

*A&T FİNANSAL KİRALAMA A.Ş.*



*FAALİYET RAPORU 2012*

*[www.atleasing.com.tr](http://www.atleasing.com.tr)*

## YÖNETİM KURULU BAŞKANI MESAJI

Saygıdeğer hissedarlar ve meslektaşlarım;

Küresel krizin etkileri dünya genelinde varlığını sürdürmekte ve kriz sonrasında gelişmiş ülkelerde uygulanmakta olan politikalar küresel ekonomiye yön vermeye devam etmektedir. ABD ekonomisinde yaşanan gelişmeler bu sürece olumlu yönde etki ederken, AB'ye bağlı bazı ülkelerin özellikle Yunanistan'ın mali yapısındaki sorunlar ve artan siyasi belirsizlikler küresel ekonominin krizden çıkışını güçleştirmektedir. Ayrıca kriz nedeni ile sorunlu hale gelen varlıkların büyük bir kısmı bu ülke bankalarının bilançolarında taşınmaya devam etmektedir. Sermaye yapısının güçlendirilmesi için gereken ek sermaye yükümlülükleri ise bankaların bilançolarını küçültmelerine yönelik bir baskı oluşturmaktadır.

IMF, gelişmekte olan ekonomilerin 2012 ve 2013 yılları büyüme tahminlerini sırası ile %5,6 ve %5,9 olarak açıklamıştır. Gelişmekte olan ekonomilerin küresel ticaret hacmindeki gerilemeden etkilendikleri ve birçok ekonominin yurtiçi makroekonomik dengelerini sürdürebilmeleri hedefiyle, yumuşak inişi sağlamaya çalıştıkları görülmektedir. Çin'de ise, üretim düzeyini koruyabilmek için daha çok iç talep odaklı bir yapıya geçişin olduğu izlenmektedir. Sonuç olarak küresel ekonomik aktivitenin büyüme ivmesini kaybettiği görülmektedir. Bu durumun kalıcı bir nitelik kazanmaması için gelişmiş ekonomilerin kamu borç sorunlarını çözmeleri, AB'de bankacılık alanındaki sıkıntının finansal bir kırılma alanı olmaktan çıkarılması ve küresel ticaretin yeniden canlanması ana hususlar olarak dikkat çekmektedir.

Öte yandan, Avrupa'daki iktisadi sorunların çözümüne yönelik olarak yapısal alanlarda önemli adımlar atılmaya başlanmış ve 2012 yılının başlarından itibaren risk iştahında nisbi bir canlanma görülmüştür. Dünya genelinde ve buna bağlı olarak Türkiye'nin risk priminde de düşüş olmuştur. Ülke risk primindeki düşüşe bağlı olarak hanehalkının beklentilerindeki iyileşme,

ekonomünün görünümünün iyileşmesine olanak sağlamıştır. Ekonomideki dengelenme sürecinin öngörüldüğü şekilde devam etmesi ve büyümenin daha istikrarlı bir yapıya kavuşması için enflasyondaki dalgalanmanın önüne geçilmesi ve fiyatlama davranışlarının kontrol altında tutulması amacı ile TCMB 2011 yılı sonu itibari ile parasal sıkılaştırma uygulamaya başlamıştır. Fiyat istikrarını ve finansal istikrarı sağlamaya yönelik olarak TCMB ek tedbirler de alabileceğini ifade etmiştir.

2013 yılında Türkiye'deki reel sektör, AB bölgesindeki ekonomik daralmaya paralel, küresel durgunluğun etkilerini hissetmeye devam edecektir. Büyüme, düşük oranda ama istikrarlı şekilde devam edecektir. Söz konusu risk faktörleri dikkate alındığında 2013 yılı Finansal Kiralama sektörü açısından da kritik bir yıl olacaktır. 2012 yılının sonlarında yürürlüğe giren yeni Finansal Kiralama yasasının ekonomik krizin olumsuz etkilerini hafifletmesi beklenmektedir. 2007 yılında 8 milyar doları aşan finansal kiralama işlem hacmi, bu yeni yasa ile yeni yılda yeniden ivme kazanabilir.

A&T Finansal Kiralama A.Ş.'de müşteri odaklı iş yaklaşımı, güçlü finansman yapısı ve deneyimli personel yapısına bağlı rekabetçi avantajını sektörde devam ettirecektir.

Yönetim Kurulu adına tüm değerli ortaklarımıza, müşterilerimize, şartsız desteklerinden dolayı tüm kreditorlerimize ve fedakar çalışma arkadaşlarımıza teşekkürlerimizi sunmayı görev biliriz.

**Sadek K.S. ABU HALLALA**

**Yönetim Kurulu Başkanı**

## **A&T FİNANSAL KİRALAMA A.Ş. VE GENEL BİLGİ**

A&T Finansal Kiralama A.Ş. 100,000 TL kayıtlı sermaye ile 1997 yılının temmuz ayında %99.98 oranında A&T Bank iştiraki olarak finansal kiralama işlemlerini gerçekleştirmek amacı ile kurulmuştur. Şirketin ödenmiş sermayesi, 2012 yılının Mart ayında, 32.500.000TL'den 34.500.000TL'ye yükseltilmiştir.

<b>ARAP TÜRK BANKASI ORTAKLIK YAPISI</b>	
<b>ORTAKLIK YAPISI</b>	<b>YÜZDE%</b>
LIBYAN FOREIGN BANK	62,37 %
TÜRKİYE İŞ BANKASI A.Ş.	20,58 %
T.C ZİRAAT BANKASI A.Ş.	15,43 %
KUWAIT INVESTMENT C.O.	1,62 %
<b>TOPLAM</b>	<b>100 %</b>

### **Yönetim Kurulu ve Komite Üyeleri Özgeçmişleri:**

Yönetim Kurulu 5 üyeden oluşmaktadır. 2012 yılı içerisinde şirketimizin Yönetim ve Denetim Kurulları ile Yürütme Komitesinde görev alan üyelerin listesi ve görev süreleri aşağıda belirtilmiştir.

