finansal Durum Tablosu (Bilanço) ve Gelir Tablosu

A&T FİNANSAL KİRALAMA A.Ş.
ORGANİZASYON ŞEMASI



A&T FİNANSAL KİRALAMA A.Ş. FİNANSAL DURUM TABLOSU (BİLANÇOSU)

VARLIKLAR	CARİ DÖNEM (31/12/2019)		
	TP	YP	Toplam
I. NAKİT, NAKİT BENZERLERİ ve MERKEZ BANKASI	76,121,828.28	19,158,745.18	95,280,573.46
II. GERÇEĞE UYGUN DEĞER FARKI KÂR/ZARARA YANSITILAN FİNANSAL VARLIKLAR	-	-	-
III. TÜREV FİNANSAL VARLIKLAR	-	-	-
IV. GERÇEĞE UYGUN DEĞER FARKI DİĞER KAPSAMLI GELİRE YANSITILAN FİNANSAL VARLIKLAR	-	-	-
V. İTFA EDİLMİŞ MALİYETİ İLE ÖLÇÜLEN FİNANSAL VARLIKLAR (Net)	50,158,402.88	235,667,981.56	285,826,384.44
5.1 Faktoring Alacakları	-	-	-
5.1.1 İskontolu Faktoring Alacakları (Net)	-	-	-
5.1.2 Diğer Faktoring Alacakları	-	-	-
5.2 Finansman Kredileri	-	-	-
5.2.1 Tüketici Kredileri	-	-	-
5.2.2 Kredi Kartları	-	-	-
5.2.3 Taksitli Ticari Krediler	-	-	-
5.3 Kiralama İşlemleri (Net)	50,018,685.38	232,369,404.16	282,388,089.54
5.3.1 Finansal Kiralama Alacakları	64,244,219.04	253,503,596.24	317,747,815.28
5.3.2 Faaliyet Kiralaması Alacakları	-	-	-
5.3.3 Kazanılmamış Gelirler (-)	14,225,533.66	21,134,192.08	35,359,725.74
5.4 İtfa Edilmiş Maliyeti ile Ölçülen Diğer Finansal Varlıklar	-	-	-
5.5 Takipteki Alacaklar	725,437.43	10,164,087.47	10,889,524.90
5.6 Beklenen Zarar Karşılıkları/Özel Karşılıklar (-)	585,719.93	6,865,510.07	7,451,230.00
VI. ORTAKLIK YATIRIMLARI	-	-	-
6.1 İştirakler (Net)	-	-	-
6.2 Bağlı Ortaklıklar (Net)	-	-	-
6.3 Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ortaklıkları) (Net)	-	-	-
VII. MADDİ DURAN VARLIKLAR (Net)	10,523,199.29	-	10,523,199.29
VIII. MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (Net)	196,846.14	-	196,846.14
IX. YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER (Net)	-	-	-
X. CARİ DÖNEM VERGİ VARLIĞI	-	-	-
XI. ERTELENMİŞ VERGİ VARLIĞI	-	-	-
XII. DİĞER AKTİFLER	1,542,854.37	6,755,020.28	8,297,874.65
ARA TOPLAM	138,543,130.96	261,581,747.02	400,124,877.98
XIII. SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN VE DURDURULAN FAALİYETLERE İLİŞKİN	-	-	-
13.1 Satış Amaçlı	-	-	-
13.2 Durdurulan Faaliyetlere İlişkin	-	-	-
VARLIK TOPLAMI	138,543,130.96	261,581,747.02	400,124,877.98

A&T FİNANSAL KİRALAMA A.Ş. A.Ş. FİNANSAL DURUM TABLOSU (BİLANÇOSU)

