



A&T LEASING

FAALİYET RAPORU 2013

www.atleasing.com.tr

YÖNETİM KURULU BAŞKANI MESAJI

Saygıdeğer hissedarlar ve meslektaşlarım;

Küresel ekonominin yapısal sorunlarını çözmek için, gelişmiş ekonomilerde 2012 yılının ikinci yarısından itibaren bazı adımlar atıldı. Bu adımlar kısa vadeli riskleri kontrol altına aldıysa da sürdürülebilir büyümeye katkıda bulunmadı. Bu arada gelişmekte olan ekonomilerdeki, iç talepteki yükselme potansiyeli 2013 yılında artma eğilimine girmiştir. Ancak yeni sorunlarla beraber risk iştahındaki değişimler, 2014 yılında gelişmiş ekonomilerden gelişmekte olan ülkelere olan sermaye akışını etkileyebilir. Bu durum Türkiye gibi sermaye akımlarına karşı duyarlı olan gelişmekte olan ekonomilerin büyüme potansiyelini azaltabilir. 2013 yılında gelişmiş ülkeler tarafından uygulanan düşük faiz oranları ve diğer parasal politikalar, gelişmekte olan ekonomilere sermaye akışını sağladı. Ancak, sermaye akışındaki artış ve düşük borçlanma maliyetleri gelişmekte olan ekonomilerde firmalar için yeni riskler doğurdu. Bu durum faiz oranları ve döviz kurlarındaki dalgalanmalara karşı hassasiyeti arttırdı. Bu nedenle gelişmekte olan ekonomilerde, istikrar açısından makro ekonomik tedbirler daha çok önem kazanıyor. Dünya ekonomisi 2013 yılında derinleşen riskleri yönetmede tecrübe kazanırken, Türk ekonomisi de uygulanan istikrarlı politikalarla desteklenen yumuşak iniş sürecini iyi yönetti .

Türkiye'deki reel sektör, AB bölgesindeki ekonomik daralmadan kaynaklanan küresel durgunluğun etkilerini hissetmeye 2014 yılında da devam edecektir. Türkiye, 2014 yılında istikrarlı büyümesini daha yavaş oranda sürdürecektir. Mart ayında yapılacak belediye seçimleri piyasa açısından diğer bir risk faktörü olacaktır.

2013 yılında A&T Finansal Kiralama A.Ş., stratejisi doğrultusunda işlem hacmini arttırmıştır. A&T Finansal Kiralama A.Ş.'nin 31.12.2012'de 28.8 milyon USD olan yeni sözleşme tutarını %88.5 oranında artarak 31.12.2013 itibari ile 54.3 milyon USD'ye yükselmiştir. Sözleşme sayısı ise %25 oranında artarak 225 adetten 281 adete yükselmiştir. Böylece Finansal Kiralama Alacakları 31.12.2012 itibari ile 62,5 milyon USD olarak gerçekleşirken 31.12.2013 itibari ile 90,5 milyon USD olmuştur. Bu da %45'lik bir artışı gösterir. Sözkonusu dönemlerde, leasing sektöründe Finansal Kiralama Alacakları'ndaki artış oranı % 20 olmuştur. A&T Finansal Kiralama A.Ş.'de müşteri odaklı iş yaklaşımı, güçlü finansman yapısı ve deneyimli personel yapısına bağlı rekabetçi avantajını sektörde devam ettirecektir.

Yönetim Kurulu adına tüm değerli ortaklarımıza, müşterilerimize, desteklerinden dolayı tüm kreditorlerimize ve fedakar çalışma arkadaşlarımıza teşekkürlerimi sunarım.

Sadek K.S. ABU HALLALA

Yönetim Kurulu Başkanı

A&T FİNANSAL KİRALAMA A.Ş. VE GENEL BİLGİ

A&T Finansal Kiralama A.Ş. 100,000 TL kayıtlı sermaye ile 1997 yılının temmuz ayında %99.98 oranında A&T Bank iştiraki olarak finansal kiralama işlemlerini gerçekleştirmek amacı ile kurulmuştur. Şirketin ödenmiş sermayesi, 2013 yılının Mayıs ayında, 34.500.000.-TL'den 60.680.000.-TL'ye yükseltilmiştir.

ARAP TÜRK BANKASI ORTAKLIK YAPISI	
ORTAKLIK YAPISI	YÜZDE%
LIBYAN FOREIGN BANK	62,37 %
TÜRKİYE İŞ BANKASI A.Ş.	20,58 %
T.C ZİRAAT BANKASI A.Ş.	15,43 %
KUWAIT INVESTMENT C.O.	1,62 %
TOPLAM	100 %

Yönetim Kurulu ve Komite Üyeleri Özgeçmişleri:

Yönetim Kurulu 5 üyeden oluşmaktadır.

Adı Soyadı	Görevi	Atama Tarihleri
Sadek K.S.ABU HALLALA	Yönetim Kurulu Başkanı	20.03.2012
Bahattin ÖZARSLANTÜRK	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	27.03.2013
Abdurauf İbrahim SHNEBA	Yönetim Kurulu Üyesi	20.03.2012
Mete DEMİRCİ	Yönetim Kurulu Üyesi	28.09.2012
İhsan BİLİCİ	Yönetim Kurulu Üyesi & G.M.	04.07.1997

Sadek K.S.ABU HALLALA

Yönetim Kurulu Başkanı

Bingazi Üniversitesi (Libya) Muhasebe Bölümü'nden mezun olan Abu Hallala yüksek lisans derecesini Hartford Üniversitesi'nde (ABD) muhasebe üzerine tamamladı. Bankacılık sektöründe 30 yıllık mesleki tecrübesi olan Abu Hallala, 10 yıl Esso Libya Oil Company'de ve 1989-1995 yılları arasında Arbift Bank'ta (Abu Dhabi) çalıştı. 1995-2006 yıllarında Libyan Foreign Bank'ta Muhasebe Bölümü Müdürü olarak görev yapan Abu Hallala, 2006'dan itibaren A&T Bank'ta Genel Müdür olarak görevini sürdürmektedir.