<b>Adı Soyadı</b>	<b>Görevi</b>	<b>Başlangıç ve Bitiş Tarihi</b>
<b>Sadek K.S.ABU HALLALA</b>	<b>Yönetim Kurulu Başkanı</b>	<b>28.09.2012–31.03.2013</b>
<b>Hasan K.BOLAT</b>	<b>Yönetim Kurulu Başkan Vekili</b>	<b>28.09.2012–31.03.2013</b>
<b>Abdurauf İbrahim SHNEBA</b>	<b>Yönetim Kurulu Üyesi</b>	<b>28.09.2012–31.03.2013</b>
<b>Mete DEMİRCİ</b>	<b>Yönetim Kurulu Üyesi</b>	<b>28.09.2012–31.03.2013</b>
<b>İhsan BİLİCİ</b>	<b>Yönetim Kurulu Üyesi &amp; G.M.</b>	<b>28.09.2012–31.03.2013</b>

**Sadek K.S.ABU HALLALA**

**Yönetim Kurulu Başkanı**

Garyounis Üniversitesi (Libya, önceki adıyla Libya Üniversitesi) Muhasebe Bölümü'nden mezun olan Hallala, Hartford Üniversitesi'nde (ABD) Muhasebe alanında yüksek lisans yaptı. 26 yıllık mesleki deneyime sahip olan ve 1995-2006 yılları arasında Libyan Foreign Bank'ta Muhasebe Müdürü olarak görev yapan Hallala, 2006 yılından bu yana A&T Bank'ta Genel Müdürlük görevini yürütmektedir.

**Hasan K.BOLAT**

**Yönetim Kurulu Başkan Vekili**

Bolat, Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi Uluslararası İlişkiler Bölümü'nden mezun oldu. 24 yıllık mesleki deneyime sahip olan ve 2003-2007 yılları arasında Türkiye İş Bankası A.Ş. Ticari Krediler Bölümü'nde Bölge Müdürü olarak görev yapan Bolat, 2007 yılından itibaren Türkiye İş Bankası A.Ş. Kobi Kredileri Tahsis Bölümü'nde Bölüm Müdürü olarak görev yapıyor. Bolat, 27 Nisan 2010 tarihinden itibaren A&T Bank Yönetim Kurulu Üyesi ve Yönetim Kurulu Başkan vekili olarak görev yapmaktadır.

**Abdurauf İbrahim SHNEBA**

**Yönetim Kurulu Üyesi**

El-Fatah Üniversitesi(Libya) İstatistik Bölümü'nden mezun olan Shneba, 2006-2009 yılları arasında Libyan Foreign Bank Bankacılık Operasyonları Departman Müdürü olarak çalıştı. Shneba, 2009 yılından bu yana Libyan Foreign Bank'ta Pazarlama ve Dış İlişkiler Departman Müdürü olarak görev yapmaktadır. Shneba, 23 yıllık mesleki deneyime sahiptir.

**Mete DEMİRCİ**

**Yönetim Kurulu Üyesi**

1976 doğumlu Mete Demirci, İstanbul Üniversitesi İktisat Bölümü'nden 2000 yılında, ABD Carnegie Mellon Üniversitesi Kamu Politikaları ve İşletme Bölümünden de 2007 yılında mezun olmuştur. 2001-2002 yılları arasında Başbakanlık Dış Ticaret Müsteşarlığında Stajyer Dış Ticaret Kontrolörü olarak iş hayatına başlayan Demirci, 2002 yılından beri Başbakanlık Teftiş Kurulu'nda Başbakanlık Başmüfettişi olarak görev yapmaktadır.

**İhsan BİLİCİ**

**Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür**

1957 doğumlu İhsan Bilici Bursa İktisadi Ticari İlimler Akademisi'nden 1980 yılında mezun oldu. 1976 yılında Çalışma Bakanlığında iş hayatına başladı. 1981 yılında Anadolu Bankası'nda Müfettiş Yardımcısı-Müfettiş pozisyonuna yükselen Bilici, 1988 yılından 1998 yılına kadar Emlak Bankası'nda görev yapmış ve Berlin temsilcisi olduğu bu görevinden 1998 yılında ayrılarak A&T Finansal Kiralama A.Ş.'ye geçmiştir. Bu tarihten itibaren Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak görevini sürdürmektedir.

## **TÜRKİYE EKONOMİSİ VE 2013 YILINA GENEL BAKIŞ**

2012 yılı boyunca iktisadi faaliyette yavaşlama devam etmiştir. İktisadi faaliyette yavaşlama nedeni ile vergi gelirleri artış hızında azalma olmuştur. Temel enflasyon göstergeleri ve büyümedeki ılımlı seyir önümüzdeki dönemde enflasyonun eğiliminin aşağı yönlü olacağını göstermektedir. TCMB'nin destekleyici politikalarının ve küresel risk algılamasındaki kısmi iyileşmenin etkisi ile yurt içinde

piyasa faiz oranları düşüş göstermiş olup, kredi faiz oranları ise piyasa faizlerine paralel olarak kademeli bir şekilde düşmüştür.

2012 yılının ilk 6 ayında ekonomik faaliyetteki yavaşlama devam etmesine rağmen, büyüme daha sağlıklı bir görünüme kavuşmuştur. GSYH ilk çeyrekte %3.4, ikinci çeyrekte yıllık %3.0, üçüncü çeyrekte ise %1,6 artmıştır. 2012 yılı 9 aylık büyümesi % 2.6 olmuştur. 2011 yılının 9 aylık büyümesi ise %9.6 olarak gerçekleşmiştir. Fakat iktisadi faaliyet 2011 yılının 3.çeyreğinden sonra ivme kaybetmeye başlamıştır. Nitekim 2011 yılı dördüncü çeyrek büyümesi %5 olarak gerçekleşmiştir. İhracat 2011 yılının sonlarından itibaren ekonominin sürükleyicisi olmuş ve talep kompozisyonu üzerindeki dengelenme sürmüştür. Euro bölgesindeki büyümenin zayıf seyri ihracatımızı olumsuz etkilemekle beraber, Afrika ve Ortadoğu ülkelerinden gelen taleple bu açık dengelenmiştir.

