

A&T FİNANSAL KİRALAMA A.Ş.



FAALİYET RAPORU 2011

www.atleasing.com.tr

Başkan'ın Mesajı

Saygıdeğer hissedarlar ve meslektaşlarım;

2011 yılı yatırımcılar için kısa ve uzun vadede fırsat ve risk arasındaki stratejik dengeyi kurmak açısından zor bir dönem oldu. Piyasayı etkileyen olumsuz faktörlerin doğru tespiti, 2012 yılında da yatırımcıların başarısı açısından önemini koruyacaktır. Belirli bir sektöre veya varlığa odaklanmak yeterli olmayacak ve giderek gelişen piyasayı yönetebilmek için daha geniş bir bakış açısına ihtiyaç olacaktır. 2011 yılı gelişmekte olan ülkelerin performansının gelişmiş ekonomilerden önemli ölçüde ayrıldığı bir yıl idi. Türkiye’de 2011 yılının ilk üç çeyreğinde ortalama %9,6 büyüyerek pozitif ayrılan ekonomilerden biri oldu.

2011 dünya ekonomisi için zor bir yıl oldu. A.B.D ekonomisinin önemli bir yavaşlama yaşaması, depremin Japon ekonomisini olumsuz etkilemesi ve Avrupa’daki borç krizinin derinleşmesi nedeni ile 2011 yılı dünya ekonomisi için zor bir yıl oldu. Bu şoklara rağmen gelişmekte olan ekonomilerdeki büyüme performansı, küresel ekonominin 2011 yılında gelişmesine katkı sağladı. 2011 yılının ilk çeyreği beklenmedik şokların, Ortadoğudaki politik istikrarsızlık, Japonyadaki deprem, İtalya ve İspanya’daki finansman krizi ekonomiyi nasıl olumsuz etkileyebileceğinin göstergesiydi. Ancak 2012 yılında, Avrupa ekonomileri için hayata geçirilen reformlar ve kemer sıkma politikaları rekabet gücünü arttırarak piyasa güveninin oluşmasına yardım edecektir. Bu önlemler büyüme üzerinde olasılıkla olumsuz etki yaratacaktır. Analistlerin yorumu, Avrupa Merkez Bankası’nın yeni yılda da faiz indirimine devam edeceği ve piyasaya likidite sağlamak için tahvil alımına gideceği yönündedir. Avrupa’daki sistematik risklerin 2012 yılı başlarında azalmaya başlaması halinde, ilerki dönemde yatırımcılar açısından risk iştahı artabilir. 2011 yılının ikinci yarısından itibaren A.B.D ekonomisinde de toparlanma işaretleri görülmeye başlandı. 2012 yılının ocak ayında FED, global ekonomiyi desteklemeye yönelik , 2014 yılı sonuna kadar faiz oranlarını arttırmayacağını ilan etti. Bu haber başta hisse senetleri piyasası olmak üzere bütün piyasalar üzerinde olumlu etki yaratmıştır.

Global ekonomideki istikrarsızlık, 2011 yılında olduğu gibi 2012’de de küresel ekonominin gündemini oluşturacaktır. Bu durumu dengelemek amacıyla, A.B.D ve Avrupa Merkez Bankası, hazine alımlarına devam ederek piyasaya likidite sağlamaya ve düşük faiz oranları seviyelerinin korunmasına yönelik önlemler almaya devam edecektir. Avrupa’daki bu belirsizlik Türk şirketlerinin değerlerini zayıflatarak özellikle Avrupa bankalarından fonlanma imkanlarını kısıtlayacaktır. Durgunluk ve borç krizi tüm dünyada yatırımları frenleyerek tüketim daralmasına yol açacaktır.

Gelişmiş ülkelerdeki ekonomik çalkantıya rağmen Türkiye ekonomisindeki olumlu seyir finansal kiralama sektörüne de yansımış ve 2011 yılı sonunda Türkiye’de Finansal Kiralama hacmi 4.9 milyar dolar olarak gerçekleşmiştir. Bu hacim, 2010 yılında gerçekleşen 3.2 milyar dolar ile mukayese edildiğinde %53’lük bir büyümeyi temsil etmektedir. Türkiye’nin istikrarlı ve sürdürülebilir büyümesi 2012 yılında da devam edecektir. Türkiye’de reel sektör Avrupa kaynaklı daralmadan olumsuz etkilenecektir fakat leasing sektörü, Finansal Kiralamaya konu bazı malların KDV oranlarında düzenlemeye gidilmesi sebebi ile bu daralmayı belli oranda bertaraf edecektir. Bu duruma uygun olarak A&T Finansal Kiralama A.Ş. 2012 yılında da yeni müşteriler kazanarak büyümeye devam edecektir.

Özetle, A.B.D ve Avrupa’da hükümetler, borç verme ve sermaye yapısının yeniden düzenlenmesi yolu ile bankalara olan güveni yeniden tesis edecekler. A&T Finansal Kiralama A.Ş.’de müşteri odaklı iş yaklaşımına devam edecek ve piyasada daha kalıcı ve uzun süreli ilişkiler inşa ederken müşterilerinin desteği ile ismini güçlendirmeye devam edecektir.