Bahattin ÖZARSLANTÜRK

Yönetim Kurulu Başkan Vekili

Bahattin Özarlantürk, 1994 yılında İstanbul Üniversitesi İngilizce İşletme Bölümü'nden mezun oldu. Aynı yıl İş bankası Zincirlikuyu/İstanbul Şubesinde Kredi Uzman Yardımcısı olarak işe başladı. 2000 yılında Muhasebe Müdürlüğü'ne atanan Özarlantürk, 2001-2002 yıllarında Risk Yönetimi Müdürlüğü'nde görev yaptı. 2002 yılında İş Bankası Kurumsal Krediler Müdürlüğü'nde Kredi Uzmanı olarak görev alan Özarlantürk, aynı yıl Müdür Yardımcısı oldu. 2006 yılında Kurumsal Krediler Bölge Müdürü ve 2009 yılında İş Bankası Hadımköy Ticari Şubesi ve 2011 yılında Güneşli Kurumsal Şubesi Müdürü olan Özarlantürk, 28 Şubat 2013 tarihinde Ticari Krediler Tahsis Bölüm Müdürü olarak atandı. 29 Mart 2013 tarihinde A&T Bank Yönetim Kurulu Üyeliği'ne atandı.

Abdurauf İbrahim SHNEBA

Yönetim Kurulu Üyesi

Tripoli Üniversitesi'nin (Libya) İstatistik Bölümü'nden 1984 yılında mezun olan Abdurauf İbrahim Shneba, 1987 yılından çalışmaya başladığı Libyan Foreign Bank'ta 1990 yılına kadar Akreditif Departmanı'nda Bölüm Müdürü, 1991 yılından itibaren ise Hazine Departmanı'nda Müdür Yardımcısı olarak görev

yaptı. 2006-2009 yılları arasında aynı bankada Bankacılık Operasyonları Bölümü Müdürü, 2009-2011 yılları arasında Pazarlama& Dış İlişkiler Departmanı Müdürü ve 2011-2012 yılları arasında Portföy Departmanı Müdürü olarak görev aldı. Banco Arabe Espanol SA ve Alubaf International Tunis Bank'ta Yönetim Kurulu Üyesi olarak hizmet vermiş olan Shneba, 2002'den bu yana Libya-İtalya Ticaret Odası'nda Yönetim Kurulu Üyeliği görevini yürütmektedir. 01.01.2013 tarihinden itibaren Libyan Foreign Bank'da Pazarlama Müdürü olarak görev yapan Shneba, 15 Mart 2012 tarihinde A&T Bank'ta Yönetim Kurulu Üyeliği görevine atanmıştır. Abdurauf Ibrahim Shneba'nın 27 yıllık mesleki deneyimi bulunmaktadır.

Mete DEMİRCİ

Yönetim Kurulu Üyesi

1976 doğumlu Mete Demirci, İstanbul Üniversitesi İktisat Bölümü'nden 2000 yılında, ABD Carnegie Mellon Üniversitesi Kamu Politikaları ve İşletme Bölümünden de 2007 yılında mezun olmuştur. 2001-2002 yılları arasında Başbakanlık Dış Ticaret Müsteşarlığında Stajyer Dış Ticaret Kontrolörü olarak iş hayatına başlayan Demirci, 2002 yılından beri Başbakanlık Teftiş Kurulu'nda Başbakanlık Başmüfettişi olarak görev yapmaktadır.

İhsan BİLİCİ

Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür

1957 doğumlu İhsan Bilici Bursa İktisadi Ticari İlimler Akademisi'nden 1980 yılında mezun oldu. İş idaresi alanındaki Yüksek lisans derecesini Doğuş Üniversitesinden aldı. İhsan Bilici kariyerine 1981 yılında Anadolu Bankası'nda müfettiş olarak başladı. Daha sonra kariyerine Şube müdürü, Krediler Bölüm Başkanı, ve Bölge Müdürü olarak devam eden Bilici, Emlak Bankası Berlin Temsilciliğinde çalıştı. 1998 yılında A&T Finansal Kiralama A.Ş.'ye geçen Bilici, bu tarihten beri Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak görevini sürdürmektedir.

TÜRKİYE EKONOMİSİ

- 2013 yılının 2.çeyreğinden beri süren küresel para politikalarına ilişkin belirsizlikler, içlerinde Türkiye' nin de olduğu gelişmekte olan piyasalardan sermaye kaçışına yol açtı. 2013 yılının 2.çeyreğinden itibaren Finans ve finans dışı sektörler uluslararası borçlanmada herhangi bir sorunla karşılaşmadı. Ancak bu dönemde Türkiyeden yaklaşık USD 10 milyar sermaye çıkışı oldu.
- Türk ekonomisinin yüksek ithalat talebi, 2013 yılında cari açığın yükselmesine sebep oldu. Yüksek cari açık yıllardır Türkiye'nin temel sorunlarından biridir ve Türk ekonomisinin kırılganlığını arttırmaktadır.
- Türkiye'de 2013 yılının son çeyreğinden itibaren risk algısındaki yükseliş ile beraber döviz kurlarındaki oynaklık arttı.
- Türkiye'deki ekonomik faaliyet 2013 yılının 2. çeyreğinde ivme kazandı. Türk ekonomisinin büyümesi 2013 yılının 1. çeyreğinde % 3 oldu. Büyüme hızı 2013 yılının 2. ve 3. çeyreklerinde sırası ile %4.5 ve %4.4 oldu. Ekonomi 2013 yılı 9 aylık büyümesi % 4 oldu (1). IMF raporuna göre, Türk ekonomisinin 2013 yılında % 3.8 oranında büyümesi bekleniyor. Özel sektör yatırımlarında ve tüketim talebinde çeyreklik dönemlerde ılımlı bir artış kaydedildi. Kamu talebi 2013 yılının 1. çeyreğinde önemli bir rol oynadı. Diğer çeyreklerde ise kamu talebi düşüş gösterdi.
- Bankacılık sektörü 2013 yılında da büyümeye devam ederek Eylül ayı itibari ile 1.65 milyar TL'lik aktif büyüklüğe ulaştı. Sektörün aktif büyüklüğü ağırlıklı olarak kredi kullanımlarındaki artış yoluyla sağlandı. Bu kredi artışına yol açan başlıca faktörler, Merkez Bankası'nın likidite artışını destekleyici politikaları, Türkiye'nin kredi notundaki yükselme ve iç talep artışındaki ılımlı dalgalanmadır. Özelleştirme ve kamu altyapı yatırımlarındaki artış da büyümeye pozitif katkı yapmıştır.

- Reel sektörün borçluluk oranlarındaki artış 2013 yılında da artmaya devam etmiştir. Reel sektörün borçları 2012 yılı – 2013 Ağustos döneminde %22.8 oranında artarak 808 milyar TL'ye yükselmiştir(2). Reel sektörün yurt dışından sağladığı krediler çoğunlukla uzun vadeli kredilerdir. 2013 yılı Eylül ayı itibari ile reel sektörün yurt dışından sağladığı kredilerin tutarı 23.1 milyar USD olmuştur. Bunun 4.8 milyar USD'si kısa vadeli, 18.3 milyar USD'si uzun vadeli(3). Özel sektör kredileri yenilerken herhangi bir zorlukla karşılaşmamaktadır.
- Vergi ve vergi dışı gelirleri 2013 yılında önemli bir artış gösterdi. Bu bütçe gelirlerini olumlu etkiledi ve nihayet bütçe iyi bir performansını sergiledi.
- Hanehalkının tüketimi artmaya devam etmiştir.