2012 yılının 3.çeyreğine ait veriler ekonomideki yavaşlamanın devam ettiğini göstermekle beraber tüketim talebinde ılımlı bir toparlanma da mevcuttur. Buna bağlı olarak 2012 yılı büyümesinin %3.2 civarında olması beklenmektedir. Cari işlemler dengesindeki iyileşme sürmektedir. 2012 yılı 1.çeyreğinde 85.2 milyar ABD doları olan dış ticaret açığı, 3.çeyrek sonunda 70.1 milyar ABD dolarına gerilemiştir. İhracatın ithalatı karşılama oranı ise 3.çeyrek sonunda %69.3'e yükselmiştir. 2012 yılı 1.çeyreğinde yıllık 71.8 milyar ABD doları olan cari işlemler açığı, 3.çeyrek sonunda 55.8 milyar ABD Dolarına gerilemiştir. Tasarruf oranlarının düşük seviyesi ülkemiz açısından önemini korumaktadır. Tasarrufların arttırılması halinde cari açığa ilişkin kronik yapısal sorunlar çözülmüş olacaktır.

Küresel risk iştahındaki yükselişe paralel, gelişmekte olan ekonomilerin risk primleri gerilemiş, kur oynaklığı azalmıştır. Dünya genelinde uygulanan genişleyici para politikası, risk iştahını yükseltmiş, gelişmekte olan ekonomilere sermaye akımlarında canlanma olmuştur. Bunun Türkiye ekonomisine yansması da pozitif olmuş, risk primindeki düşüş diğer gelişmekte olan ülkelere paralel hareket etmiştir. Bunun yanında ekonomideki yavaşlamadan kaynaklanan vergi gelirlerinin artış hızındaki azalma bütçe performansını 2011 yılına kıyasla zayıflatmıştır. Merkezi

yönetim bütçe açığı 2011 yılı sonunda 17,8 milyar TL tutarında iken, 2012 yılı Ekim ayı itibari ile yıllık 34,8 milyar TL'ye yükselmiştir. Kamu borç stoku göstergelerindeki olumlu seyir devam etmektedir. 2011 yılında %39,9 olan borç stokunun milli gelire oranı ise 2012 yılı Haziran ayı itibari ile %38,2'ye gerilemiştir. Kamunun borçlanma maliyetleri 2009 yılı başından beri düşüş eğiliminde olup 2011 yılında bir miktar artış göstermekle beraber 2012 yılı Ekim ayı itibari ile faiz oranı %7,5 olarak gerçekleşmiştir. 2012 yılının Mayıs ayında tek hanelere gerileyen enflasyondaki düşüş eğilimi yılın son çeyreğinden itibaren belirginleşmeye başlamıştır. TÜFE, 2012 Kasım ayında bir önceki yılın aynı ayına göre %6,37 oranında gerçekleşti. Kredi büyümesindeki artış, uygulanan politikalar neticesinde finansal istikrar açısından makul seviyelere gelmiş, kredi faiz oranları ise kademeli bir şekilde düşmektedir. Bankalar, TL zorunlu karşılıkların döviz ve altın olarak tesis edilebilmesi imkanından büyük ölçüde ve istikrarlı olarak yararlanmaktadır. Reel sektörün borçluluğundaki artış 2010-2011 yıllarında yavaşlamış, 2012 yılında yurt dışı kaynaklı borçların payı yataylaşmıştır. Reel sektörün yurt dışından sağladığı kredilerin büyük bölümü uzun vadeli kredi niteliğindedir.

2013 yılında küresel ekonomiye ait belirsizlikler ve sermaye akımlarında gözlenen oynaklıklar finansal istikrar açısından önemini korumakta, ülkemizin diğer gelişmekte olan ekonomilerden olumlu yönde ayrışması için OVP'de öngörülen mali çerçevenin ve yapısal reformların hayata geçirilmesi büyük önem arz etmektedir. Küresel ekonominin henüz arzu edilen ölçüde toparlanamaması gelişmiş ülkelerde parasal genişleme politikalarının devam etmesine neden olmaktadır. 2013 yılında da kısa vadeli sermaye akımlarında yaşanabilecek ivmelenme, hızlı kredi genişlemesi ve ulusal para üzerinde oluşabilecek değerlenme baskısı, ülkemizi makro finansal risklere maruz bırakabilecek ve ekonomimizdeki dengelenme sürecini yavaşlatabilecektir. Bu belirsizlik döneminde, esnek politikalar önemini korumakta olup, gerektiğinde kullanılmak üzere TCMB'nin elinde çeşitli politika araçları bulunmaktadır. Ülkemizde yapılan yatırımların olabildiğince ulusal tasarruflarımızla karşılanması sürdürülebilir büyümenin önkoşullarından biridir. Bu nedenle önümüzdeki dönemde gerek büyümenin, gerekse finansal istikrarın desteklenmesi ve ülkemizin diğer gelişmekte olan ekonomilerden olumlu yönde



ayrışması için OVP’de öngörülen tasarruf artırıcı tedbirlerin, mali çerçevenin ve diğer kurumsal ve yapısal düzenlemelerin hayata geçirilmesi de büyük önem arz etmektedir.

**Temel Göstergeler ile ilgili tahminler – TÜRKİYE: DPT (Orta Vadeli Program Tahminleri)**

Göstergeler	2011	2012	2013	2014	2015
Reel Büyüme GSYH (%)	7.5	3.2	4.0	5.0	5.0
Kişi başı GSYH(USD)	10.469	10.673	11.318	11.982	12.859
TÜFE (%)	10.5	7.4	5.3	5.0	5.0
İşsizlik (%)	10.5	10.4	10.2	9.9	9.9
Sabit Sermaye Yatırımı(% GSMH)	22.0	22.2	22.8	23.1	23.4
Toplam Tüketim (%)	84.7	85.0	84.3	83.6	82.6
İhracat / İthalat (%)	56.0	62.4	62.5	63.3	64.3
Cari işlemler Dengesi/GSYH (%)	-10.0	-7.3	-7.1	-6.9	-6.5