Yönetim Kurulu adına tüm değerli ortaklarımıza, müşterilerimize, şartsız desteklerinden dolayı tüm kreditorlerimize ve fedakar çalışma arkadaşlarımıza teşekkürlerimizi sunmayı görev biliriz.

Osman ARSLAN

Başkan

TÜRKİYE EKONOMİSİ VE 2012 YILINA GENEL BAKIŞ

Türkiye son dokuz yıldır önemli bir dönüşüm sürecinden geçmektedir. Bu politik, sosyal ve ekonomik bir dönüşümdür. Ekonomik dönüşüm bazı önemli alanlarda reformlar yoluyla yapılmıştır. Türkiye 2004, 2005 ve 2006 yıllarında bankacılık sektöründe çok önemli bir reform sürecinden geçti. Kamu finansmanı alanında birçok reform yapılarak mali uyum sürecinden geçilmesi sonucunda merkezi yönetim bütçe açığı önemli oranda azaldı.

Küresel krizin 2008-2009 yılları arasındaki sürece Türkiye, güçlü bir bankacılık sektörü ve sağlam bir kamu maliyesi ile girdi. A.B.D ve Avrupa'da krizin başlıca kaynağı niteliğindeki sorunları, Türkiye daha önceleri yaşayarak çözmüştü. Türkiye krizin sadece ikincil etkilerini hissetti. Avrupa'daki başlıca ihraç pazarları 2009 yılında durgunluk içine girerken, bu Türkiye'nin ihracatını da belli oranda olumsuz etkilemiştir. Ancak toparlanma hızlı olmuştur. Sonuç olarak Türkiye 2010 yılında %9 oranında büyümüştür. 2011 yılındaki büyüme de %7 ile %8 arasında bir oranda gerçekleşecektir. Avrupa Birliği ve Kıta Avrupası'ndaki gelişmelere bağlı olarak 2012 yılı için büyüme beklentisi %4 civarındadır. Türkiye ekonomisini olumsuz etkileyen faktörlerin başında yüksek enerji fiyatları ve yüksek iç tüketim gelmektedir ki, cari açığın temel sebepleri de bunlardır. 2011 yılında cari işlemler açığı GSMH'nin %9'u civarında olacaktır. Sıkı maliye ve para politikaları ile birlikte diğer makro politikaların devreye sokulması, yapısal reformların hızlandırılması ile cari işlemler açığı önümüzdeki dönem kademeli olarak azalacaktır.

Geçen on yılda politik kaygılardan uzak, kurumsal reformların kademeli olarak uygulanması ile Türkiye, 2011'in ilk yarısını yüksek bir büyüme oranı ile geçti. Ancak büyüme, giderek artan iç talep ve ithalat tarafından desteklendi. Faiz oranlarının cazibesine bağlı olarak kısa vadeli sermaye girişleri ile desteklenen ve değerlendirilen Türk Lirası ve buna bağlı olarak kredi talebindeki artış, büyümeyi destekleyen unsurlar oldu. 2010 yılının sonlarından itibaren değer kaybetmeye başlayan Türk Lirası, vergilerdeki artış, fiyat ayarlamaları ve iç talebin desteklenmesi ile enflasyon yükselişe geçti. Dışardan finanse edilen talep artışı, bazı alanlarda Türkiye'nin direncini zayıflattı. Türkiye'ye giren

fon akışının geçici olması, kısa vadeli dış borcu yükseltti. Bu fon girişinin çoğunun bankalar tarafından kullanılması, dış finansman açığının devam etmesine ve kredi talebinin yavaşlamasına yol açtı. Alınan önlemler de enflasyonun ve cari işlemler açığının yükselmesini önleyemedi. Kredi büyümesini yavaşlatmaya yönelik çeşitli tedbirler gündeme geldiyse de birçoğu ertelendi.

Cari işlemler açığının yabancılar tarafından önemli bir risk olarak algılanmasıyla, 2012 yılında Türkiye'ye fon akışında azalma olacaktır. Bazı uzmanlar bu doğrultuda büyümenin %2 civarında gerçekleşeceğini tahmin etmektedirler. Sınırlı dış finansman kaynağı, ithalatı sıkıştırarak cari işlemler açığını GSMH'nin %8'ine kadar da çekebilir. Ancak cari işlemler açığının azaltılmasına yönelik önlemler hammadde ve ara malları ithalatını düşüreceğinden GSMH artışını da olumsuz etkileyecektir. Orta Vadeli Programa göre GSMH, 2012 yılı sonunda %4 civarında olacaktır.

İleriye dönük olarak, 2012 yılında yumuşak bir iniş sağlamak amacıyla, bazı ekonomistler, kısa süreli fon akımlarına, büyüyen cari işlemler açığına ve dış kaynakla finanse edilen kredi büyümesine dikkat edilmesi gerektiğini ifade etmektedirler. Buna ek olarak, yapısal reformları hızlandırmanın rekabet koşullarındaki aşınmayı tersine çevireceği ve rekabet şartlarını düzenleyici yeni tedbirlerin cari işlemler dengesini iyileştireceği söylenmektedir.