YÜKÜMLÜLÜKLER	TP	CARİ DÖNEM (31/12/2020)	
		YP	Toplam
I. ALINAN KREDİLER	-	258,653,206.40	258,653,206.40
II. FAKTORİNG BORÇLARI	-	-	-
III. KİRALAMA İŞLEMLERİNDEN BORÇLAR	-	-	-
IV. İHRAÇ EDİLEN MENKUL KIYMETLER (Net)	-	-	-
V. GERÇEĞE UYGUN DEĞER FARKI KAR ZARARA YANSITILAN FİNANSAL YÜKÜ	-	-	-
VI. TÜREV FİNANSAL YÜKÜMLÜLÜKLER	-	-	-
VII. KARŞILIKLAR	2,660,741.66	-	2,660,741.66
7.1 Yeniden Yapılanma Karşılığı	-	-	-
7.2 Çalışan Hakları Yükümlülüğü Karşılığı	2,660,741.66	-	2,660,741.66
7.3 Genel Karşılıklar	-	-	-
7.4 Diğer Karşılıklar	-	-	-
VIII. CARİ VERGİ BORCU	1,297,052.82	-	1,297,052.82
IX. ERTELENMİŞ VERGİ BORCU	130,289.43	-	130,289.43
X. SERMAYE BENZERİ BORÇLANMA ARAÇLARI	-	-	-
XI. DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER	1,260,405.75	7,863,679.61	9,124,085.36
ARA TOPLAM	5,348,489.66	266,516,886.01	271,865,375.67
XII. SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN VE DURDURULAN FAALİYETLERE İLİŞKİN DURAN VARLIK BORÇLARI (Net)	-	-	-
12.1 Satış Amaçlı	-	-	-
12.2 Durdurulan Faaliyetlere İlişkin	-	-	-
XIII. ÖZKAYNAKLAR	128,259,502.31	-	128,259,502.31
13.1 Ödenmiş Sermaye	108,000,000.00	-	108,000,000.00
13.2 Sermaye Yedekleri	228,147.37	-	228,147.37
13.2.1 Hisse Senedi İhraç Primleri	-	-	-
13.2.2 Hisse Senedi İptal Kârları	-	-	-
13.2.3 Diğer Sermaye Yedekleri	228,147.37	-	228,147.37
13.3 Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya	5,281,690.96	-	5,281,690.96
13.4 Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Gider	-	-	-
13.5 Kâr Yedekleri	4,643,785.75	-	4,643,785.75
13.5.1 Yasal Yedekler	4,642,291.93	-	4,642,291.93
13.5.2 Statü Yedekleri	-	-	-
13.5.3 Olağanüstü Yedekler	1,493.82	-	1,493.82
13.5.4 Diğer Kâr Yedekleri	-	-	-
13.6 Kâr veya Zarar	10,105,878.23	-	10,105,878.23
13.6.1 Geçmiş Yıllar Kâr veya Zararı	474,102.24	-	474,102.24
13.6.2 Dönem Net Kâr veya Zararı	10,579,980.47	-	10,579,980.47
YÜKÜMLÜLÜK TOPLAMI	133,607,991.97	266,516,886.01	400,124,877.98