(1)(2)(3)Source:Türkiye Cumhuriyeti Merkez Bankası-Finansal İstikrar Raporu

GENEL GÖRÜNÜM VE 2014 YILI İLE İLGİLİ BEKLENTİLER

Avro bölgesi 2013 yılının 2.çeyreğinden itibaren durgunluktan çıkarak pozitif büyümeye geçmiştir. Bu Türkiye'ye yönelik dış talep bakımından olumlu bir gelişmedir. Avro bölgesindeki ılımlı toparlanma dış ticaret hacmimizi pozitif yönde etkileyebileceği gibi tersi durumda ihracatımız bundan olumsuz etkilenecektir. Global krizin ihracat üzerindeki olumsuz etkilerini asgariye indirmek için Pazar çeşitlendirmesi politikasına devam edilmesi büyük önem arz ediyor.

1. Cari açığın orta ve uzun vadede sürdürülebilir düzeye indirilmesi gerekmektedir. Bu anlamda ithalata olan bağılılığın azaltılması ve yüksek katma değerli malların üretilerek bunların ihracatı teşvik edilmelidir. Bu yolla dış ticaret açığının azaltılması hedeflenmektedir. Finansman kalitesinin iyileştirilmesi ve yurtiçi tasarrufların arttırılması da ayrı bir önem arz etmektedir.
2. Büyümenin negatif olduğu yıllar hariç olmak üzere tasarruf-yatırım açığı genel olarak artış eğilimindedir. Özel kesim tasarruflarındaki azalma bunun temel belirleyicisidir. Yatırımların 2013 yılında azalma eğilimine girmesine rağmen

toplam tasarruflardaki önemli düşüş sonucunda tasarruf-yatırım açığının GSYH'ya oranının %6.9'a yükselmesi bekleniyor.

3. ABD Merkez Bankası'nın 2013 yılı mayıs ayından itibaren piyasaya vereceği likiditeyi azaltabileceğine dair açıklamalar küresel ekonomideki belirsizlikleri arttırmıştır. Bu da gelişmekte olan ekonomilere yönelik sermaye akımlarında dalgalanmalar yaratmıştır. Türkiye özelinde bu durum TL'nin dalgalanmasını arttırmış ve bunun sonucunda Merkez Bankasının faiz oranlarını yükseltmesine paralel olarak piyasa faiz oranları da yükselmiştir. Merkez Bankası Türk Lirasına yönelik spekülasyonu sınırlamak ve enflasyondaki bozulmayı engellemek için birtakım makro ekonomik politikaları devreye sokmuştur. Buna bağlı olarak çeşitli tarihlerde ortalama günlük 50-100 milyon USD'lik döviz satım ihaleleri gerçekleştirmiştir. Bu ihalelerin Mart ayındaki seçimlere kadarda devam etmesi beklenmektedir.

4. Orta vadeli programda hedeflenen diğer ana başlıklar; sermaye birikimi sağlanarak sanayileşme sürecinin hızlandırılması, üretim faktörlerindeki verimlilik düzeylerinin artırılması, ekonominin ithalata olan bağılılığının elden geldiğince azaltılması, ekonominin yenilik üretme kapasitesinin yükseltilmesi, yenilik yaratabilecek üretim altyapısının oluşturulması için mevcut üretim yapısının geliştirilmesine önem verilmesidir.

5. Orta vadeli programın diğer bir amacı dünya ekonomisindeki çalkantıların ülkemize etkilerini asgari düzeyde tutarak cari açığı tedrici olarak düşürmek ve büyümeyi arttırmaktır.

6. Enflasyonu düşürmek, ekonominin verimliliğini ve istihdamı arttırmak, kamu maliyesini güçlendirmek, üretim faktörlerini üretken alanlara yönlendirmek ve yurtiçi tasarrufları arttırmak gene programın öncelikleri arasındadır.

7. 2014 yılı GSYH büyümesi %4 olarak öngörülmüştür. 2015 ve 2016 yılları için ise daha çok yurtiçi tasarruflarla desteklenen verimlilik artışına dayalı %5'lik bir büyüme stratejisi hedeflenmiştir.

8. Maliye politikası, ekonomik ve finansal istikrarın desteklenmesine, yurtiçi tasarrufların artırılarak cari açığın kontrol altında tutulmasına ve büyüme potansiyelinin yukarı çekilmesine yardımcı olacak şekilde uygulanacaktır.

9. Kamu yatırımlarının; büyümeye, özel yatırımları desteklemeye, bölgesel gelişmeye destek verici, istihdamı ve ülke refahını arttırıcı nitelikte olması ön plana çıkarılacaktır.

10. Cari açığın sürdürülebilir bir seviyeye indirilmesi istikrarlı bir büyüme için gereklidir. Bu nedenle cari açık finansmanının doğrudan yatırımlarla ve uzun vadeli kaynaklarla karşılanması önemli olacaktır.

11. Para politikasının enflasyon hedeflemesi çerçevesinde yürütülmesi önemlidir. Enflasyon hedeflemesi rejiminde finansal istikrar da gözetilmeye devam edecektir.

12. Orta Vadeli Programa göre Mali piyasaların etkin ve şeffaf olması reel ekonominin ihtiyaçlarını tam olarak karşılaması açısından önemlidir. Bu anlam da büyümeyi finanse edecek finansal araçlar etkin olarak ihraç edilebilmeli, maliyetleri düşük olmalı ve güçlü bir teknolojik ve beşeri altyapıya sahip olmalıdır.

13. Önceliklerden biri de rekabetçi bir işgücü piyasasının oluşturulmasıdır. Bunun için işgücü niteliğinin arttırılması, işgücü piyasasının etkin hale getirilmesi ve istihdam imkanlarının geliştirilmesi gerekir. Sürdürülebilir ve kapsayıcı büyüme anlayışı da bunu gerektirir.