2012 yılında Türkiye'nin karşılaşılabileceği zorluklar aşağıdaki gibi özetlenebilir:

Yılın 3. çeyreğine ilişkin veriler, iktisadi faaliyetteki yavaşlamanın devam ettiğine işaret etmektedir. Sıkılaştırıcı zorunlu karşılık ve likidite politikaları ile Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu'nun (BDDK) aldığı tedbirlerin ve maliye politikasındaki sıkı duruşun da katkısıyla 2011 yılının üçüncü çeyreğinde iç talep büyümesi kontrol altına alınmış, bir miktar artış göstermekle birlikte küresel ekonomideki gelişmeler nedeniyle dış talep zayıf seyrini sürdürmüştür. 2011 yılının üçüncü çeyrek dönemine ait sanayi üretim ve kapasite kullanım verileri, ekonomik faaliyetteki yavaşlamanın üçüncü çeyrekte de devam ettiğini göstermektedir.

Küresel ekonomiye dair belirsizlikler ve risk iştahındaki bozulmaya paralel olarak ülkemizden sermaye çıkışları yaşanmış, Türk lirası değer kaybetmiştir. Euro Bölgesi ülkelerindeki kamu borç sorunlarına ilişkin endişeler küresel risk algulamalarının bozulmasına yol açmıştır. Aşağı yönlü risklerin belirginleşmesi gelişmekte olan ülke risk primlerinde artışların gözlenmesine sebep olmuştur. Türkiye'nin risk primi göstergeleri de diğer gelişmekte olan ülkelerle birlikte hareket etmiştir.

İç ve dış talebin dengelenmeye başlaması, cari işlemler açığındaki hızlı artış eğiliminin kontrol altına alınmasına katkıda bulunmuştur. Mevsimsellikten arındırılmış verilere göre Türk lirasındaki değer kaybı, kredilerin yavaşlaması ve yurt içi talepteki yavaşlamaya bağlı olarak ithalat üçüncü çeyrekte de zayıf seyrini sürdürmüş, ihracat bir miktar artış göstermiştir. Böylece mevsimsellikten arındırılmış verilere göre 2011 yılı ikinci çeyreğinde 20,5 milyar ABD doları olan cari işlemler açığı 2011 yılı üçüncü çeyreğinde 18,6 milyar ABD dolarına gerilemiştir.

Türk lirasında yaşanan değer kaybı ve ürünlerdeki fiyat artışları enflasyon göstergelerini olumsuz etkilemiştir. 2011 yılının ilk yarısında artış gösteren enflasyon beklentileri, yılın 3. çeyreğinde yatay seyretmiştir. Ürünlerdeki fiyat artışlarına bağlı olarak 12 ve 24 ay sonraki yıllık enflasyon beklentileri Kasım ayında sınırlı bir oranda artış göstermiştir.

şirketlerin borçluluğu büyüme devam ederken, yurtdışından sağlanan kredilerin payında düşüş vardır. Firmaların toplam kredi kullanımında 2009 yılından beri önemli bir değişiklik olmamıştır fakat 2010 yılının başlarından itibaren yavaş yavaş artarak Eylül 2011 itibarı ile 563 milyar Turk Lirasına ulaşmıştır.

Temel Göstergeler ile ilgili tahminler – TÜRKİYE: DPT (Orta Vadeli Program Tahminleri)

Göstergeler	2010	2011	2012	2013	2014
Reel Büyüme GSYH (%)	9.0	7.5	4.0	5.0	5.0
Kişi başı GSYH(USD)	10.067	10.363	10.973	11.716	12.412
TÜFE (%)	6.4	7.8	5.2	5.0	5.0
İşsizlik (%)	12.2	12.0	11.7	11.4	11.4
Sabit Sermaye Yatırımı(% GSMH)	19.1	22.1	22.5	23.3	24.0
Toplam Tüketim (%)	85.3	85.9	84.2	83.0	81.9
İhracat / İthalat (%)	61.4	56.9	59.7	60.8	62.6
Dış Ticaret Dengesi (%)	-6.5	-9.4	-8.0	-7.5	-7.0

LEASING PİYASASI

2009 yılı sonundaki daralmanın ardından sektör, 2010 yılında 3.2 milyar dolar, 2011 yılı sonunda da 4.9 milyar dolar işlem hacmine ulaşmıştır. Yatırım kararlarının ertelenmesi ile sektör 2009 yılında hızlı şekilde daralmıştır. Yerli ve yabancı bankalar tarafından kullanılan kredilerin sınırlandırılması, maliyetleri yükseltmiştir. Buna rağmen Türkiye ekonomisi 2010 yılından itibaren kendini toparlamış ve leasing sektörü 2010 ve 2011 yıllarında işlem hacmini arttırmıştır. 2011 yılında Türkiye'nin artan mali performansına paralel olarak yatırım talebinde de canlanma olmuştur. Leasing sektörü de iyileşen yatırım koşullarına bağlı olarak yatırımcıları desteklemeye devam etmiştir. Leasing sektörü küçük, orta ve büyük işletmelere finansman kaynağı yaratmaktadır. Leasing sektörünün büyüme potansiyeli genel ekonominin istikrarına ve büyümesine bağlıdır. Ekonomistler, Türkiye'nin istikrarlı