### **FİNANSAL KİRALAMA SEKTÖRÜ**

2009 yılı sonundaki daralmanın ardından sektör, 2011 yılında 4.9 milyar dolar, 2012 yıl sonu itibari ile 5.4 milyar dolar işlem hacmine ulaşmıştır. Bu yıl, Finansal kiralama, faktoring ve finansman şirketleri, bankaların faktoring işlemleri, katılım bankaları ile kalkınma ve yatırım bankalarının finansal kiralama işlemlerini düzenleyen 6361 sayılı “Finansal Kiralama, Faktoring ve Finansman Şirketler Kanunu”, 13.12.2012 tarihinde yürürlüğe girdi. Güçlü düzenlemelere kavuşan sektörün faaliyetlerini daha verimli sürdürmesi beklenmektedir. Yasa ile birlikte önemli bir evre olan operasyonel leasing sürecine de girildi. Özellikle işletme sermaye sorunu çeken firmaların elindeki makina parkı artık bir teminat olarak değerlendirilebilecek. Yeni yasa ile

birlikte bilgisayar donanım ve yazılım pazarı da leasinge uygun hale getirildi. Yasa ile faktoring, leasing ve tüketici finansmanı şirketleri tek bir birlik çatısı altında toplandı. Tüm işlemlerin tescili gerekli altyapının oluşturulmasından sonra artık Noter aracılığı ile değil bu birlik tarafından yapılacaktır. Yeni yasa ile birlikte lisansı olmayan firmalar bu birliğe üye olamayacak ve lisansız işlem yapan firmalarda doğal bir eleme sürecine girecek.

Finansal kiralama sektörünün toplam aktifleri büyüme eğilimini koruyarak 2012 yılının 3.çeyreğinde bir önceki yılın aynı dönemine göre %8 oranında artmıştır.(1) Sektörün bilançosunda aktifler içinde en önemli kalemi alacaklar kalemi oluşturmaktadır. Buna göre toplam aktifler içersinde alacakların payı artarak 2012 yılının 3.çeyreğinde bir önceki yılın aynı dönemine göre %75,9'dan %78,8'e yükselmiştir.(2) Finansal Kiralama sektörünün bankacılık-dışı mali sektör içindeki payı irdelendiğinde 2010 yılından beri yaklaşık %42 düzeyinde dengeli bir seyir izlediği görülmektedir.(3)

(1) (2)(3)Kaynak:BDDK Finansal Piyasalar Raporu

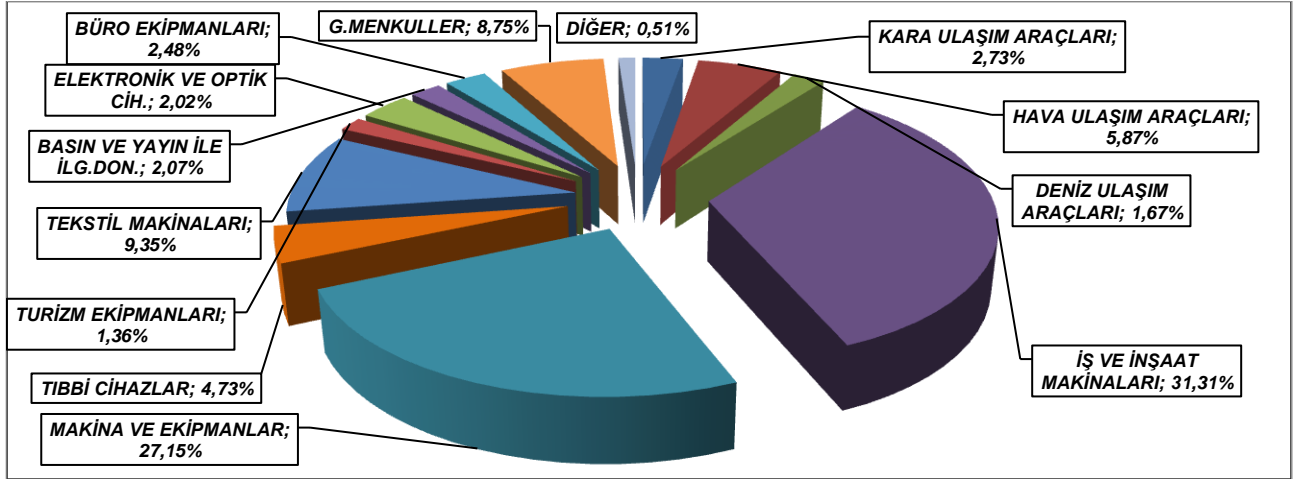
Leasing sektörünün büyüme potansiyeli genel ekonominin istikrarına ve büyümesine bağlıdır. DPT tahminleri, Türkiye'nin istikrarlı ve sürdürülebilir büyümesinin 2013 yılında da devam edeceğini ve %4 civarında olacağını gösteriyor. Finansal kiralama işlemleri esnek ve kolay yapısı, uzun vadeli finansman imkanı sağlaması, KOBİ'lerin erişimine hazır olması ve şirketlerin nakit akışları üzerinde baskı yaratmaması gibi nedenlerle 2013 yılında da ekonomik gelişimde tercih edilir bir finansman aracı olmaya devam edecektir.

(Leasing hacmi)  
(x 1000 USD)