A&T FİNANSAL KİRALAMA A.Ş. A.Ş. KAR VEYA ZARAR TABLOSU

GELİR VE GİDER KALEMLERİ		CARİ DÖNEM (31/12/2020)
I.	ESAS FAALİYET GELİRLERİ	31,497,170.22
	FAKTÖRİNG GELİRLERİ	
1.1	Faktoring Alacaklarından Alınan Faizler	-
1.1.1	İskontolu	-
1.1.2	Diğer	-
1.2	Faktoring Alacaklarından Alınan Ücret ve Komisyonlar	-
1.2.1	İskontolu	-
1.2.2	Diğer	-
	FİNANSMAN KREDİLERİNDEN GELİRLER	
1.3	Finansman Kredilerinden Alınan Faizler	-
1.4	Finansman Kredilerinden Alınan Ücret ve Komisyonlar	-
	KİRALAMA GELİRLERİ	31,497,170.22
1.5	Finansal Kiralama Gelirleri	29,436,821.47
1.6	Faaliyet Kiralaması Gelirleri	-
1.7	Kiralama İşlemlerinden Alınan Ücret ve Komisyonlar	2,060,348.75
II.	FİNANSMAN GİDERLERİ (-)	9,098,807.54
2.1	Kullanılan Kredilere Verilen Faizler	8,996,359.91
2.2	Faktoring İşlemlerinden Borçlara Verilen Faizler	-
2.3	Kiralama İşlemlerine İlişkin Faiz Giderleri	-
2.4	İhraç Edilen Menkul Kıymetlere Verilen Faizler	-
2.5	Diğer Faiz Giderleri	-
2.6	Verilen Ücret ve Komisyonlar	102,447.63
III.	BRÜT K/Z (H+I)	22,398,362.68
IV.	ESAS FAALİYET GİDERLERİ (-)	16,938,729.75
4.1	Personel Giderleri	10,938,183.42
4.2	Kıdem Tazminatı Karşılığı Gideri	128,216.06
4.3	Araştırma Geliştirme Giderleri	-
4.4	Genel İşletme Giderleri	5,392,765.50
4.5	Diğer	479,564.77
V.	BRÜT FAALİYET K/Z (III+IV)	5,459,632.93
VI.	DİĞER FAALİYET GELİRLERİ	114,010,309.76
6.1	Bankalardan Alınan Faizler	10,596,470.70
6.2	Menkul Değerlerden Alınan Faizler	-
6.3	Temettü Gelirleri	-
6.4	Sermaye Piyasası İşlemleri Kâr	-
6.5	Türev Finansal İşlemler Kâr	505,444.99
6.6	Kambiyo İşlemleri Kâr	100,509,951.33
6.7	Diğer	2,398,442.74
VII.	KARŞILIK GİDERLERİ	5,936,568.57
7.1	Özel Karşılıklar	-
7.2	Heklenen Zarar Karşılıkları	5,936,568.57
7.3	Genel Karşılıklar	-
7.4	Diğer	-
VIII.	DİĞER FAALİYET GİDERLERİ (-)	100,536,298.00
8.1	Menkul Değerler Değer Düşüş Gideri	-
8.2	Duran Varlıklar Değer Düşüş Giderleri	-
8.3	Sermaye Piyasası İşlemleri Zararı	-
8.4	Türev Finansal İşlemlerden Zarar	29,600.21
8.5	Kambiyo İşlemleri Zararı	100,499,865.34
8.6	Diğer	6,832.45
IX.	NET FAALİYET K/Z (V+...+VIII)	12,997,076.12
X.	BİRLEŞME İŞLEMİ SONRASINDA GELİR OLARAK KAYDEDİLEN FAZİ ALTIK TUTARI	-
XI.	ÖZKAYNAK YÖNTEMİ UYGULANAN ORTAKLIKLARDAN KÂR/ZARAR	-
XII.	NET PARASAL POZİSYON KÂRI/ZARARI	-
XIII.	SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ K/Z (IX+X+XI+XII)	12,997,076.12
XIV.	SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ KARŞILIĞI (±)	2,417,095.65
14.1	Cari Vergi Karşılığı	2,432,938.94
14.2	Ertelenmiş Vergi Gider Etkisi (+)	-
14.3	Ertelenmiş Vergi Gelir Etkisi (-)	15,843.29
XV.	SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM NET K/Z (XIII±XIV)	10,579,980.47
XVI.	DURDURULAN FAALİYETLERDEN GELİRLER	
16.1	Satış Amaçlı Elde Tutulan Duran Varlık Gelirleri	-
16.2	İştirak, Bağlı Ortaklık ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ort.) Satış Karları	-
16.3	Diğer Durdurulan Faaliyet Gelirleri	-
XVII.	DURDURULAN FAALİYETLERDEN GİDERLER (-)	
17.1	Satış Amaçlı Elde Tutulan Duran Varlık Giderleri	-
17.2	İştirak, Bağlı Ortaklık ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ort.) Satış Zararları	-
17.3	Diğer Durdurulan Faaliyet Giderleri	-
XVIII.	DURDURULAN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ K/Z (XVI-XVII)	-
XIX.	DURDURULAN FAALİYETLER VERGİ KARŞILIĞI (±)	
19.1	Cari Vergi Karşılığı	-
19.2	Ertelenmiş Vergi Gider Etkisi (+)	-
19.3	Ertelenmiş Vergi Gelir Etkisi (-)	-
XX.	DURDURULAN FAALİYETLER DÖNEM NET K/Z (XVIII±XIX)	-
XXI.	DÖNEM NET KAR/ZARARI (XV±XX)	10,579,980.47
	Hisse Başına Kar/Zarar	