ve sürdürülebilir büyümesinin 2012 yılında da devam edeceğini düşünmekte. Hükümet tarafından leasing ürünlerinin KDV oranlarında düzenlemeye gidilmesi de yeni yılda leasing piyasasını olumlu etkileyen bir etken olacaktır. 2010 yılı leasing sektörünün büyüme trendi için başlangıç oldu. 2011 yılının aralık ayında Finansal Kiralama işlemlerinde bazı imalat makinelerinin KDV oranını %1'e indiren Bakanlar Kurulu Kararı yayımlandı. Leasing sektörü, 2012 yılında kıta Avrupasındaki finansal sorunlara bağlı olarak kredi kullanımında olumsuzluklar yaşayabilir fakat bu olumsuzlukları KDV oranlarında yapılan düzenlemeler ve buna bağlı olarak artan yerli talep ile dengeleyebilir.

Kredi ve likidite yönetimi önemli hale gelmesi ile leasing şirketleri yatırım kararlarını alırken bu yıl daha seçici davranacaklardır.

(Leasing hacmi)
(x 1000 USD)

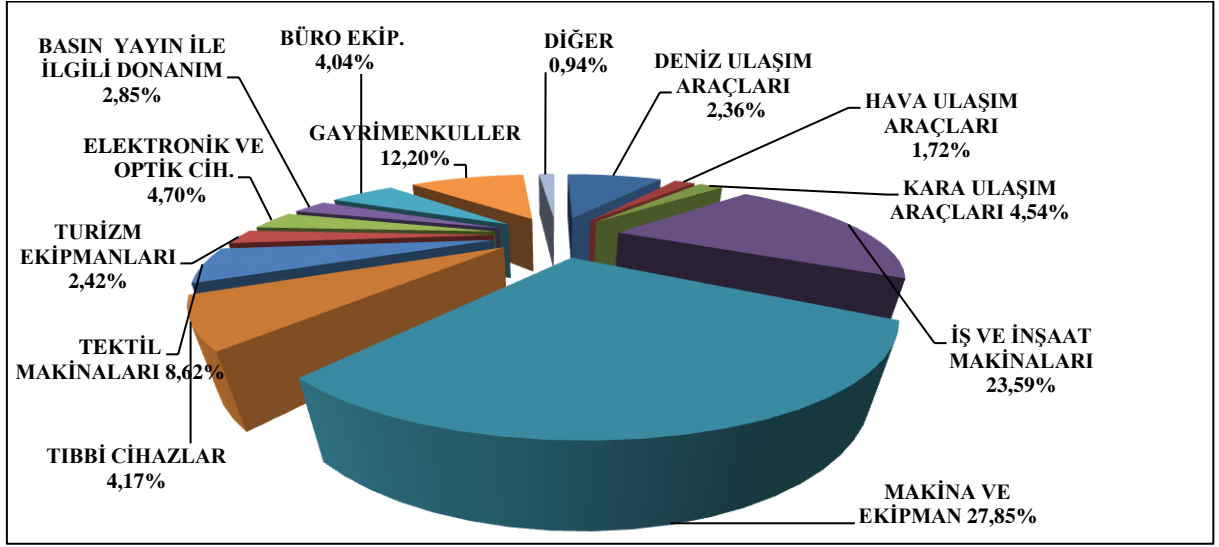
YEAR	I. Dönem	II. Dönem	III. Dönem	IV. Dönem	Toplam
2008	1.443.933	1.530.689	1.514.489	812.390	5.301.501
2009	416.966	575.806	550.223	654.529	2.197.524
2010	564.887	738.621	877.977	1.001.198	3.182.683
2011	1.106.460	1.403.780	1.161.658	1.219.372	4.891.271

Leasing sektörü 2011 yılında yeniden ivme kazanmaya başladı. Finansal Kiralamaya konu mallara talep 2011 yılında bir önceki yıla göre artmasına rağmen sektör 2010 yılında olduğu gibi 2011 yılında da zorlu bir dönem geçirdi. Gelişmekte olan ekonomilerin, geleneksel imalat sanayi ürünleri yanında yenilenebilir enerji, lojistik, çevre, sağlık ve eğitim gibi alanlardaki yatırımları kendisine çekme avantajları vardır. Bu bağlamda finansal kiralama şirketleri tarafından sunulan katma değer yaratacak hizmetler ve çözümler 2012 yılında ve ilerki dönemlerde önemli olacaktır. 2011 yılının işlem hacmi 2010 yılı ile mukayese edildiğinde her çeyrek dönem itibari ile artış vardır. 2011 yılında işlem hacmi 4.9 milyar dolar ile 2010 yılına göre % 54 artmıştır.