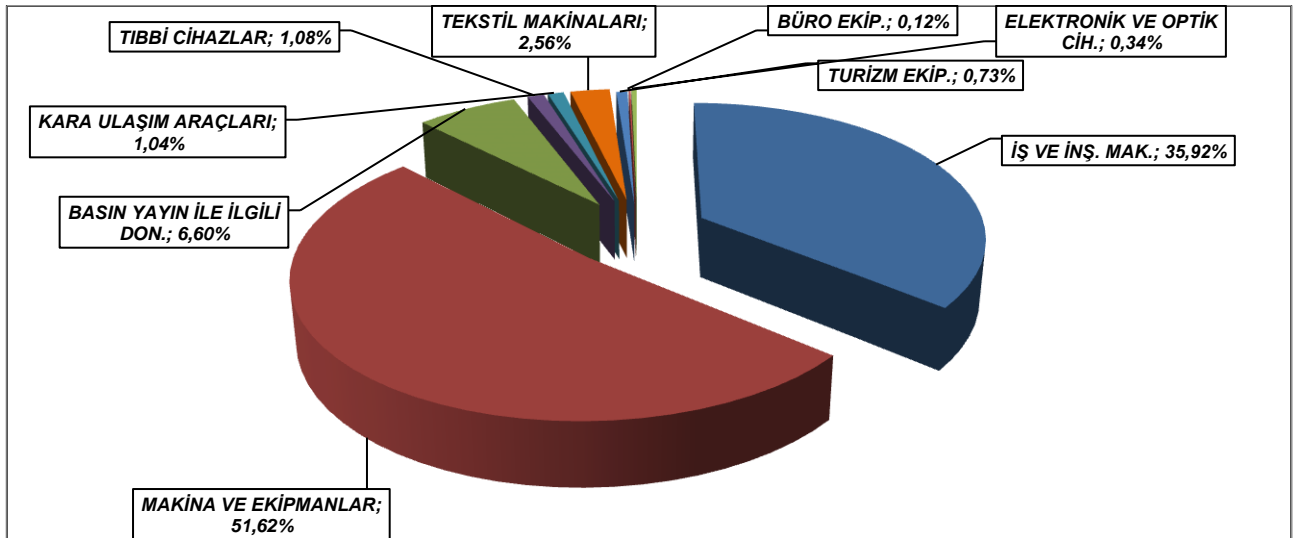
YEAR	I. Dönem	II. Dönem	III. Dönem	IV. Dönem	Toplam
2008	1.443.933	1.530.689	1.514.489	812.390	5.301.501
2009	416.966	575.806	550.223	654.529	2.197.524
2010	564.887	738.621	877.977	1.001.198	3.182.683
2011	1.106.460	1.403.780	1.161.658	1.219.372	4.891.271
2012	1.092.469	1.502.081	1.375.769	1.389.316	5.359.635

2012 yılında 12 aylık Finansal Kiralama İşlemlerinin mal gruplarına göre dağılımına baktığımızda en büyük payın %31.31 ile iş ve inşaat makinalarına, %27.15 ile makina ve ekipmanlara ve sırasıyla %9.35 ile tekstil makinelerine, %8.75 ile gayrimenkul yatırımlarına, % 5.87 ile hava ulaşım araçlarına ve %4.73 ile tıbbi cihaz yatırımlarına gittiğini görüyoruz. 2012 yılında imzalanan sözleşme adedi 17.787'dir. 2011 yılı aynı dönemde imzalanan sözleşme adedi ise 14.648'dir. Bu % 21'lik bir artışı ifade etmektedir.

Aşağıda 30.12.2012 itibari ile Finansal Kiralama İşlemlerinin Mal Gruplarına göre yüzdesel dağılımı gösterilmiştir;



Aşağıda A&T Finansal Kiralama A.Ş.'nin 31.12.2012 itibari ile Finansal Kiralama İşlemlerinin Mal Gruplarına göre yüzdesel dağılımı gösterilmiştir;



**A&T Finansal Kiralama A.Ş.’nin 31.12.2012 itibari ile Finansal Kiralama İşlemlerinin Mal Gruplarına göre dağılımına baktığımızda en büyük payın %52 ile Makina ve Ekipmanlara, %36 ile İş ve inşaat makinelerine ve %7 ile Basın Yayın ile ilgili donanımlara gittiğini görüyoruz.**

**A&T Finansal Kiralama A.Ş. müşteriye kiraladığı malların piyasada ikinci el değerinin yüksek olmasına dikkat etmektedir. Bu süreç şirketin farklı sektörlerde etkin olmasını sağlayarak, müşteri riskini en aza indirir. Finansal Kiralamaya konu malların ikinci el piyasa değerleri yüksektir.**

## **STRATEJİ**

**Küresel finans sistemi ile ilgili belirsizlikler azalmış olmakla beraber küresel krizle başlayan sorunlar çeşitli kırılma noktaları ile kendini hissettirmeye devam etmekte, bu da güven ve istikrar ortamının oluşmasını engellemektedir. Son dönemde gelişmiş ülkelerin ekonomilerini canlandırmak amacıyla uyguladıkları parasal genişleme politikaları 2013 yılında da gelişmekte olan ülkelere yönelik sermaye akımlarını etkileyerek finansal istikrara ilişkin endişeleri arttıracaktır. Böylesine esnek bir politika çerçevesinde riskleri doğru analiz ederek, uygun ve zamanlı tepkileri vermek finansal kiralama şirketleri açısından önem arz etmektedir. Bu dönemde iyi dağıtılmış, minimum risk taşıyan bir leasing portföyüne sahip olmak gerekecektir. 2013 yılında A&T Finansal Kiralama A.Ş.’de sürdürülebilir, aktif kalitesi yüksek, portföy çeşitlendirmesi üzerinde yoğunlaşacaktır. Müşteri odaklı yaklaşım, sermaye yeterliliği, güçlü fonlama yapısı ve deneyimli ekip şirketin önemli rekabet avantajları olacaktır. A&T Finansal Kiralama A.Ş. bu avantajlar üzerinde yoğunlaşarak uzun vadeli sürdürülebilir büyümeye önem verecek ve hissedarları için değer yaratmaya devam edecektir. A&T Finansal Kiralama A.Ş.’nin stratejisinin diğer bileşenleri**

**ürün ve hizmet kalitesi, çalışanların deneyimi, kurumsal yönetim, etik ilkelere bağlılık ve verimli grup sinerjisidir.**