Temel Göstergeler ile ilgili tahminler – TÜRKİYE: DPT (Orta Vadeli Program Tahminleri)

Göstergeler	2012	2013	2014	2015	2016
Reel Büyüme GSYH (%)	2.2	3.6	4.0	5.0	5.0
Kişi başı GSYH(USD)	10.497	10.818	11.277	11.927	12.670
TÜFE(%)	6.20	7.40	5.3	5.0	5.0
İşsizlik (%)	9.2	9.5	9.4	9.2	8.9
Toplam Sabit Ser.Yat.(% Değişim)	-2.2	3.1	3.6	8.6	8.1
Toplam Tasarruflar / GSMH	14.5	12.6	13.8	14.9	16.0
İhracat /İthalat (%)	64.5	61.0	63.5	65.2	66.4
Cari Açık/GSMH (%)	-6.1	-7.1	-6.4	-5.9	-5.5

FİNANSAL KİRALAMA SEKTÖRÜ

Dünya ekonomisi 2013 yılında da derinleşen ve yaygınlaşan bir risk ortamını tecrübe etti. Türkiye’de Finansal Kiralama sektörü bu değişken ortamı iyi yönetti ve zayıflayan global ekonomiden fazla etkilenmedi. Finansal Kiralama sektörü 2013 yılı itibari ile USD 6.99 milyar işlem hacmine ulaştı. Söz konusu işlem hacmi 2012 yılında USD 5.35 milyar idi. Bu %30 oranında bir artışı ifade etmektedir. Sektörün imzaladığı sözleşme sayısı da gene yukardaki dönemler için 17.787’den 19.790’a yükseldi. Sektörün imzaladığı sözleşme sayısı %11 oranında artarken, A&T Finansal Kiralama A.Ş. bunu %25 oranında gerçekleştirdi. Bu dönemde, A&T Finansal Kiralama A.Ş.’de işlem hacmini USD 28.8 milyon’dan USD 54.3 milyona yükseltti. Sektörün üzerinde bir artış kaydeden şirket, işlem hacmini %88.5 oranında yükseltti. Finansal kiralama, Faktoring ve finansman şirketleri, bankaların faktoring işlemleri, katılım bankaları ile kalkınma ve yatırım bankalarının finansal kiralama işlemlerini düzenleyen 6361 sayılı “Finansal Kiralama, Faktoring ve Finansman Şirketler Kanunu”, 13.12.2012 tarihinde yürürlüğe girmişti. Bu yıl yasa ile birlikte önemli bir evre olan operasyonel leasing ve “Sat ve Kirala” sürecine de girildi. Özellikle işletme sermaye sorunu çeken firmaların elindeki makina parkı ve gayrimenkuller artık bir teminat olarak değerlendirilebilmektedir. Özellikle “Sat ve Kirala”da işlem hacmine olumlu katkı sağladı. Seçim döneminin yaklaşması ile iş ve inşaat makineleri sektöründeki hacmin hızlı bir şekilde artması beklenmektedir. 2014 yılı Finansal Kiralama sektörü açısından risk yönetme yılı olacaktır. İşlem hacminin 2014 yılı sonunda ise USD 8.5 milyar civarında olacağı tahmin edilmektedir. 2011 yılı sonunda geri getirilen yüzde 1 KDV uygulaması kapsamının 1 Aralık 2013'te genişletilmesiyle, yeni yılda 2007 rakamlarının tekrar yakalanacağı öngörülmektedir. Düzenleme ile finansal kiralama konusundaki eşyaların listesi yeniden oluşturulurken, tekstil sanayinde kullanılan üretim ve ambalaj makineleri, dokuma makineleri, inşaat sektöründe

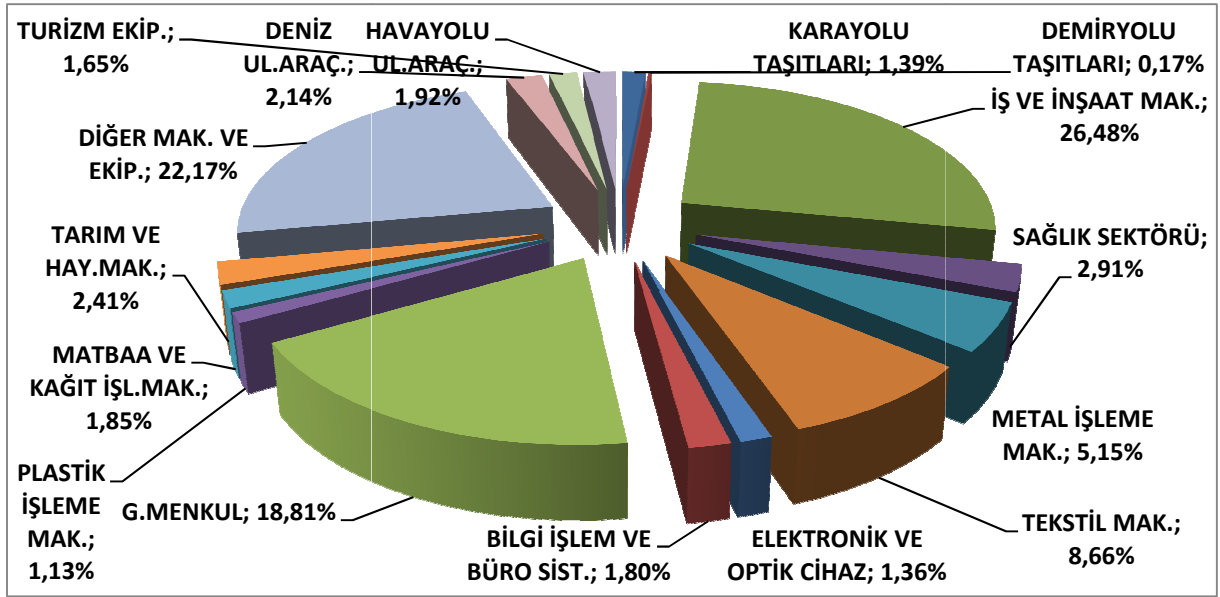
beton pompaları, forkliftler, muhtelif üretim makinaları %1 KDV kapsamına alındı.

Leasing sektörünün büyüme potansiyeli genel ekonominin istikrarına ve büyümesine bağlıdır. DPT tahminleri, Türkiye'nin istikrarlı ve sürdürülebilir büyümesinin 2014 yılında da devam edeceğini ve %4 civarında olacağını gösteriyor. Finansal kiralama işlemleri esnek ve kolay yapısı, uzun vadeli finansman imkanı sağlaması, KOBİ'lerin erişimine hazır olması ve şirketlerin nakit akışları üzerinde baskı yaratmaması gibi nedenlerle 2014 yılında da ekonomik gelişimde tercih edilir bir finansman aracı olmaya devam edecektir.