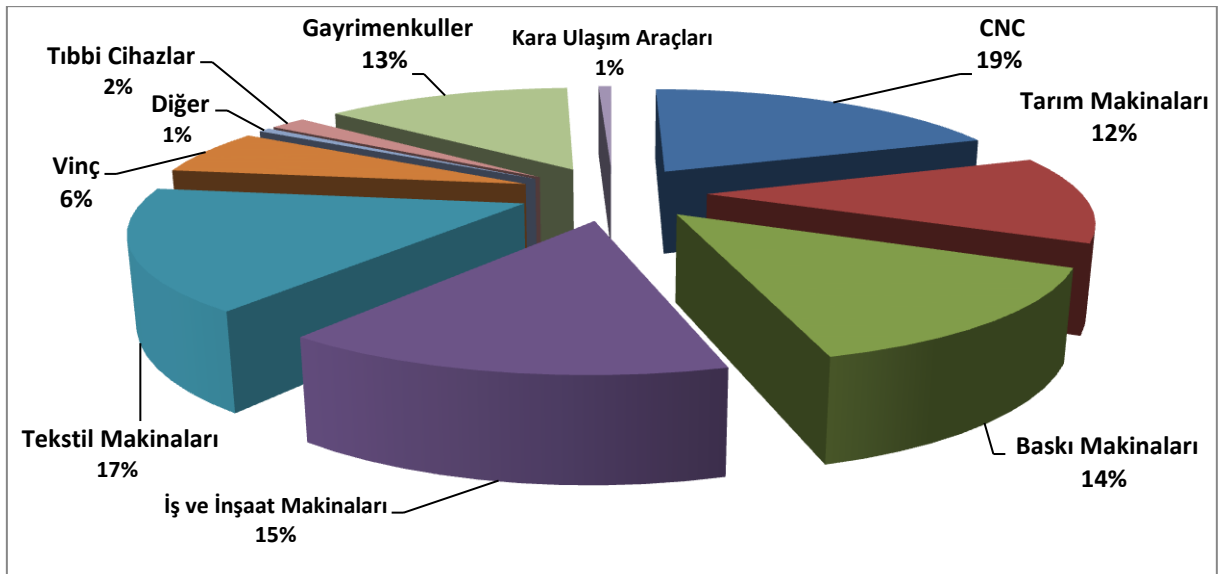
2011 yılında Finansal Kiralama İşlemlerinin mal gruplarına göre dağılımına baktığımızda en büyük payın %27.85 ile makina ve ekipmanlara, %23.59 ile iş ve

inşaat makinelerine, %12.20 ile gayrimenkul yatırımlarına, %8.62 ile tekstil makinelerine, % 4.70 ile elektronik ve optik cihazlara ve %4.17 ile tıbbi cihaz yatırımlarına gittiğini görüyoruz. 2011 yılında imzalanan sözleşme adedi 14.648'dir. 2010 yılındaki sözleşme adedi ise 10.186'dır. Bu % 43.8'lik bir artış ifade etmektedir.

Aşağıda 31.12.2011 itibari ile Finansal Kiralama İşlemlerinin Mal Gruplarına göre yüzdesel dağılımı gösterilmiştir;



Aşağıda A&T Finansal Kiralama A.Ş.'nin 31.12.2011 itibari ile Finansal Kiralama İşlemlerinin Mal Gruplarına göre yüzdesel dağılımı gösterilmiştir;



A&T Finansal Kiralama A.Ş.'nin 31.12.2011 itibari ile Finansal Kiralama İşlemlerinin Mal Gruplarına göre dağılımına baktığımızda en büyük payın %19 ile CNC makinelerine, %17 ile tekstil makinelerine, %15 ile iş ve inşaat makinelerine, %14 ile baskı makinelerine %13 ile gayrimenkul yatırımlarına ve %12 ile tarım makinelerine gittiğini görüyoruz.

A&T Finansal Kiralama A.Ş. portföyünde dengeli bir dağılıma önem vermektedir. Şirket, farklı sektörlere yoğunlaşarak risk çeşitlendirmesi yapmaktadır. A&T Finansal Kiralama A.Ş. müşteriye kiraladığı malların piyasada ikinci el değerinin yüksek olmasına dikkat etmektedir. Bu süreç şirketin farklı sektörlerde etkin olmasını sağlayarak, müşteri riskini en aza indirir. Finansal Kiralamaya konu malların ikinci el piyasa değerleri yüksektir.

STRATEJİ

2011 yılı gelişmekte olan ekonomilerin ve özellikle Türkiye'nin büyüme performansı ile diğer ülkelerden ayrıldığı bir yıl oldu. Bu olumlu gelişme Türkiye'de özel sektör yatırımlarını teşvik etti ve A&T Finansal Kiralama A.Ş.'de bu büyümeden payını aldı. A&T Finansal Kiralama A.Ş. sürdürülebilir, aktif kalitesi yüksek, portföy çeşitlendirmesi üzerinde yoğunlaşmıştır. Müşteri odaklı yaklaşım, sermaye yeterliliği, güçlü fonlama yapısı ve deneyimli ekip şirketin önemli rekabet avantajları olacaktır. A&T Finansal Kiralama A.Ş. bu avantajlar üzerinde yoğunlaşarak uzun vadeli sürdürülebilir büyümeye önem verecek ve hissedarları için değer yaratmaya devam edecektir. A&T Finansal Kiralama A.Ş.'nin stratejisinin diğer bileşenleri ürün ve hizmet kalitesi, çalışanların deneyimi, kurumsal yönetim, etik ilkelere bağlılık ve verimli grup sinerjisidir.