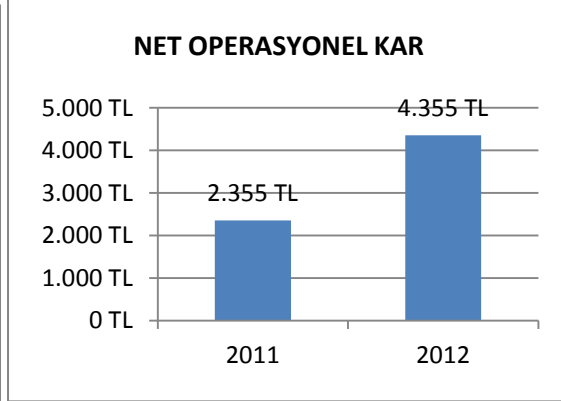
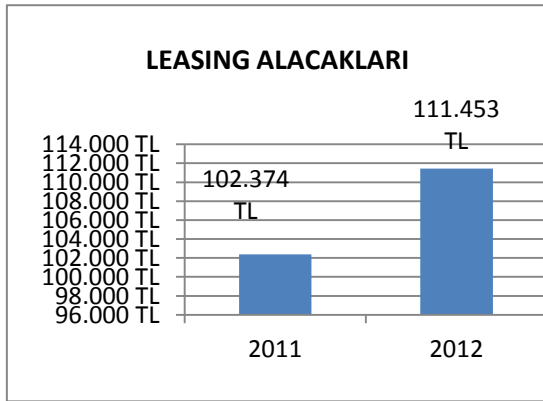
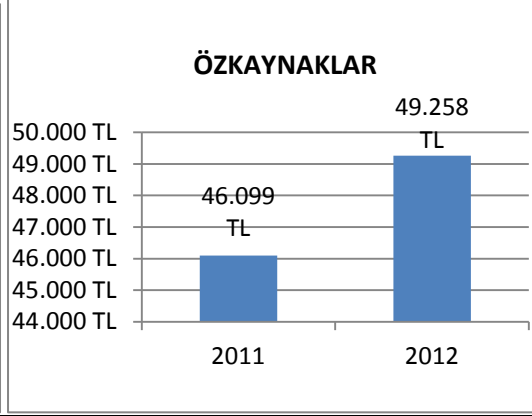
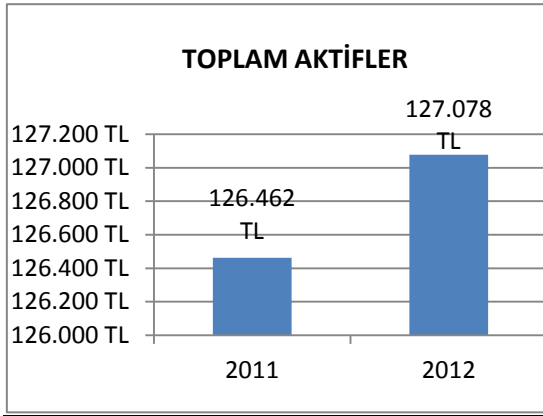
**Global ekonomi 2013 yılında toparlanmasına devam ederken, finansal kiralama sektörü de kendine özgü sorunlarla karşılaşacaktır. Yeni dönemde de A&T Finansal Kiralama A.Ş. piyasa dalgalanmalarına karşı likit kalmaya özen gösterecektir. Rekabetçi ortam ve azalan kar marjları 2013 yılında da finansal kiralama şirketlerinin büyüme performansını etkileyen faktörler olacaktır.**

**Türk bankacılık sektörü, Avrupa ülkeleri ile mukayese edildiğinde nispi olarak daha iyi durumdadır. Türkiye’de bankalar, finansal kiralama şirketlerine kredi temin eden sektör olarak güçlü yapılarını 2013 yılında da koruyacaktır.**

**A&T Finansal Kiralama A.Ş. 2013 yılında da müşterileri için güvenilir bir çözüm ortağı olacaktır. A&T Finansal Kiralama A.Ş.’nin, piyasa koşullarına uygun çözüm önerileri, uzmanlığı, güçlü finansal yapısı yatırımcılara güven verecektir. Müşteri memnuniyetine uzun vadeli yaklaşım, şirketin en önemli rekabetçi avantajlarından biridir.**

## FİNANSAL GÖSTERGELER

Yıllar	2011	2012	Değişim(%)
Toplam Aktifler(.000TL)	126.462	127.078	0,49%
Özkaynaklar(.000TL)	46.099	49.258	6,85%
Leasing Alacakları(.000TL)	102.374	111.453	8,87%
Net Operasyonel Kar (.000TL)	2.355	4.355	84,95%



## **ŞİRKET FAALİYETLERİ**

### **PAZARLAMA**

A&T Finansal Kiralama A.Ş. çözüm odaklı yaklaşımı ile yatırımları finanse ederek müşterileri ile büyümeye devam etmektedir. Bu ekibin üyeleri şirketin pazarlama politikası çerçevesinde müşterilere ve satıcılara doğrudan yapılan ziyaretler yolu ile verimli iş ilişkileri kurmaktadır. Deneyimli pazarlama ekibi müşterilere kısa ve uzun vadede çeşitli alternatifler sunarken, onların finansal yapılarını ve nakit akışlarını dikkate almaktadır. A&T Finansal Kiralama A.Ş.'nin pazarlama ekibi hem satıcıları hem de diğer tedarikçileri çözüm ortağı olarak görmüştür. Bu nedenle Türkiye'deki yerli ve yabancı firma temsilcileri ile stratejik işbirliği kurmak şirket için önemlidir. 2012 yılında A&T Finansal Kiralama A.Ş. mevcut ve potansiyel olabilecek satıcılara ziyaretlerini sürdürürken yeni makine üreticilerini de portföyüne katmaya çalıştı.

A&T Finansal Kiralama A.Ş. 2013 yılında da çözüm odaklı yaklaşımıyla müşterileri ile beraber büyümeye devam edecektir. 2013 yılında da pazarlama ekibi müşterileri arasında faaliyetlerini geliştirmek, tesislerini büyütmek veya modernize etmek isteyenlerin çözüm ortağı olacaktır.

### **RİSK YÖNETİMİ VE ŞİRKET PORTFÖYÜ**

**Piyasa Riski:** Şirketin genel olarak faiz oranlarından, kur dalgalanmalarından, hisse senedi fiyatındaki dalgalanmalardan ve enflasyon oranlarında oluşan olumsuzluktan etkilenmesi riskidir. Finansal Kiralama şirketi müşterilerinin ihtiyaçlarını karşılarken faiz riski, kur riski ve likidite riskine maruz kalmaktadır. Müşteri ile imzalanan sözleşmelerde malın cinsi, vade, fatura ile ödeme planı arasındaki para birimi uyumu ve diğer benzer parametreler gözetilerek piyasa riski asgariye indirmeye özen gösterilir.