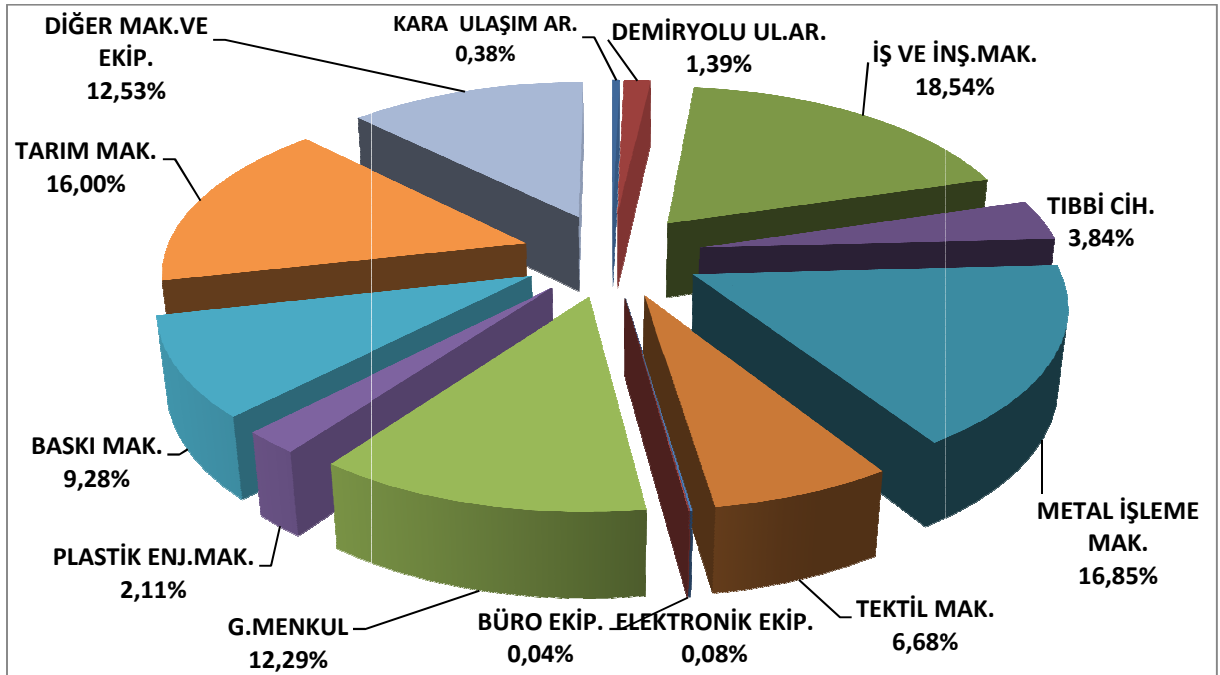
(Leasing hacmi)
(x 1000 USD)

YEAR	I. Dönem	II. Dönem	III. Dönem	IV. Dönem	Toplam
2008	1.443.933	1.530.689	1.514.489	812.390	5.301.501
2009	416.966	575.806	550.223	654.529	2.197.524
2010	564.887	738.621	877.977	1.001.198	3.182.683
2011	1.106.460	1.403.780	1.161.658	1.219.372	4.891.271
2012	1.092.469	1.502.081	1.375.769	1.389.316	5.359.635
2013	1.387.602	1.905.083	1.784.360	1.912.502	6.989.545

2013 yılında Finansal Kiralama İşlemlerinin mal gruplarına göre dağılımına baktığımızda en büyük payın %26 ile iş ve inşaat makinalarına, %22 ile makina ve ekipmanlara, %19 ile G.Menkul yatırımlarına, %9 ile Tekstil makinelerine, %5 ile Metal İşleme Makinalarına ve %3 ile Sağlık sektörü ekipmanına gittiğini görüyoruz.



Aşağıda A&T Finansal Kiralama A.Ş.'nin 31.12.2013 itibari ile Finansal Kiralama İşlemlerinin Mal Gruplarına göre yüzdesel dağılımı gösterilmiştir;



A&T Finansal Kiralama A.Ş.'nin 31.12.2013 itibari ile Finansal Kiralama İşlemlerinin Mal Gruplarına göre dağılımına baktığımızda en büyük payın %18.5 ile İş ve İnş. Makinalarına, %16.8 ile Metal işleme Makinalarına, %16 ile Tarım

makinalarına, %12 Diğer Makina ve Ekipman ile G.Menkul Yatırımlarına ve %9,28 ile Baskı makinalarına gittiğini görüyoruz.

A&T Finansal Kiralama A.Ş. müşteriye kiraladığı malların piyasada ikinci el değerinin yüksek olmasına dikkat etmektedir. Bu süreç şirketin farklı sektörlerde etkin olmasını sağlayarak, müşteri riskini en aza indirmektedir.

STRATEJİ

Küresel finans sistemi ile ilgili belirsizlikler azalmış olmakla beraber küresel krizle başlayan sorunlar çeşitli kırılma noktaları ile kendini hissettirmeye devam etmekte, bu da güven ve istikrar ortamının oluşmasını engellemektedir. A&T Finansal Kiralama A.Ş. istikrarlı yatırımları destekleyerek yeni projelere destek vermeye devam edecek. A&T Finansal Kiralama A.Ş. eski müşterileri ile olan ilişkilerini sürdürerek yeni müşteriler çekmek için çaba gösterecektir. A&T Finansal Kiralama A.Ş. müşteri portföyü oluştururken, belirli bir sektör veya müşteri grubu üzerinde yoğunlaşmadan dengeli bir dağılıma önem verecektir. Portföy riskini yönetirken sektördeki gelişmeler yakından takip edilecektir.

2014 yılında, riskin mal grupları arasında dengeli dağıtılarak minimize edildiği bir portföye sahip olmak önem kazanacaktır. Bu yüzden A&T Finansal Kiralama A.Ş. 2014 yılında aktif kalitesi yüksek bir portföy çeşitlendirmesine gidecektir. Müşteri odaklı yaklaşım, sermaye yeterliliği, güçlü fonlama yapısı ve deneyimli ekibi şirketin önemli rekabet avantajları olacaktır. Bu avantajlar üzerine odaklanan A&T Finansal Kiralama A.Ş. uzun dönemli sürdürülebilir büyümeye önem verecek ve hissedarları için değer yaratmaya devam edecektir.

A&T Finansal Kiralama A.Ş.'nin stratejisinin diğer bileşenleri ürün ve hizmet kalitesi, çalışanların deneyimi, kurumsal yönetim, etik ilkelere bağlılık ve verimli grup sinerjisidir.