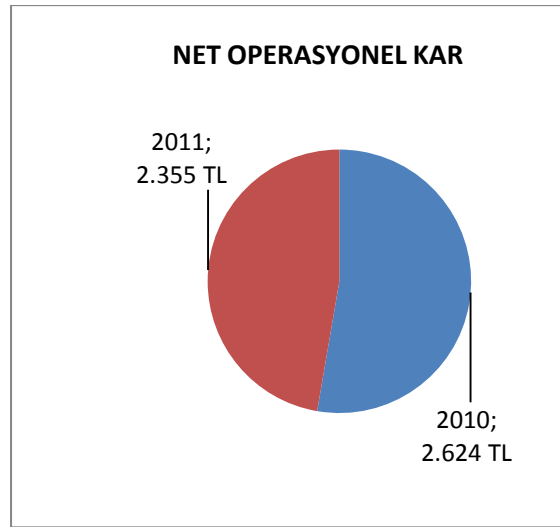
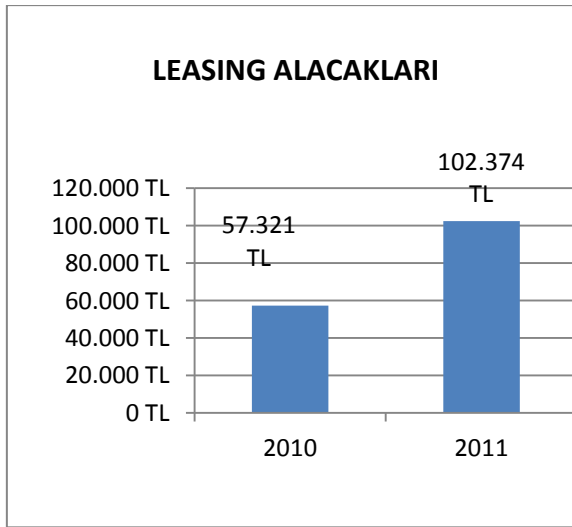
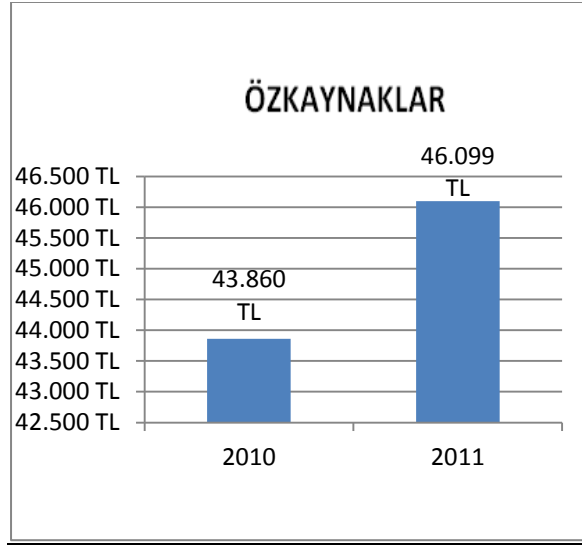
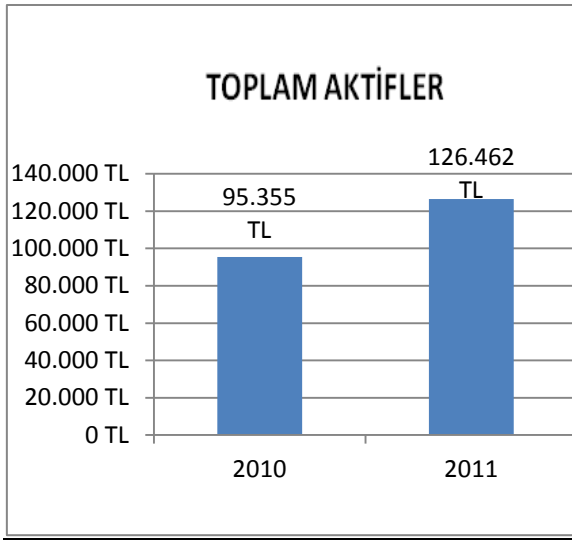
Global ekonomi 2012 yılında toparlanmaya çalışırken, finansal kiralama sektörü de kendine özgü sorunlarla karşılaşacaktır. Bu dönemde A&T Finansal Kiralama A.Ş. piyasa dalgalanmalarına karşı likit kalmaya özen gösterecektir. Rekabetçi ortam ve azalan kar marjları 2012 yılında da finansal kiralama şirketlerinin büyüme performansını etkileyen faktörler olacaktır.

Türk bankacılık sektörü, Avrupa ile mukayese edildiğinde göreceli olarak daha iyi durumdadır. Türkiye’de bankalar, finansal kiralama şirketlerine kredi temin eden sektör olarak güçlü yapılarını 2012 yılında da koruyacaktır.