**Kredi Riski:** A&T Finansal Kiralama A.Ş.'nin kredi yaklaşımı; kusursuz ödeme imkanına sahip, geri ödeme kabiliyeti yüksek, kuvvetli finansallara sahip, etik değerleri yüksek, ödeme sicili kuvvetli müşteriler ile çalışmak şeklindedir. A&T Finansal Kiralama A.Ş müşterilerin mali yapılarını inceledikten sonra güvenilirliğini sürekli değerlendirerek kredi riskini yönetmeye çalışır. Şirketlerin finansal evraklarının toplanmasını müteakip, kredi riskini karşılayacak teminatın yeterliliği, Finansal Kiralamaya konu ekipmanların ikinci el değerleri riskin değerlendirilmesinde önemlidir. Müşterinin ödeme performansının izlenmesine ayrıca dikkat edilir. Kredi değerlendirmesi yapılırken belirli bir sektöre veya coğrafi bölgeye yoğunlaşmayarak kredi riski yönetilir.

**Likidite Riski:** Nakit akışındaki değişiklik sonucunda, şirketin net finansman ihtiyaçlarını zamanında karşılayacak düzeyde nakit girişine sahip olamaması riskidir. Likidite riski günlük olarak takip edilir. Bu riske karşı önlem olarak şirket finansman kaynaklarını çeşitlendirmekte ve varlıklarını likidite önceliğiyle yönetmektedir.

**Kur Riski:** Döviz cinsinden varlıklar ve yükümlülükler döviz riskini doğurur. Şirket gerçekleştirmiş olduğu işlemlerden kaynaklanan cüzi bir döviz pozisyonunu faaliyetleri gereği taşımaktadır. Şirket kur riskini yönetebilmek için gerektiğinde türev enstrümanlar kullanmaktadır.

**Faiz Riski:** Piyasa faiz oranlarındaki değişiklikler finansal araçların fiyatlarını etkilediğinden şirket faiz riskine maruz kalır. Özellikle Merkez Bankası para politikaları ve finansal krizler sözkonusu riskin yönetilmesini gerektirir. Şirket kullandığı krediler ile plase ettiği krediler arasında faiz oranı ve vade uyumuna dikkat eder.

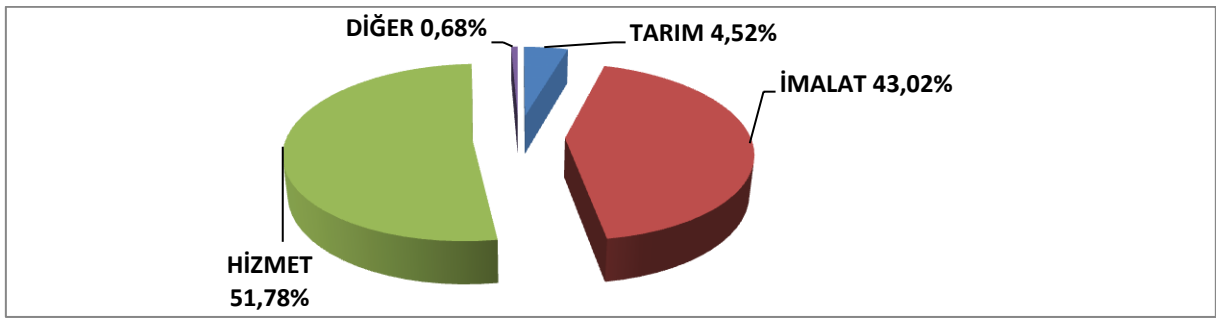
**Şirket portföyü:** Kredi analizi ve değerlendirmesi krediler departmanı tarafından yürütülür. Aktif kalitesini muhafaza edebilmek için müşteri istihbaratına önem verilir. Kredi talepleri; müşterinin ekipman ihtiyacı, finansal performansı ve geri ödeme gücü temelinde değerlendirilir. Bu değerlendirmeler yapılırken ekonominin ve sektörün durumu da göz önüne alınır. Değerlendirme



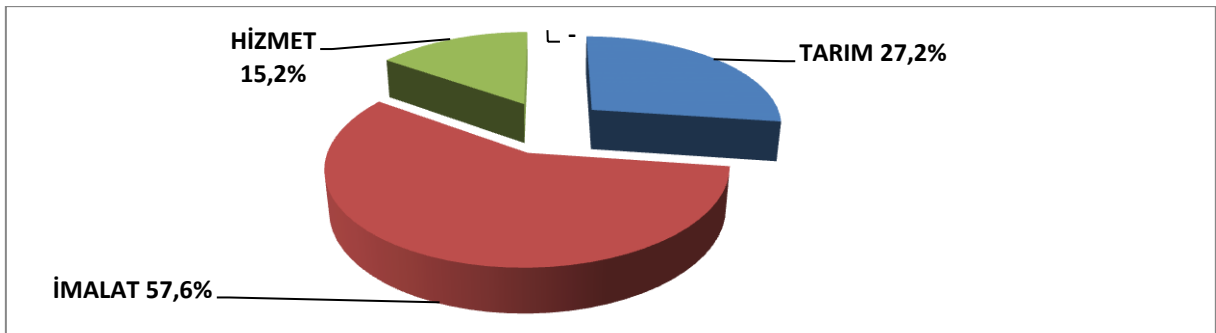
tamamlandığında meblağ, ödeme koşulları ve alınacak teminatlar nihai karara bağlanmakta ve bu süreç en kısa sürede tamamlanmaktadır. Kredi portföyü oluşturulurken müşterinin nakit akışı, kredi değerliliği ve borçlanma yapısı öncelikle incelenir.

A&T Finansal Kiralama A.Ş. ekonomi için katma değer yaratan sektörler üzerinde odaklanmayı tercih eder. Her müşteri ve satıcı iş ortağı olarak benimsenir. A&T Finansal Kiralama A.Ş seçici davranarak düşük risk portföyü ile karlılığı amaçlamaktadır.