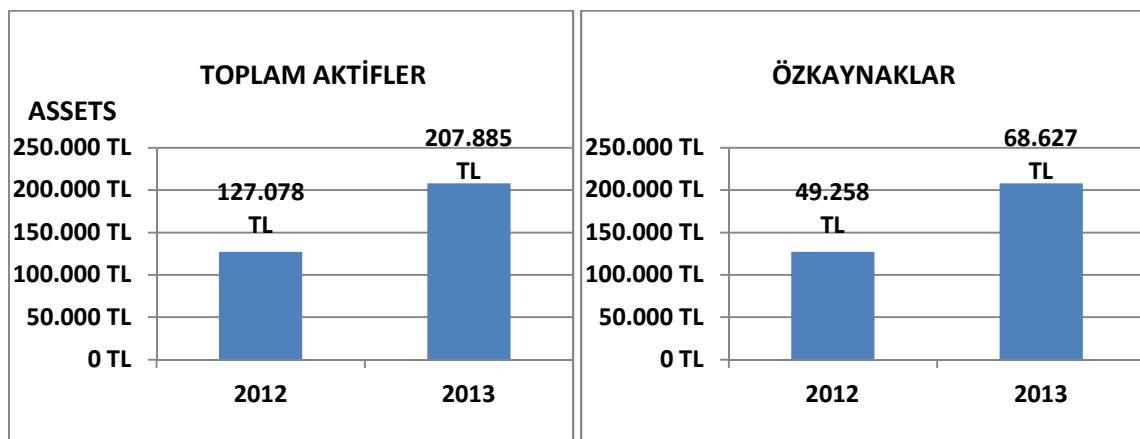
Global ekonomi 2014 yılında toparlanmaya devam ederken, finansal kiralama sektörü de kendine özgü sorunlarla karşılaşacaktır. Yeni dönemde de A&T Finansal Kiralama A.Ş. piyasa dalgalanmalarına karşı likit kalmaya özen gösterecektir. Rekabetçi ortam ve azalan kar marjları 2014 yılında da finansal kiralama şirketlerinin büyüme performansını etkileyen faktörler olacaktır.

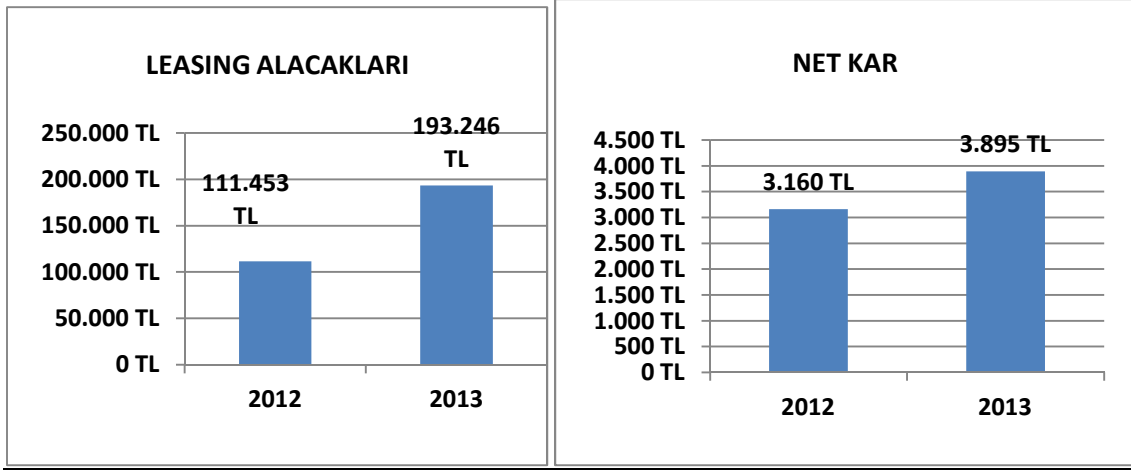
Türk bankacılık sektörü, Avrupa ülkeleri ile mukayese edildiğinde nispi olarak daha iyi durumdadır. Türkiye’de bankalar, finansal kiralama şirketlerine kredi temin eden sektör olarak güçlü yapılarını 2014 yılında da koruyacaktır.

A&T Finansal Kiralama A.Ş. 2014 yılında da müşterileri için güvenilir bir çözüm ortağı olacaktır. A&T Finansal Kiralama A.Ş.’nin, piyasa koşullarına uygun çözüm önerileri, uzmanlığı, güçlü finansal yapısı yatırımcılara güven verecektir. Müşteri memnuniyetine uzun vadeli yaklaşım, şirketin en önemli rekabetçi avantajlarından biridir.

FİNANSAL GÖSTERGELER

Yıllar	2012	2013	Değişim(%)
Toplam Aktifler(.000TL)	127.078	207.885	64%
Özkaynaklar(.000TL)	49.258	68.627	39%
Leasing Alacakları(.000TL)	111.453	193.246	73%
Net Operasyonel Kar (.000TL)	3.160	3.895	23%





ŞİRKET FAALİYETLERİ

PAZARLAMA

A&T Finansal Kiralama A.Ş. çözüm odaklı yaklaşımı ile yatırımları finanse ederek müşterileri ile büyümeye devam etmektedir. Pazarlama ekibi şirketin pazarlama politikası çerçevesinde müşterilere ve satıcılara doğrudan yapılan ziyaretler yolu ile verimli iş ilişkileri kurmaktadır. Deneyimli pazarlama ekibi müşterilere kısa ve uzun vadede çeşitli alternatifler sunarken, onların finansal yapılarını ve nakit akışlarını dikkate almaktadır. A&T Finansal Kiralama A.Ş.'nin pazarlama ekibi hem satıcıları hem de diğer tedarikçileri çözüm ortağı olarak görmüştür. Bu nedenle Türkiye'deki yerli ve yabancı firma temsilcileri ile stratejik işbirliği kurmak şirket için önemlidir. 2013 yılında A&T Finansal Kiralama A.Ş. mevcut ve potansiyel olabilecek satıcılara ziyaretlerini sürdürürken yeni makine üreticilerini de portföyüne katmayı başardı .

Şirket, 2014 yılında da, faaliyetlerini geliştirmek, tesislerini büyütmek veya modernize etmek isteyen müşterilere finansal çözümler sunmaya devam edecek.

RİSK YÖNETİMİ VE ŞİRKET PORTFÖYÜ

Piyasa Riski: Şirketin genel olarak faiz oranlarından, kur dalgalanmalarından, hisse senedi fiyatındaki dalgalanmalardan ve enflasyon oranlarında oluşan olumsuzluktan etkilenmesi riskidir. Finansal Kiralama şirketi müşterilerinin ihtiyaçlarını karşılarken faiz riski, kur riski ve likidite riskine maruz kalmaktadır. Müşteri ile imzalanan sözleşmelerde malın cinsi, vade, fatura ile ödeme planı arasındaki para birimi uyumu ve diğer benzer parametreler gözetilerek piyasa riski asgariye indirilmesine özen gösterilir.