A&T Finansal Kiralama A.Ş. 2012 yılında da müşterileri için güvenilir bir çözüm ortağı olacaktır. A&T Finansal Kiralama A.Ş.’nin kalite merkezli stratejileri, piyasa koşullarına uygun çözüm önerileri, müşteri odaklı yaklaşımı, uzmanlığı, güçlü finansal yapısı yatırımcılara güven verecektir. Müşteri memnuniyetine uzun vadeli yaklaşım, şirketin en önemli rekabetçi avantajlarından biridir.

FİNANSAL GÖSTERGELER

Yıllar	2010	2011	Değişim(%)
Toplam Aktifler(.000TL)	95.355	126.462	32,6%
Özkaynaklar(.000TL)	43.860	46.099	5,10%
Leasing Alacakları(.000TL)	57.321	102.374	78,60%
Net Operasyonel Kar (.000TL)	2.624	2.355	-10,00%



ŞİRKET FAALİYETLERİ

PAZARLAMA

A&T Finansal Kiralama A.Ş. tecrübeli bir pazarlama ekibine sahiptir. Bu ekibin üyeleri şirketin pazarlama politikası çerçevesinde müşterilere ve satıcılara doğrudan yapılan ziyaretler yolu ile verimli iş ilişkileri kurmaktadır. Deneyimli pazarlama ekibi müşterilere kısa ve uzun vadede çeşitli alternatifler sunarken, onların finansal yapılarını ve nakit akışlarını dikkate almaktadır. Bu olumlu yaklaşımı sayesinde şirketin 2010 yılında 29 milyon TL olan işlem hacmi, 2011 yılında 65.2 milyon TL'ye yükselmiştir. A&T Finansal Kiralama A.Ş.'nin pazarlama ekibi hem satıcıları hem de diğer tedarikçileri çözüm ortağı olarak görmüştür. Bu nedenle Türkiye'deki yerli ve yabancı firma temsilcileri ile stratejik işbirliği kurmak şirket için önemlidir. 2011 yılında A&T Finansal Kiralama A.Ş. mevcut ve potansiyel olabilecek satıcılara ziyaretlerini sürdürürken yeni makine üreticilerini de portföyüne katmaya çalıştı.

A&T Finansal Kiralama A.Ş. 2012 yılında da çözüm odaklı yaklaşımıyla müşterileri ile beraber büyümeye devam edecektir. 2012 yılında da pazarlama ekibi müşterileri arasında faaliyetlerini geliştirmek, tesislerini büyütmek veya modernize etmek isteyenlerin çözüm ortağı olacaktır.

RİSK YÖNETİMİ VE ŞİRKET PORTFÖYÜ

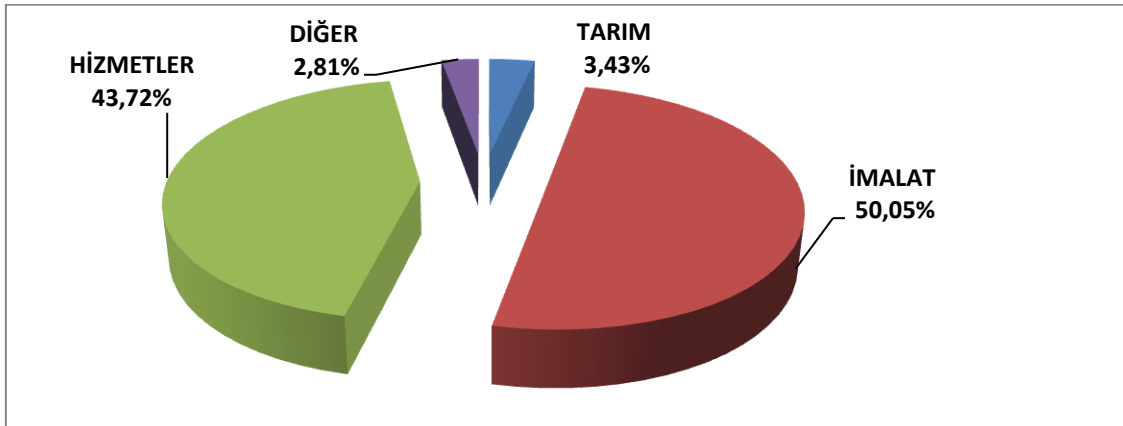
Kredi analizi ve değerlendirmesi krediler departmanı tarafından yürütülmektedir. Aktif kalitesini muhafaza edebilmek için krediler departmanı öncelikle müşteri istihbaratına önem vermektedir. Kredi talepleri; müşterinin ekipman ihtiyacı, finansal performansı ve geri ödeme gücü temelinde değerlendirilmektedir. Bu değerlendirmeler yapılırken ekonominin ve sektörün durumu da göz önüne alınır.

Değerlendirme tamamlandığında meblağ, ödeme koşulları ve alınacak teminatlar nihai karara bağlanmakta ve bu süreç en kısa tamamlanmaktadır.