Finansal Kiralama şirketlerinin 30.09.2012 itibari ile yaptıkları Finansal Kiralama işlemlerinin sektörlere göre dağılımı aşağıdaki gibidir;



A&T Finansal Kiralama A.Ş.'nin 2012 yılında yaptığı Finansal Kiralama işlemlerinin sektörlere göre dağılımı aşağıdaki gibidir;



## **OPERASYON**

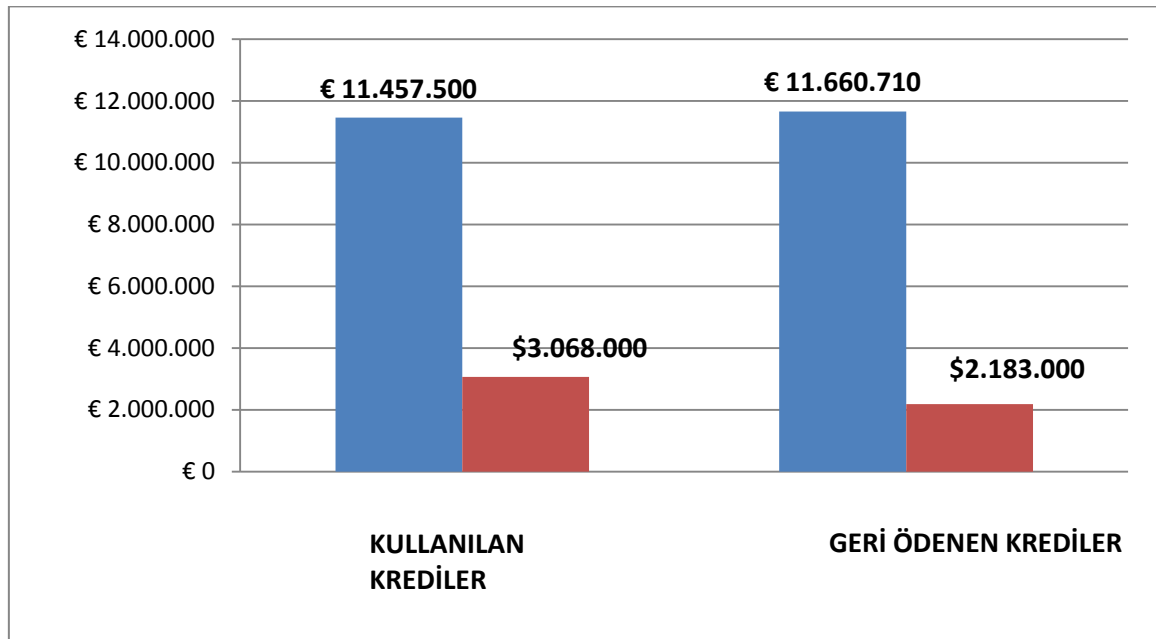
Operasyon bölümü, sağlıklı ve kalıcı çözümler üreterek müşteri memnuniyetini arttırmaya yönelik hizmetler vermektedir. Bütün müşterileri için gerçek ve sürdürülebilir hizmet sunmaya odaklanır. Müşteri memnuniyeti için iş tecrübesini tüm iş akışına yansıtır. Müşteri memnuniyetini temel prensip edinen A&T Finansal Kiralama A.Ş. projenin meblağından bağımsız olarak operasyonel süreçleri değerlendirir. Hız, yüksek kaliteli ve müşteri odaklı hizmet operasyon departmanının önceliklerindedir. Bütün müşterilere eşit mesafede durularak müşteri sadakati oluşturulur. Bütün müşteriler yakından takip edilerek yüksek hizmet kalitesi almaları sağlanmaktadır.

## **FON YÖNETİMİ**

A&T Finansal Kiralama A.Ş. güçlü pozisyona, yüksek kredibiliteye sahiptir. Yurtiçi ve yurtdışı bankalarla güçlü ve uzun süreli ilişkiler kuran A&T Finansal Kiralama A.Ş. yerli ve yabancı bankalardan orta ve uzun vadeli krediler kullanmaya devam etmiştir. A&T Finansal Kiralama A.Ş. ulusal veya global piyasanın çalkantılı dönemlerinde bile yurtiçi veya yurtdışı kreditorlerden fonlanırken zorlukla karşılaşmamıştır. A&T Finansal Kiralama A.Ş.'nin temel hedefi, finansal piyasa dinamiklerini de göz önüne alarak bankalardan düşük maliyetle borçlanarak müşterilere uzun vadeli yatırımları için iyi olanaklar sunmaktır. Bunun yanında daha önceki yıllardaki gibi proje finansmanı yöntemi ile projenin kendi kendini finanse etmesi sağlanmıştır. Likidite yönetimi 2012 yılında en güçlü araçtı ve bu politika kredi geri ödemelerinin garantisi olarak 2013 yılında da güçlü bir araç olmaya devam edecektir. Çünkü yurtiçi ve yurtdışı kreditorlerden piyasa ortalamasının altında faiz oranı ile borçlanılmıştır. 2012 yılında Türkiye'nin risk değerlemesi uluslararası piyasalarda olumlu oldu. Fitch derecelendirme kuruluşu tarafından Türkiye'nin kredi notunun yükseltilmesi 2013 yılında yurt dışından uygun maliyetlerle kredi kullanımına imkan verebilir.

A&T Finansal Kiralama A.Ş.'nin 2012 yılında kullandığı ve geri ödemesini yaptığı kredilerin meblağları aşağıdaki gibidir:

KREDİLER		
	EUR	USD
KULLANILAN KREDİLER	11.457.500	3.068.000
GERİ ÖDENEN KREDİLER	11.660.710	2.183.000



## BAĞLILIK RAPORUMUZUN SONUÇ BÖLÜMÜ

2012 faaliyet yılı içerisinde; ilgili TTK hükümleri çerçevesinde şirketimiz A&T Bank'ın bağlı bir iştirakidir. TTK Madde 199 gereğince Şirketimiz Yönetim Kurulu, hakim şirketle olan ilişkileri hakkında düzenlediği bağlılık raporunda aşağıdaki beyanı vermiştir:

“Şirketimiz, hakim şirket ile 1 Ocak -31 Aralık 2012 faaliyet yılında yapılan tüm işlemlerde tarafımızca bilinen hal ve şartlara göre, hakim şirketin

**yönlendirmesiyle hakim şirketin yararına yaptığı hukuki işlemler ve 2012 faaliyet yılında hakim şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan, tüm önlemler değerlendirilmiştir. 2012 faaliyet yılına ilişkin olarak bilinen hal ve şartlara göre oluşan bir işlemden dolayı Şirketimizin böyle bir zarar uğramadığını beyan ederiz.”**