Kredi Riski: A&T Finansal Kiralama A.Ş.'nin kredi yaklaşımı; kusursuz ödeme imkanına sahip, geri ödeme kabiliyeti yüksek, kuvvetli finansal verilere sahip, etik değerleri yüksek, ödeme sicili kuvvetli müşteriler ile çalışmak şeklindedir. A&T Finansal Kiralama A.Ş müşterilerin mali yapılarını inceledikten sonra güvenilirliğini sürekli değerlendirerek kredi riskini yönetmeye çalışır. Şirketlerin finansal evraklarının toplanmasını müteakip, kredi riskini karşılayacak teminatın yeterliliği, Finansal Kiralamaya konu ekipmanların ikinci el değerleri riskin değerlendirilmesinde önemlidir. Müşterinin ödeme performansının izlenmesine ayrıca dikkat edilir. Kredi değerlendirmesi yapılırken belirli bir sektöre veya coğrafi bölgeye yoğunlaşmadan riskin dağıtılmasına özen gösterilir.

Likidite Riski: Nakit akışındaki değişiklik sonucunda, şirketin net finansman ihtiyaçlarını zamanında karşılayacak düzeyde nakit girişine sahip olamaması riskidir. Likidite riski günlük olarak takip edilir. Bu riske karşı önlem olarak şirket finansman kaynaklarını çeşitlendirmekte ve varlıklarını likidite önceliğiyle yönetmektedir.

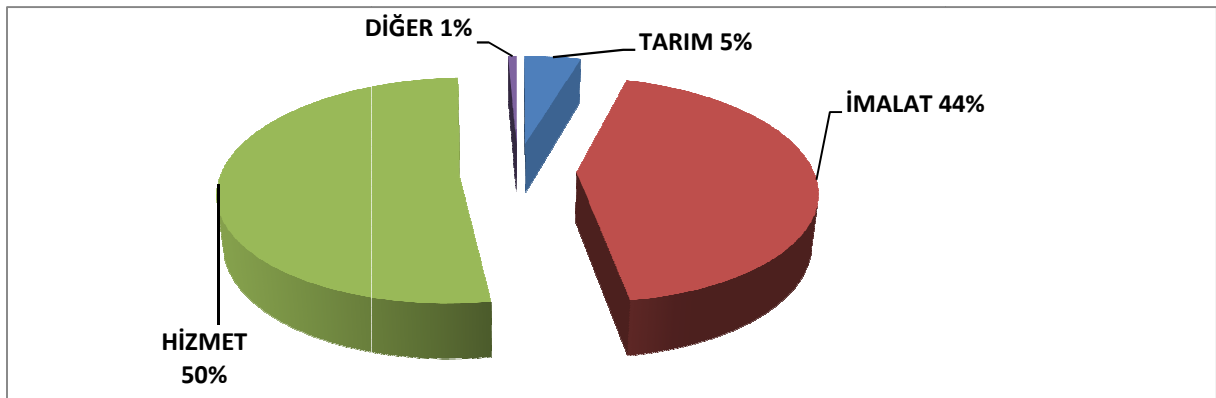
Kur Riski: Döviz cinsinden varlıklar ve yükümlülükler döviz riskini doğurur. Şirket gerçekleştirmiş olduğu işlemlerden kaynaklanan asgari bir döviz pozisyonunu faaliyetleri gereği taşımaktadır. Şirket kur riskini yönetebilmek için gerektiğinde türev enstrümanlar kullanmaktadır.

Faiz Riski: Piyasa faiz oranlarındaki değişiklikler finansal araçların fiyatlarını etkilediğinden şirket faiz riskine maruz kalır. Özellikle Merkez Bankası para politikaları ve finansal krizler sözkonusu riskin yönetilmesini gerektirir. Şirket kullandığı krediler ile plase ettiği krediler arasında faiz oranı ve vade uyumuna dikkat eder.

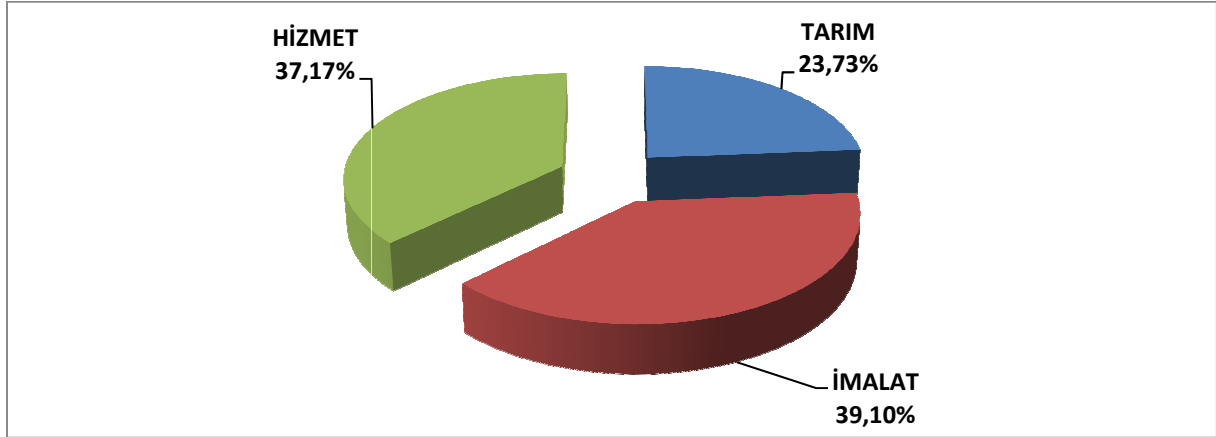
Şirket portföyü: Kredi analizi ve değerlendirmesi krediler departmanı tarafından yürütülür. Aktif kalitesini muhafaza edebilmek için müşteri istihbaratına önem verilir. Kredi talepleri; müşterinin ekipman ihtiyacı, finansal performansı ve geri ödeme gücü temelinde değerlendirilir. Bu değerlendirmeler yapılırken ekonominin ve sektörün durumu da göz önüne alınır. Deęerlendirme tamamlandığında meblağ, ödeme koşulları ve alınacak teminatlar nihai karara bağlanmakta ve bu süreç en kısa sürede tamamlanmaktadır. Kredi portföyü oluşturulurken müşterinin nakit akışı, kredi değerliliği ve borçlanma yapısı öncelikle incelenir.

A&T Finansal Kiralama A.Ş. ekonomi için katma değer yaratan sektörler üzerinde odaklanmayı tercih eder. Her müşteri ve satıcı iş ortağı olarak benimsenir. A&T Finansal Kiralama A.Ş. seçici davranarak düşük risk portföyü ile karlılığı amaçlamaktadır.