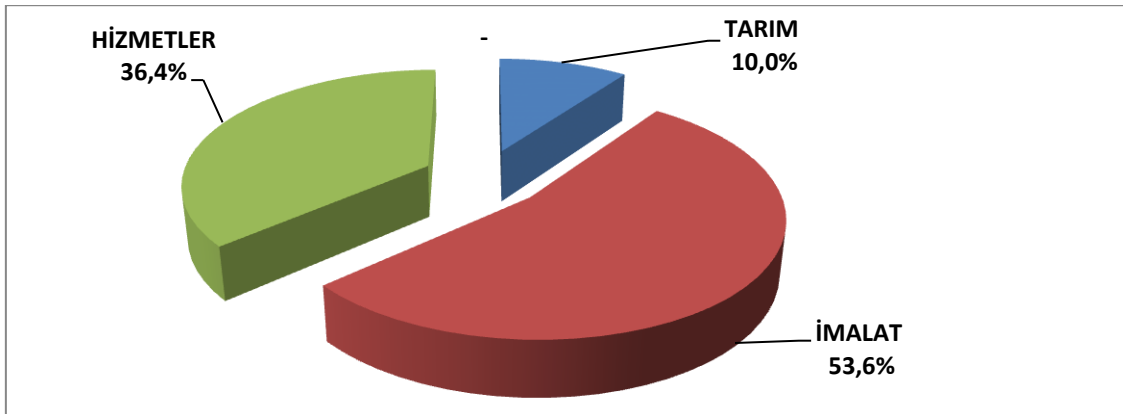
A&T Finansal Kiralama A.Ş. aktif kalitesini korumanın doğru finansal analiz ve risk ölçümü sayesinde olduğu bilinci ile hareket etmektedir. Kredi portföyü oluşturulurken müşterinin nakit akışı, kredi değerliliği ve borçlanma yapısı öncelikle incelenmektedir.

A&T Finansal Kiralama A.Ş.'nin portföyündeki risk dağılımı seçkin müşterilerden ve karlı yatırımlardan oluşur. A&T Finansal Kiralama A.Ş seçici davranarak düşük risk portföyü ile karlılığı amaçlamaktadır.

Finansal Kiralama şirketlerinin 2011 yılında yaptıkları Finansal Kiralama işlemlerinin sektörlere göre dağılımı aşağıdaki gibidir;



A&T Finansal Kiralama A.Ş.'nin 2011 yılında yaptığı Finansal Kiralama işlemlerinin sektörlere göre dağılımı aşağıdaki gibidir;



OPERASYON

Operasyon bölümü, sağlıklı ve kalıcı çözümler üreterek müşteri memnuniyetini arttırmaya yönelik hizmetler vermektedir. Bütün müşterileri için gerçek ve sürdürülebilir hizmet sunmaya odaklanır. Müşteri memnuniyeti için iş tecrübesini tüm iş akışına yansıtır. Müşteri memnuniyetini temel prensip edinen A&T Finansal Kiralama A.Ş. projenin meblağından bağımsız olarak operasyonel süreçleri değerlendirir. Hız, yüksek kaliteli ve müşteri odaklı hizmet operasyon departmanının önceliklerindedir. Bütün müşterilere eşit mesafede durularak müşteri sadakati oluşturulur. Bütün müşteriler yakından takip edilerek yüksek hizmet kalitesi almaları sağlanmaktadır.

FON YÖNETİMİ

A&T Finansal Kiralama A.Ş. güçlü pozisyona, yüksek kredibiliteye sahiptir. Yurtiçi ve yurtdışı bankalarla güçlü ve uzun süreli ilişkiler kuran A&T Finansal Kiralama A.Ş. yerli ve yabancı bankalardan orta ve uzun vadeli krediler kullanmaya devam etmiştir. A&T Finansal Kiralama A.Ş. ulusal veya global piyasanın çalkantılı dönemlerinde bile yurtiçi veya yurtdışı kreditorlerden fonlanırken zorlukla karşılaşmamıştır. A&T Finansal Kiralama A.Ş.'nin temel hedefi, finansal piyasa dinamiklerini de göz önüne alarak bankalardan en düşük maliyetle borçlanarak müşterilere uzun vadeli yatırımları için en iyi olanakları sunmaktır. Bunun yanında daha önceki yıllardaki gibi proje finansmanı yöntemi ile projenin kendi kendini finanse etmesi sağlanmıştır. Likidite yönetimi 2011 yılında en güçlü araçtı ve bu politika kredi geri ödemelerinin garantisi olarak 2012 yılında da güçlü bir araç olmaya devam edecektir. A&T Finansal Kiralama A.Ş.'nin yüksek kredibilitesi 2011 yılında bir kez daha kanıtlanmıştır. Çünkü yurtiçi ve yurtdışı kreditorlerden piyasa ortalamasının altında faiz oranı ile borçlanılmıştır. Likidite A&T Finansal Kiralama A.Ş.'nin 2012 yılında da en önemli avantajlarından biri olmaya devam edecektir.

2011 yılında Türkiye'nin risk değerlemesi uluslararası piyasalarda olumlu oldu. Bu olumlu görünüm yakın zamanda da muhtemelen devam edecektir.

A&T Finansal Kiralama A.Ş.'nin 2011 yılında kullandığı ve geri ödemesini yaptığı kredilerin meblağları aşağıdaki gibidir:

KREDİLER		
	EUR	USD
KULLANILAN KREDİLER	6.239.500	8.801.670
GERİ ÖDENEN KREDİLER	3.041.962	3.000.000