Finansal Kiralama şirketlerinin 31.12.2013 itibari ile yaptıkları Finansal Kiralama işlemlerinin sektörlere göre dağılımı aşağıdaki gibidir;



A&T Finansal Kiralama A.Ş.'nin 2013 yılında yaptığı Finansal Kiralama işlemlerinin sektörlere göre dağılımı aşağıdaki gibidir;



OPERASYON

Operasyon bölümü, sağlıklı ve kalıcı çözümler üreterek müşteri memnuniyetini arttırmaya yönelik hizmetler vermektedir. Bütün müşterileri için gerçek ve sürdürülebilir hizmet sunmaya odaklanır. Müşteri memnuniyeti için iş tecrübesini tüm iş akışına yansıtır. Müşteri memnuniyetini temel prensip edinen A&T Finansal Kiralama A.Ş. projenin meblağından bağımsız olarak operasyonel süreçleri değerlendirir. Hız, yüksek kaliteli ve müşteri odaklı hizmet operasyon departmanının önceliklerindedir. Bütün müşterilere eşit mesafede durularak müşteri sadakati oluşturulur. Bütün müşteriler yakından takip edilerek yüksek hizmet kalitesi almaları sağlanmaktadır.

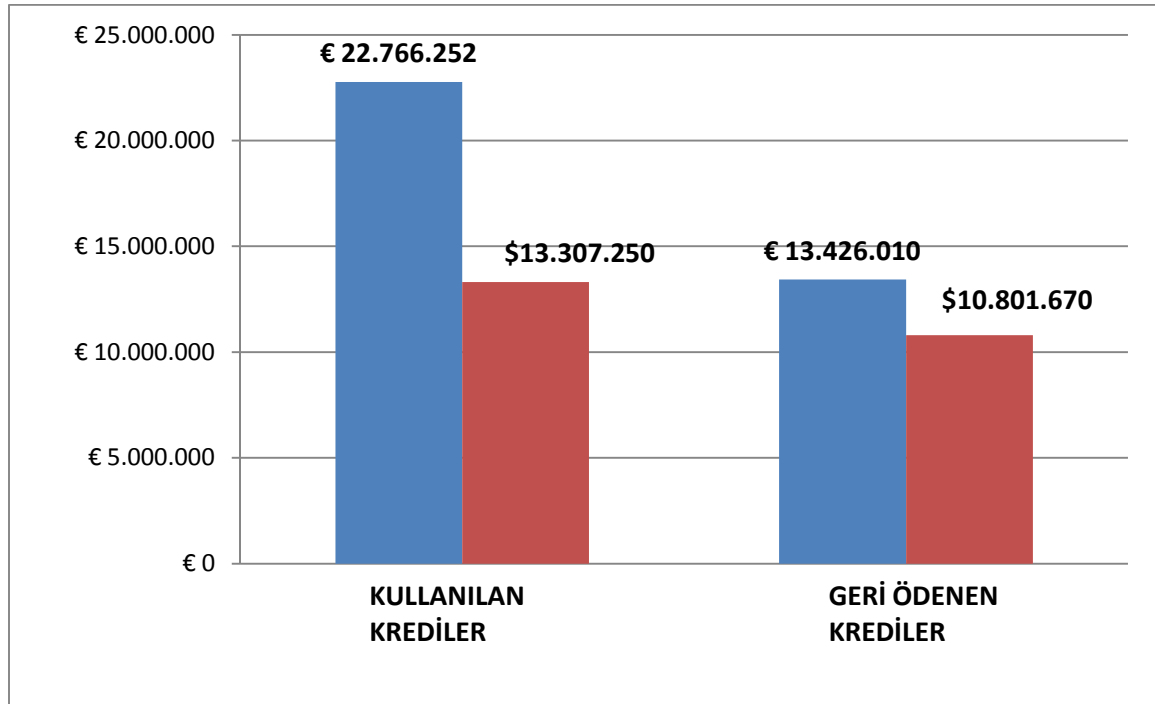
FON YÖNETİMİ

A&T Finansal Kiralama A.Ş. ulusal veya global piyasanın çalkantılı dönemlerinde bile yurtiçi veya yurtdışı kreditorlerden fonlanırken zorlukla karşılaşmamıştır. A&T Finansal Kiralama A.Ş.'nin temel hedefi, finansal piyasa dinamiklerini de göz önüne alarak bankalardan düşük maliyetle borçlanarak müşterilere uzun vadeli yatırımları için iyi olanaklar sunmaktır. Bunun yanında

daha önceki yıllardaki gibi proje finansmanı yöntemi ile projenin kendi kendini finanse etmesi sağlanmıştır. Likidite yönetimi 2013 yılında güçlü araçtı ve bu politika kredi geri ödemelerinin garantisi olarak 2014 yılında da güçlü bir araç olmaya devam edecektir. Çünkü yurtiçi ve yurtdışı kreditorlerden piyasa ortalamasının altında faiz oranı ile borçlanılmıştır. 2013 yılında Türkiye'nin risk değerlemesi uluslararası piyasalarda olumlu oldu. Fitch derecelendirme kuruluşu tarafından Türkiye'nin kredi notunun yükseltilmesinin 2014 yılında yurt dışından uygun maliyetlerle kredi kullanımına imkan sağlayacağı tahmin edilmektedir.

A&T Finansal Kiralama A.Ş.'nin 2013 yılında kullandığı ve geri ödemesini yaptığı kredilerin meblağları aşağıdaki gibidir:

KREDİLER		
	EUR	USD
KULLANILAN KREDİLER	22.766.252	13.307.250
GERİ ÖDENEN KREDİLER	13.426.010	10.801.670



BAĞLILIK RAPORUMUZUN SONUÇ BÖLÜMÜ

2013 faaliyet yılı içerisinde; ilgili TTK hükümleri çerçevesinde şirketimiz A&T Bank'ın bağlı bir iştirakidir. TTK Madde 199 gereğince Şirketimiz Yönetim Kurulu, hakim şirketle olan ilişkileri hakkında düzenlediği bağlılık raporunda aşağıdaki beyanı vermiştir:

“Şirketimiz, hakim şirket ile 1 Ocak -31 Aralık 2013 faaliyet yılında yapılan tüm işlemlerde tarafımızca bilinen hal ve şartlara göre, hakim şirketin

yönlendirmesiyle hakim şirketin yararına yaptığı hukuki işlemler ve 2013 faaliyet yılında hakim şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan, tüm önlemler değerlendirilmiştir. 2013 faaliyet yılına ilişkin olarak bilinen hal ve şartlara göre oluşan bir işlemde dolayı Şirketimizin böyle bir zarara uğramadığını beyan ederiz.”